

John Venn & Sons

Scrivener Notaries & Translators

Jonathan P Coutts MA, MCIL • Charles E Henshaw LLB

Jessica Pay LLB, MA (Consultant)

Consultant General Notaries: Laura Delacroix-Humphreys LLB, PGDip • Marco Boldini LLM

95 Aldwych
London WC2B 4JF
020 7395 4300

35 Bull Street
Birmingham B4 6AF
0121 236 5705

notary@johnvenn.co.uk
www.johnvenn.co.uk

Ich, CHARLES EKENG HENSHAW, rechtmäßig zugelassener Notar mit Zuständigkeit für England und Wales und mit dem Amtssitz in London, England, beglaubige hiermit, wie folgt:

1. die beigeheftete Abschrift des Geschäftsberichtes der **HONDA MOTOR EUROPE LIMITED** in englischer Sprache wurde heute vor mir von Herrn IAN HOWELLS, Vorstandsmitglied der genannten Gesellschaft, eigenhändig unterzeichnet;

2. die genannte Gesellschaft ist gemäß englischem Recht gegründet und eingetragen, mit Sitz Cain Road, Bracknell, Berkshire RG12 1HL, Großbritannien;

3. die so unterzeichnete Abschrift wurde von der genannten Gesellschaft ordnungsgemäß unterfertigt und ist für diese rechtlich bindend;

4. der ebenfalls beigeheftete Text in deutscher Sprache ist eine genaue und richtige Übersetzung der genannten Abschrift in englischer Sprache.

URKUND DESSEN erteile ich diese Beglaubigung zu London, am dreizehnten März Zweitausendssechszwanzig.



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. **Country:** United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
Pays / Pais:

This public document
Le présent acte public / El presente documento público

2. **Has been signed by** Charles Ekeng Henshaw
a été signé par
ha sido firmado por

3. **Acting in the capacity of** Notary Public
agissant en qualité de
quien actúa en calidad de

4. **Bears the seal / stamp of** The Said Notary Public
est revêtu du sceau / timbre de
y está revestido del sello / timbre de

Certified
Attesté / Certificado

5. **at** London
á / en
6. **the** 24 March 2026
le / el día

7. **by** His Majesty's Principal Secretary of State for
par / por Foreign, Commonwealth and Development Affairs

8. **Number** APO-4PFF-UR3X-9U7N-VHL2
sous no / bajo el numero

9. **Seal / stamp**
Sceau / timbre
Sello / timbre



10. **Signature** C. Skerritt
Signature
Firma

This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

If this document is to be used in a country not party to the Hague Convention of the 5th of October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country.

To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

Certified true copy of the original



Ian HOWELLS
Director

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Registered number: 00857969

Annual Report and Financial Statements

For the year ended 31 March 2025

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

COMPANY INFORMATION

Directors	K Okuda I Howells H De Jaeger J Streng C Eroskay
Company secretary	I Howells
Registered number	00857969
Registered office	Cain Road Bracknell Berkshire United Kingdom RG12 1HL
Independent auditor	KPMG LLP 66 Queen Square Bristol BS1 4BE

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

CONTENTS

	Page
Strategic Report	1 - 14
Directors' Report	15 - 19
Directors' Responsibilities Statement	20
Independent Auditor's Report to the members of Honda Motor Europe Ltd	21 - 25
Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income	26
Statement of Financial Position	27 - 28
Statement of Changes in Equity	29
Notes to the Financial Statements	30 - 84

**STRATEGIC REPORT
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

Strategic Management

The strategic objective of Honda Motor Europe Limited (“the Company”) is in line with that of the ultimate parent company, Honda Motor Co., Ltd (“Honda Motor Co” or “Honda”).

Honda has two Fundamental Beliefs: “Respect for the Individual,” and “The Three Joys” (the Joy of Buying, the Joy of Selling, and the Joy of Creating). “Respect for the Individual” calls on Honda to nurture and promote these characteristics in Honda by respecting individual differences and trusting each other as equal partners. “The Three Joys” are based on “Respect for the Individual,” and is the philosophy of creating joy together with everyone involved in Honda’s activities, with the joy of its customers as the driving force.

Based on these Fundamental Beliefs, Honda has developed its Mission Statement: “Maintaining a global viewpoint, we are dedicated to supplying products of the highest quality, yet at a reasonable price for worldwide customer satisfaction” and strives to improve its corporate value by sharing joy with all people.

Honda has defined its vision toward 2030 as “Serve people worldwide with the ‘joy of expanding their life’s potential’”, and will take initiatives in the following three directions:

1. Toward a clean and safe/secure society
2. Creating value for “mobility” and “daily lives”
3. Accommodate the different characteristics of people and society

Honda is thoroughly committed to “eliminating the burden on the global environment” and “achieving safety that protects lives”. In terms of the environment, Honda aims to achieve carbon neutrality by 2050 across all its products and business activities. In terms of safety, Honda will work toward the goal of zero traffic collision fatalities involving Honda’s motorcycles and automobiles globally by 2050. In so doing, Honda wants to be a company that serves as a driving force for many people to realise their dreams and move society forward. Honda’s business structure is designed to focus on the following five key factors for the advancement of mobility on a global basis:

- Carbon neutrality of power units
- Energy management system that enables the use of power units as an energy source
- Resource circulation
- AD (Automated Driving)/ADAS (advanced driver-assistance system)
- IoT (Internet of Things)

The Company operates through branches throughout Europe. The European business of Honda is managed from its European headquarters in the UK. There have been no significant changes in the legal structure of these branches in the year ended 31 March 2025.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STRATEGIC REPORT (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Principal activities

The principal activities of the Company are the sale of Honda products throughout the European region. These products are motorcycles, automobiles, all-terrain vehicles, lawn mowers, cultivators, generator units and outboard motors, together with their related spare parts and accessories.

The Company has sales branches in the following European Countries: Germany, France, Italy, Belgium, the Netherlands, Spain, Portugal, Switzerland, Austria, Czech Republic, Slovakia, Hungary, Poland, Sweden, Norway and Denmark. The Company also sells its products through a network of third-party distributors.

The ultimate parent of the Group is Honda Motor Co, a limited liability joint stock corporation incorporated on 24 September 1948 under the Commercial Code of Japan as Honda Giken Kogyo Kabushiki Kaisha. It was formed as a successor to the unincorporated enterprise established in 1946 by the late Soichiro Honda to manufacture motors for motorised bicycles.

The results of the Company for the year ended 31 March 2025 are set out in the financial statements on pages 26 - 84.

Business Environment

Trends and Factors

The economic environment surrounding the Company in the fiscal year ended 31st March 2025, remained demanding with the competitive EV market conditions and the cost-of-living crisis hitting markets across the region. The cost-of-living crisis, the extreme weather conditions and growing uncertainty arising from the conflicts in Ukraine, Gaza in the Middle East, the South China sea combined with shifting trade policies in various countries have created a challenging sales environment.

In the year ending 31 March 2025, the Company continued to experience logistic delays and shipping challenges due to geopolitical issues and other global events. Additional inventory and supply management processes have been introduced to seek to minimise the impact on customer deliveries and company revenues whilst managing the company's stock levels.

Throughout the current financial year, there has been a notable increase in regulatory activity related to climate change and sustainability.

In this financial year the Company introduced its "omni channel" sales route for the sale of e:Ny1 and HRV in the UK, reacting to the change in customers buying habits. Customers across all age groups now consider online buying as a relevant alternative to visiting car dealerships. This was extended to the retail sales of all Honda automobile models sold in UK in October 2025.

STRATEGIC REPORT (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Business Environment (continued)

Change in European Business

The Company remains committed to the transition of the European automobiles business to electrification but recently sales of EVs have slowed globally. In response, Honda is adjusting its Automobile strategy towards growth in the sales of hybrid vehicles. Starting in 2027, Honda will bring a new range of next generation hybrid models to the market, with many being launched in Europe. Despite this shift, Honda remains committed to bringing its latest EVs to the European region, starting with the 0 Series SUV.

The Company continues to expand on its e:PROGRESS offering, providing customers with access to competitive energy tariffs by offering a range of charging and energy management solutions for Electric Vehicle ("EV") users through a software application that allows access regardless of the charger used. The Company is expanding this offering both in terms of models, and European markets. The Company also plans to expand the service to non-Honda EV owners in the future.

Honda 2.0 in Europe

As of 1 April 2023, the company established a function based business structure with associated leadership model across Europe termed "Honda in Europe 2.0" in order to facilitate an agile pan-European sales organisation focused on responding to changing business needs. The transformation journey will continue across the coming years with four key objectives for transformation.

1. The Company will **simplify** and **transform** its processes through Dan-Sha-Ri, maximising efficiency and embracing 'One Honda in Europe' spirit.
2. The Company will develop its **talent** and **organisation** to ensure consistent strong leadership and management of every business opportunity.
3. The Company will strengthen its **brand** by delivering new customer value.
4. The Company will grow its **business profitability** by exceeding customer expectations with innovative service offerings.

Honda's electrified automobile model line-up for Europe includes:

- 5 full hybrids (e:HEV): Jazz, HR-V, Civic, ZR-V & CR-V
- 1 plug-in hybrid (e:PHEV): CR-V
- 1 EV: e:Ny1

In 2025, Honda confirmed that the new Prelude hybrid coupe will join the range in early 2026. It also presented two prototype models at the Consumer Electronics Show in Las Vegas – the Honda 0 Series SALOON & Honda 0 Series SUV. Production models will come to market in the next years, starting with the Honda 0 Series SUV.

L-Category vehicles, such as mopeds, scooters, and motorcycles, play a positive role in supporting affordable low emissions mobility and addressing congestion in urban environments. As the industry leader, Honda has committed to ambitious actions to decarbonize powered two wheelers. Honda will seek to lead the motorcycle industry's environmental initiatives with an approach which will include not only electrification but also the improvement of the fuel efficiency of gasoline engines, utilization of biofuels and other strategies.

During the year, Honda announced the arrival of a new model name for Europe, the GB350. The all-new CUV e: becomes the second Honda two-wheeled EV to be confirmed for mass production in Europe, following the introduction of the EM1 e: electric moped in 2024. Two new EV concepts, the EV Fun Concept and EV Urban Concept herald the next phase in Honda's electrification journey for two wheels.

Honda also launched new power products like the BF350 outboard engine, our first V8 engine, and the new Miimo robotic mower range.

Honda has a vision to expand Mobile Power Pack applications beyond motorcycles to power products and micro mobility products.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STRATEGIC REPORT (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Business Performance and Position

Summary of results

	Year ended 31-Mar-25	Year ended 31-Mar-24	Change
Revenue (£m)	3,962	4,498	-536
Operating (loss)/profit (£m)	-80	48	-128
Operating margin	-2.0%	1.0%	-3.0%
Loss before tax (£m)	-204	-30	-174
Loss before tax % of revenue	-5.1%	-0.7%	-4.4%
Total shareholder deficit (£m)	-798	-595	-203

Revenue has decreased by £536m, or 11.9%, to £3,962m from the previous fiscal year. This decrease being driven by delivery delays impacting on some models of automobiles and motorcycles. Power products experienced reduced demand for Engines as well as tough market conditions experienced by all Branches.

Operating profit decreased by £128m to a loss of £80m primarily due to the expected credit loss due to the impairment of amounts due from Honda Turkey, Net Realisable Value (NRV) provision on automobile inventory and the purchase of credits to achieve CAFE emission requirements.

Net finance and other non-operating expenses increased by (£45m) or 58% to (£124m) due to an increase in the impairment of investments and increase in interest expenses.

Total assets have decreased by £415m or 13% to £2,846m. This is primarily due to the decrease in trade receivables and lower inventory levels.

The shareholder deficit of the Company increased by £203m or 34% to £798m due to a total comprehensive deficit for the year of £203m which mainly consists of losses for the year of £210m.

Total liabilities decreased by £212m or 5% to £3,644m. The decrease is mainly due to lower trade and other payables, driven by reduced stock levels at year end. This was offset by an increase in short-term bank loans.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STRATEGIC REPORT (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Key performance indicators (KPIs)

The following KPIs are used to understand and measure the performance of the Company's business:

	Year ended 31/03/2025	Year ended 31/03/2024	Change	Change
	Unit sales ('000)	Unit sales ('000)	%	Unit sales ('000)
Automobiles	73	70	4.3	3
Motorcycles	314	338	-7.1	-24
Power Products	651	794	-18.0	-143

Automobiles

The Company's unit sales increased by 4.3% from the previous fiscal year to 73 thousand units in fiscal year 2025, driven by increased sales in most European markets especially in CR-V and Jazz.

Motorcycles

The Company's unit sales decreased by 7.1% from the previous fiscal year to 314 thousand units in fiscal year 2025. This is mainly due to competitors' pricing of Euro5 inventory run out, and delayed arrivals of inventory on certain models.

Power Products

The Company's unit sales decreased by 18% from the previous fiscal year to 651 thousand units in fiscal year 2025, mainly due to reduced demand for Engines from the European Engine Center (EEC) as well as tough market conditions experienced by all Branches.

Principal Risks and Uncertainties

Business Risk

Red Sea and Gaza Crisis

The crisis in Gaza has put pressure on the logistics operations of the Company, particularly around the Red Sea. Supply chain management continues to be a key focus of the Company with alternative supply routes being maintained to manage the risk to the Company.

Russia/Ukraine Crisis

The ongoing Russia/Ukraine crisis and the resulting export control and international restrictions against Russia has led to the suspension of the main business activities in Honda Motor Russia; the only activities retained is the supporting of warranty claims. The company fully impaired its investment in Russia due to the heightened risk of being unable to extract funds from Russia.

Chinese Anti-Subsidy tariffs

The EU announced anti-subsidy countervailing tariffs on 30th October 2024 following the conclusion of an EU anti-subsidy investigation, increasing the tariff liability on Honda's Chinese model EVs ranging from 17% to 38%. This action is a five-year measure and, in conjunction with existing tariffs. The Company reviews closely the process towards the European Commission's determination of definitive findings later in the year, the impact that this has on its business and the potential expansion across other markets.

Principal Risks and Uncertainties (continued)

Industry & Market Risk

Fluctuation of product price

Prices for motorcycles, automobiles and power products in certain markets may experience sharp changes over short periods of time. This volatility may be caused by various factors, including competition, short-term fluctuations in demand caused by instability in underlying economic conditions, changes in tariffs, import regulations and other taxes, shortages of certain materials and parts and a steep rise in material prices and sales incentives. There is no guarantee that such price volatility will not continue for a period of time or that price volatility will not occur in markets that to date have not experienced such volatility. High inflation, rising energy prices and the general cost of living crisis will restrict customer buyer power and lead to adverse effect on product prices. Price volatility in any of its major markets could adversely affect the Company's results.

Car manufacturers were required by law to meet sales targets for zero emission vehicles (ZEVs), under the UK government's ZEV Mandate from January 2024. There is risk of heavy penalties if target are not met and as a result product prices might be impacted as the company offers incentives to increase the ZEV sales.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk through its dealings with dealers and distributors. This risk is managed through appropriate credit management policies which clearly set out and define the objectives of the Company.

The liquidity and capital resources of the Company are discussed in the Directors' report.

Currency

The Company's operations are subject to currency fluctuations.

The Company purchases and sells its products in foreign currencies. Therefore, currency fluctuations may affect the Company's pricing of products sold. Accordingly, currency fluctuations in either functional or presentational currency influence the Company's results of operations and financial condition, as well as the Company's competitiveness, which will affect its results over time.

Foreign currency forward exchange contracts are used to hedge currency risk of purchase and sale commitments denominated in foreign currencies (principally in Euro and U.S. dollars).

While limiting, to some degree, the risk of fluctuations in currency exchange and interest rates by utilising such hedging instruments, the Company potentially foregoes benefits that might result from other fluctuations in currency exchange and interest rates. The Company is also exposed to the risk that its counterparties to hedging contracts will default on their obligations.

The Company manages exposure to counterparty credit risk by limiting the counterparties to major international banks and financial institutions meeting established credit guidelines. However, any default by such counterparties might have an adverse effect on the Company.

Principal Risks and Uncertainties (continued)

Information Risk

The Company uses a wide range of information systems and networks relating to information services in its business activities and its products, including areas managed by subcontractors. There is an increasing demand for software solutions, particularly in the areas of automated driving/advanced driver assistance systems and other digital services, including the utilization of artificial intelligence (hereinafter referred to as "AI") technologies.

While Honda expects AI to improve production efficiency, it may also lead to unintentional infringement of third-party rights, proliferation of erroneous information, and information leaks. In addition, the means of cyber-attacks that take place have become more advanced and sophisticated, targeting organizations worldwide.

There is a possibility that, in addition to external cyber-attacks, equipment malfunction, management deficiency or human error at the Company or any of its business partners or subcontractors, leakage of confidential or personal information, inappropriate processing of documents and information, or the destruction or falsification of important data, natural disaster, infrastructure failure or other unforeseen circumstances could also result in the suspension of important operations and services at the Company. When such an event occurs, the Company's business and operating results could be adversely affected in terms of damage to its brand image or social reputation, liability to customers or parties affected, payment of financial penalties, and a loss of its competitiveness.

Legal Risk

The Company could be subject to lawsuits, various investigations and legal proceedings under relevant laws and regulations of various jurisdictions. A negative outcome in any such current or future proceedings brought against the Company could adversely affect its business and operating results.

Environmental Risk

In carrying out its business operations, the Company recognizes wide-ranging potential risks relating to environmental issues, as exemplified by the risks concerning climate change, resource depletion, air pollution, and water pollution, among other issues, and it is subject to wide-ranging regulations covering these issues.

See Environmental Compliance below for more details.

Principal Risks and Uncertainties (continued)

Quality Risk

One of the important factors behind corporate sustainability is trust and support for the Honda brand from our customers, society and the communities in which Honda conducts business operations. To support this brand image, Honda endeavors to gain the trust of society in all types of corporate activities, through ensuring product quality and compliance with laws and regulations, conducting risk management, and enhancing internal controls related to corporate governance. When a quality-related issue occurs, it may threaten the safety and security of our customers, damage Honda's brand image and impact operating results. The Company may experience delays due to the time required to resolve the quality issue, which could adversely affect sales and result in higher operational costs.

To achieve a new level of outstanding quality of products, Honda has continued activities to further improve quality at every stage: design, development, production, sales and service including suppliers.

Reputational Risk

The Company needs to be sensitive to customers and their views on the sourcing of products, services, and country of origin ahead of launch or change which could lead to reputational damage. This could lead to a fall in brand confidence and a fall in sales. This would adversely affect the Company's financial performance as well as employee morale as they will be adversely affected by the negative publicity.

Other risks

Pensions

The Company has various pension plans and provides other post-employment benefits, in which the amount of the benefits is determined based on the level of salary, service years, and other factors. Contributions are regularly reviewed and adjusted as necessary to the extent permitted by laws and regulations. Defined benefit obligations and defined benefit costs are based on assumptions of many factors, including the discount rate and the rate of salary increase. Changes in assumptions could affect the Company's defined benefit costs and obligations, including the Company's cash requirements to fund such obligations in the future, which could affect the Company's financial position and results.

Climate-related Disclosures (TCFD)

The section below sets out the Company's climate related financial disclosures in line with the UK regulation 2022. The direction for compliance of the climate related disclosure is actioned at group level.

1. Governance

Honda is promoting Group-wide efforts to realize a society with zero environmental impact throughout its life cycle. Honda's long-term management policies and medium-term management plan are approved and resolved by the Executive Council (chaired by the Director, President, and Representative Executive Officer, and Chief Executive Officer) and the Board of Directors. The Board of Directors is the final supervisory body, covering actions to address climate change issues. In response to the need to address various risks associated with business activities and to oversee business operations for the sustainable development of society and Honda, Honda has designated knowledge in ESG and Sustainability, including ability to address climate change issues, as one of the necessary skills and appointed directors accordingly.

At the Company level a sustainability working group has been established to cover all climate-related matters. The working group meets every quarter to discuss the latest sustainability strategies, initiatives and activities across the organisation. The Company's sustainability team works with the Honda group team to formulate and promote action plans and measures based on the Company-wide long-term management policies and medium-term management plan, and important matters are reported and approved at the Executive Council as appropriate. Climate-related risks are regularly reviewed and internally monitored by the Regional Risk & Confidentiality Committee (RRCC). The Honda group relates to subsidiaries of Honda Motor Co.

2. Risk management

Honda has established the Business Continuity Committee to identify, check and discuss the status of Company-wide priority risks which are deemed important for the entire corporate entity. "Climate-related risks" such as risks related to environmental regulations and natural disasters caused by climate change are also managed and monitored by the Committee, which leads to promoting more effective risk management activities while considering the characteristics of respective Operations.

Honda has established the Honda Global Risk Management Policy and has been conducting activities that will lead to sustainable growth and stable corporate management by actively controlling risks. Corporate Strategy Operations evaluates and identifies climate-related risks by conducting scenario analysis in line with TCFD recommendations, reflecting external and internal risk information which includes Company-wide priority risks. The results of the scenario analysis of climate change-related risks are shared with the Business Continuity Committee.

Risks are identified and assessed at company level by the Regional Risk & Confidentiality Committee (RRCC) in line with the global risk management policy. Priority risks affecting the business, including those related to climate, are assessed for their potential impact, and appropriate mitigation actions are identified and implemented.

Climate-related Disclosures (TCFD) (continued)

3. Strategy

Honda views “environment” and “safety” as the most critical societal issues that Honda, being a comprehensive mobility company, must address with the utmost sincerity. Under the theme of realizing a society with “zero environmental impact” and “zero fatalities from traffic collisions.” Honda recognizes that all business activities have environmental impacts.

To address these challenges, it is important to consider the environmental impacts of each stage of the product lifecycle. Honda identifies the main environmental impacts as: CO2 emissions, use of fossil fuel-derived energy, extensive resource extraction and waste and impacts on biodiversity.

To achieve more sustainable corporate management, Honda identifies climate change-related risks and opportunities, reflects them in the corporate strategy, and promote initiatives to generate new business opportunities through advancing Honda’s technologies, products and services. Honda will continue its efforts to enhance corporate resilience.

Scenario Analysis Overview

To evaluate and examine the impacts of climate change on our business, Honda has defined multiple scenarios and conducted the scenario analysis noted in the TCFD recommendations. In the scenario analysis, Honda has set multiple scenarios including a scenario with significant policy transition which is based on the target laid out in the Paris Agreement “to limit the temperature increase to 1.5°C above pre-industrial levels” (1.5°C scenario) and a scenario where environmental regulations are not strengthened, leading to physical risks increase (4°C scenario).

In the scenario analysis, Honda has examined climate-related risks and opportunities for motorcycle, automobile, and power products businesses in accordance with the classification of the TCFD recommendations and quantified the medium- to long-term financial impact under the scenario to the extent possible for evaluation and analysis.

For the scenario analysis based on the TCFD recommendations, the following scenarios were primarily used.

- 1.5°C scenario
Honda refers to the NZE (Net Zero Emissions by 2050 Scenario) and APS (Announced Pledges Scenario) of the IEA (International Energy Agency) and the IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) AR6 SSP1 1.9.

As part of the 1.5°C scenario, Honda assumes that measures to achieve carbon neutrality by 2050 will be promoted across the world in the long-term and that the development and use of new technologies will promote the widespread use of carbon-free products and renewable energy. Additionally, we have assumed that the transition to a circular economy will accelerate. In the automobile industry, despite uncertainties due to policy changes, we assume even more stringent regulations on fuel efficiency and zero-emission vehicles (ZEVs) in the long-term, and, as a result, producing a rise in demand for electric vehicles (EVs) and fuel cell electric vehicles (FCEVs) — although mainly in developed countries. Furthermore, in the motorcycle, automobile, and power products businesses, we assume that customers’ sense of value will shift, with an increasing number developing a preference for carbon-free products and services.

- 4°C Scenario
Honda has developed our 4°C scenario by using IPCC AR6 SSP3-7.0. In the 4°C scenario, we assume that irreversible environmental changes will occur, leading to more frequent and more severe natural disasters.

STRATEGIC REPORT (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Climate-related Disclosures (TCFD) (continued)

Risks and Opportunities and Honda's Responses

			Risk	Impact level	Timeframe	Opportunity	Response
Transition Risk	1.5°C	Policy and Regulation	<ul style="list-style-type: none"> • Payment of fines for failure in complying with fuel efficiency regulations • Drop in unit sales of internal combustion engine (ICE) vehicles due to more stringent fuel efficiency regulation, etc 	£29.6m - £44.3m	Medium term	<ul style="list-style-type: none"> • Increase in sales due to a sales expansion of electrified products and services • Reduction of business operation costs through introducing the higher energy efficiency production facilities and utilization of renewable energy 	<ul style="list-style-type: none"> • Introduce innovative environmental technologies, such as electrification, to become carbon neutral, diversifying energy sources and implementing total energy management initiatives • Promote the improvement of production efficiency, implementation of energy saving measures, shifting to low-carbon energy and use of renewable energy
			<ul style="list-style-type: none"> • Increased costs due to carbon tax and Emissions Trading System (ETS), etc 	£29.6m - £44.3m	Medium term		
		Changes in Market	<ul style="list-style-type: none"> • Increase in energy purchase prices due to cleaner energy in the market 	£29.6m - £44.3m	Medium term		
Physical Risk	4°C	Acute/ Chronic	<ul style="list-style-type: none"> • Suspension of production resulting from natural disasters, which will damage Honda's production bases and disrupt its supply chain 	£44.4m - £59.0m	Long term	<ul style="list-style-type: none"> • Increase in sales of electrified products that can be used as an emergency power source when the need for power supply increases during a disaster 	<ul style="list-style-type: none"> • Formulation and revise of business continuity planning (BCP), Implementation of countermeasures by conducting trainings • Promote the establishment of a stable production structure via a robust supply chain

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STRATEGIC REPORT (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Climate-related Disclosures (TCFD) (continued)

4. Metrics and Targets

By 2050, Honda is seeking to realize carbon neutrality for all products and corporate activities the Company is involved with.

Environmental Compliance

The Company measures its environmental performance by reporting carbon footprint annually in terms of tonnes CO₂ equivalent (“tCO₂e”).

The data below relates to the owned and leased properties in the UK under the Company’s operational control and consists of direct emissions from the Company’s owned and controlled sources (Scope 1) and emissions from consumption of energy (Scope 2). This ensures compliance with the requirements of the Companies Act 2006 (Strategic Report and Director’s Report Regulations 2013 which requires certain disclosures in respect of greenhouse gas emissions (the Strategic Report GHG Emission disclosures).

	Year ended 31 March 2025		Year ended 31 March 2024		Year ended 31 March 2024 (Corrected)	
	GHG (tCO ₂ eq)	Energy Use (kWH)	GHG (tCO ₂ eq)	Energy Use (kWH)	GHG (tCO ₂ eq)	Energy Use (kWH)
Scope 1 - direct	268.1	1,372,194	163.3	933,261	203.0	1,106,437
Scope 2 - location based indirect	-	1,174,859	-	1,049,171	-	1,049,171
Scope 3 - fuel company car for business use	593.9	2,366,944	630.5	2,405,861	630.5	2,405,861
Intensity Metric - emissions per FTE	1.7	-	1.8	-	1.8	-

These disclosures cover the sources of our greenhouse gas emissions from our operations in the UK and the consumption data is converted into a carbon footprint in line with emission factors from the 2006 IPCC Guidelines for National GHG Inventories.

The prior-year figures have been corrected to include the energy usage of one building that was previously omitted. As a result the prior period has been restated to ensure comparability.

The Company has not had any serious instances of non-compliance with environmental laws and regulations, paid any fines/sanctions, or recorded any major chemical releases. In addition, no environment-related complaints were received through the official complaint resolution program.

Corporate Governance

From the year ended 31 March 2021, the Company adopted the Wates Corporate Governance Principles for Large Private Companies (published by the Financial Reporting Council (“FRC”) in December 2018 and available on the FRC website). The Wates principles are designed with sufficient flexibility for a range of companies to explain the application and relevance of their corporate governance arrangements, without being unduly prescriptive. Honda has implemented and explained these principles below in a manner that the Directors consider to be proportionate to the nature of the company.

Honda strives to enhance corporate governance as one of the most important tasks for its management in order to strengthen the trust of its shareholders/investors, customers and society, to encourage timely, decisive and risk-considered decision-making and to seek sustainable growth and the enhancement of corporate value in the mid- to long-term, continuing to be a company that society wants to exist.

Purpose and Leadership

Honda has published its 2030 Vision which is to bring the universal passion of Honda to “serve people worldwide with the joy of expanding their life’s potential.” And toward this end, we will “lead the advancement of mobility and enable people everywhere in the world to improve their daily lives.” The Board of Directors of Honda determines the overall strategy and business model of the global Company based on this Vision.

The mid-term plans are produced for a three year period and cascaded to the regions. The Company then produces its annual objectives in line with the mid-term plan and global 2030 Vision.

Board Composition

The members of the Board of Directors are disclosed in the Directors Report and each director brings a different set of skills and experience ensuring the Board has a high-level of understanding of the Company’s business needs and stakeholder interests.

Stakeholder relationships and engagement

The Company is a 100% subsidiary of Honda Motor Co Limited. As explained in the Section 172 Statement below, the Board actively considers the interests of all stakeholders when determining the strategic direction of the Company.

**STRATEGIC REPORT (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

S172(1) Statement

In carrying out their duty to promote the success of the Company the Directors work within the Honda Code of Conduct which is guided by the fundamental beliefs of "Respect for the Individual" and "The Three Joys" ("The Joy of Buying," "The Joy of Selling," and "The Joy of Creating"), Honda endeavours to share joy with people around the world and aspires to be "a company society wants to exist." A prerequisite to fulfilling this philosophy is to act with integrity towards employees, customers and society at all times. Failure in Honda's duty to maintain sincerity would result in loss of the confidence and trust that has been established over the years; a precious asset that would be extremely difficult to recover. For this reason, Honda announced and subsequently implemented the Honda Code of Conduct Guidelines. Our commitment to diversity is strongly reflected in our HR policies and, our Embrace Inclusion approach sees Honda make firm commitments to be a fair, discrimination-free company that accepts the uniqueness and differences of people around the world and sticks to the principle that all people are created equal.

In addition to the above, the directors have considered the following points:

- The likely consequences of any decision in the long term [Strategic Report];
- The interests of the Company's employees [Directors' Report];
- The need to foster the Company's business relationships with suppliers [Directors' Report];
- The impact of the Company's operations on the community and the environment [Directors' Report];
- The desirability of the Company maintaining a reputation for high standards of business conduct [Strategic Report]; and
- The need to act fairly between members of the Company [Strategic Report].

By order of the Board



I Howells
Secretary
Cain Road,
Bracknell
Berkshire
RG12 1HL
United Kingdom

Date:

27 February 2026

**DIRECTORS' REPORT
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

The directors present their annual report and the audited financial statements of Honda Motor Europe Limited ("the Company") for the year ended 31 March 2025 which is the only true and proper set of Financial Statements for this financial year. These accounts supersede the document filed with the Central Business Register in Denmark on 30th September 2025 that did not constitute Statutory Accounts for Companies Act purposes.

Matters covered in the Strategic Report

The Companies Act 2006 (The Act) requires the directors to present a fair review of the business during the financial year. Information about Strategic management, business environment, principal risks and uncertainties, environmental compliance, business performance, corporate governance and the S172(1) statement are not shown in the Directors' Report but are shown in the Strategic Report under S414C(11). The Strategic Report can be found on pages 1 to 14.

Director Responsibilities

In line with the direction from Honda, the Company's Directors sit on the Regional operating Committee which in turn reports into the Global Corporate Governance Structure. In addition, the Directors are responsible for the application of Company-wide policies and practices and for ensuring compliance with specific legal and regulatory frameworks applicable in the geographies the Company operates in. This includes responsibility for statutory reporting and taxation matters.

Opportunity and Risk

The Directors recognition of the position in terms of Opportunity and Risk is outlined in the Strategic Report within the section on "Principle risks and uncertainties". Risks are identified by way of a bottom up approach with branches, and company divisions being asked to complete a self-assessment template on an annual basis. The top 5 risks are then kept under close review by the Risk Committee.

Remuneration

Directors' remuneration is established under Company-wide remuneration principles established by Honda Motor Co, aligned with Company and individual performance and behaviours and subject to annual assessment and appraisals in the same way as all other employees of the Company. The Board of Directors does not have the authority to determine its own remuneration.

The Directors have an obligation under the Honda Code of Conduct to declare conflicts of interest to the Board for consideration. Any such conflicts are then documented and managed in accordance with the requirement

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

DIRECTORS' REPORT (CONTINUED) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

Directors

The directors that have held office during the year and up to the date of this report were:

K Okuda
I Howells
H De Jaeger
J Streng
H Shimada (resigned 1 April 2025)
C Eroskay (appointed 1 April 2025)

Employees

At Honda, the value placed on our people is at the heart of our success. Our employees are called Associates and we believe that respecting people as individuals is essential for the continued success of the Company. Our culture, through our philosophy, nurtures an enterprising spirit and a free, open-minded atmosphere, emphasizing initiative, equality & trust. Associates are encouraged to share ideas and experiences within the workplace.

The Company believes that having an inclusive workplace where people are treated equally is fundamental not only to creating an environment where our people feel empowered and able to be themselves but is also key to the future success of the Company. Our fundamental belief is based around respect for the individual and as part of this, Honda is committed to creating equal opportunities for every Associate.

Human Rights

Honda Motor co refreshed its Human rights policy in June 2023. The idea that forms the basis of the Policy is the Honda Philosophy of "Respect for the individual," which Honda has always valued, and will not change in the future. By putting the Policy into practice, the company will cooperate with its stakeholders to undertake business activities in a sustainable manner in order to continue to be "a company that society wants to exist."

Honda is committed to practicing fairness and equality and respects human rights. The Directors are proud of the independence, fairness, and trust that emerges from our management policy of respect for the individual. This calls on each associate to nurture and promote individual differences and to trust their colleagues as equal partners. The Company aims to cultivate these qualities so that people's differences are respected, and trust is developed on an equal basis.

The Company accepts the individual characteristics and differences of our associates and respect their willingness and initiative. The Company will always respect each individual's basic human rights and will not allow forced labour or child labour.

The Company is aware of its obligations under the Modern Slavery Act and publishes its section 54 statement each September.

**DIRECTORS' REPORT (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

Inclusion and Diversity

Honda is dedicated to the principle of creating equal opportunities within the workplace for all associates, agency workers, contractors, job applicants and visitors.

Central to this is Honda's commitment to be a fair, discrimination free company that accepts the uniqueness and differences of people around the world and adheres to the principle that all people are created equal.

This commitment comes directly from the Honda Philosophy and belief that we all work together for a common purpose. Honda recruits, hires, trains and promotes into all levels the most qualified/experienced individuals without regard to race, colour, origin, religion, gender, sexual orientation, age, disability or any other protected characteristic.

The Company's approach to occupational health and safety

As a Company that holds respect for the individual as one of the basic tenets of its philosophy, the Company considers the mental and physical health of associates to be one of its most important responsibilities, alongside workplace and traffic safety. Besides making these views explicit in our basic policy on occupational health and safety, Honda engages in initiatives designed to ensure that its workplaces are among the safest and most comfortable in the industry.

Sustainability

The Company publishes its Environmental Report each year which can be found at:

<https://www.honda.co.uk/content/dam/sustainability/Honda-EER-Full-Report-Final-Version-for-Publication.pdf>

The company aligns sustainable development goals (SDGS) with focus on the areas of environment, society and governance (ESG). Honda's programs aim to deliver the sustainable changes in behaviour needed to make our roads safer, our environment cleaner, our community stronger and to support our children's future.

Environmental and safety regulation for Automobiles, Motorcycles and Power Products

Honda is subject to various government regulations, including environmental and safety regulations for automobiles, motorcycles and power products. Such regulations relate to items such as emissions, fuel economy, recycling and safety and have had, and are expected to continue to have, material effects on Honda's business. Honda incurs significant compliance and other costs in connection with such regulations and will incur future compliance and other costs for new and upcoming regulations.

Social reputation and communication with the community

The Company continues to provide products incorporating Honda's advanced safety and environmental technologies, the Company will continue striving to enhance its social reputation by, among other things, strengthening its corporate governance, compliance and risk management as well as participating in community activities and making philanthropic contributions.

Through these group-wide activities, Honda will strive to be a company that its shareholders, investors, customers and society want to exist.

**DIRECTORS' REPORT (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

Liquidity and capital resources

The policy of the Company is to support its business activities by maintaining adequate capital resources, a sufficient level of liquidity and a sound balance sheet. The Company meets its operating capital requirements through cash generated by operations and borrowings. The supply issues has eased and there is increased inventory balances discussed in the Strategic Report on page 2 the company's working capital position is impacted as more as capital is required.

The Company is aware of the possibility that various factors, such as recession-induced market contraction and financial and foreign exchange market volatility, may adversely affect liquidity. The Directors believe the Company currently has sufficient lines of credit from both prominent international banks and Honda Motor Co.

The Company manages its funding through a combination of equity, Intercompany borrowings, committed loan facilities and uncommitted loan facilities. Further information about the Company's financing requirements can be found in Note 2 - Accounting policies.

Donations

The Company made no political donations in the year (2024: £nil).

Tax policy

Our objective is to ensure that relationships between Honda businesses and tax authorities are transparent, constructive and based on mutual trust. The tax strategy is published on the company's website <https://www.honda.co.uk/content/dam/local/uk/hosted-files/2025-UK-Tax-Strategy.pdf>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**DIRECTORS' REPORT (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

Proposed dividend

The Directors do not recommend the payment of a dividend (2024: £nil).

Disclosure of information to auditor

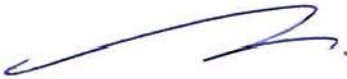
Each of the persons who are directors at the time when this Directors' Report is approved has confirmed that:

- so far as the director is aware, there is no relevant audit information of which the Company's auditor is unaware, and
- the director has taken all the steps that ought to have been taken as a director in order to be aware of any relevant audit information and to establish that the Company's auditor is aware of that information.

Auditor

Pursuant to Section 487 of the Companies Act 2006, the auditor will be deemed to be re-appointed and KPMG LLP will therefore continue in office.

This report was approved by the board and signed on its behalf by:



I Howells
Secretary
Cain Road,
Bracknell
Berkshire
RG12 1HL
United Kingdom

Date: 27 February 2026

**DIRECTORS' RESPONSIBILITIES STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

The directors are responsible for preparing the Strategic Report, the Directors' Report and the Company financial statements in accordance with applicable law and regulations.

Company law requires the directors to prepare Company financial statements for each financial year. Under that law the directors have elected to prepare the Company financial statements in accordance with applicable law and United Kingdom Accounting Standards (United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice), including Financial Reporting Standard 101 'Reduced Disclosure Framework'. Under company law the directors must not approve the financial statements unless they are satisfied that they give a true and fair view of the state of affairs of the Company and of the profit or loss of the Company for that period.

In preparing these financial statements, the directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and accounting estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable UK Accounting Standards have been followed, subject to any material departures disclosed and explained in the financial statements;
- assess the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern; and
- use the going concern basis of accounting unless they either intend to liquidate the Company or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.

The directors are responsible for keeping adequate accounting records that are sufficient to show and explain the Company's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the Company and to enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act 2006. They are also responsible for safeguarding the assets of the Company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Opinion

We have audited the financial statements of Honda Motor Europe Limited ("the Company") for the year ended 31st March 2025 which comprise the Statement of Financial Position, Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and related notes, including the accounting policies in note 2.

In our opinion, the financial statements:

- give a true and fair view of the state of the Company's affairs as at 31st March 2025 and of its loss for the year then ended;
- have been properly prepared in accordance with UK accounting standards, including FRS 101 Reduced Disclosure Framework; and
- have been prepared in accordance with the requirements of the Companies Act 2006.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (UK) ("ISAs (UK)") and applicable law. Our responsibilities are described below. We have fulfilled our ethical responsibilities under, and are independent of the Company in accordance with, UK ethical requirements including the FRC Ethical Standard. We believe that the audit evidence we have obtained is a sufficient and appropriate basis for our opinion.

Going concern

The directors have prepared the financial statements on the going concern basis as they do not intend to liquidate the Company or to cease its operations, and as they have concluded that the Company's financial position means that this is realistic. They have also concluded that there are no material uncertainties that could have cast significant doubt over its ability to continue as a going concern for at least a year from the date of approval of the financial statements ("the going concern period").

We used our knowledge of the Company, its industry, and the general economic environment to identify the inherent risks to its business model and analysed how those risks might affect the Company's financial resources or ability to continue operations over the going concern period. The risks that we considered most likely to adversely affect the Company's available financial resources over this period were:

- the impact of supply shortages in the Company's supply chain;
- the impact of inflation and the wider economic and geopolitical instability on the purchasing power of customers.

We considered whether these risks could plausibly affect the liquidity in the going concern period by assessing the Directors' sensitivities over the level of available financial resources indicated by the Company's financial forecasts taking account of severe, but plausible adverse effects that could arise from these risks individually and collectively. Our procedures included:

- we critically assessed assumptions in downside scenarios relevant to liquidity;
- we compared past budgets to actual results to assess the directors' track record of budgeting accurately;
- since the Company is reliant on financial support from its ultimate parent undertaking, we assessed the risk that this support would not be available. We inspected documentation received by the directors indicating the parent undertaking's intention to provide this support, examined financial statements and inquired with management to assess its ability to provide this support over the period of the audited entity's going concern assessment, and assessed the business reasons why the parent undertaking may or may not choose to provide this support.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

In our evaluation of the directors' conclusions, we considered the inherent risks to the Company's business model and analysed how those risks might affect the Company's financial resources or ability to continue operations over the going concern period.

Our conclusions based on this work:

- we consider that the directors' use of the going concern basis of accounting in the preparation of the financial statements is appropriate;
- we have not identified, and concur with the directors' assessment that there is not, a material uncertainty related to events or conditions that, individually or collectively, may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern for the going concern period;
- we found the going concern disclosure in note 2 to be acceptable.

However, as we cannot predict all future events or conditions and as subsequent events may result in outcomes that are inconsistent with judgements that were reasonable at the time they were made, the above conclusions are not a guarantee that the Company will continue in operation.

Fraud and breaches of laws and regulations – ability to detect

Identifying and responding to risks of material misstatement due to fraud

To identify risks of material misstatement due to fraud ("fraud risks") we assessed events or conditions that could indicate an incentive or pressure to commit fraud or provide an opportunity to commit fraud. Our risk assessment procedures included:

- Inquiring of directors and inspection of policy documentation as to the Company's high-level policies and procedures to prevent and detect fraud, including the Company's channel for "whistleblowing", as well as whether they have knowledge of any actual, suspected or alleged fraud.
- Inspecting Board minutes.
- Considering remuneration incentive schemes and performance targets for management/ directors.
- Using analytical procedures to identify any unusual or unexpected relationships.

We communicated identified fraud risks throughout the audit team and remained alert to any indications of fraud throughout the audit.

As required by auditing standards, and considering possible pressures to meet profit targets, we perform procedures to address the risk of management override of controls.

We did not identify any additional fraud risks.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

In determining the audit procedures, we considered the results of our evaluation and testing of the operating effectiveness of the Company-wide fraud risk management controls. We performed procedures including:

- Identifying journal entries and other adjustments based on risk criteria and comparing the identified entries to supporting documentation. These included those posted by senior finance management and those posted to unusual account pairings including revenue and cash postings.
- Assessing whether the judgements made in making accounting estimates are indicative of a potential bias.

Identifying and responding to risks of material misstatement related to compliance with laws and regulations

We identified areas of laws and regulations that could reasonably be expected to have a material effect on the financial statements from our general commercial and sector experience, and through discussions with directors and other management (as required by auditing standards), and from inspection of regulatory and legal correspondence and discussed with the directors and other management the policies and procedures regarding compliance with laws and regulations.

We communicated identified laws and regulations throughout to our team and remained alert to any indications of noncompliance throughout the audit.

The potential effect of these laws and regulations on the financial statements varies considerably.

Firstly, the Company is subjected to laws and regulations that directly affect the financial statements including financial reporting legislation, distributable profits legislation, taxation legislation and pensions legislation. We assessed the extent of compliance with these laws and regulations as part of our procedures on the related financial statement items.

Secondly, the Company is subject to many other laws and regulations where the consequences of non-compliance could have a material effect on amounts or disclosures in the financial statements, for instance through the imposition of fines or litigation. We identified the following areas as those most likely to have such an effect: environmental regulations (including emissions targets), data protection laws, competition laws, and employment law, recognising the nature of the Company's activities. Auditing standards limit the required audit procedures to identify non-compliance with indirect laws and regulations and competition law to enquiry of the directors and other management and inspection of regulatory and legal correspondence, if any. Therefore, if a breach of operational regulations is not disclosed to us or evident from relevant correspondence, an audit will not detect that breach.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Context of the ability of the audit to detect fraud or breaches of law or regulation

Owing to the inherent limitations of an audit, there is an unavoidable risk that we may not have detected some material misstatements in the financial statements, even though we have properly planned and performed our audit in accordance with auditing standards. For example, the further removed non-compliance with laws and regulations is from the events and transactions reflected in the financial statements, the less likely the inherently limited procedures required by auditing standards would identify it.

In addition, as with any audit, there remained a higher risk of non-detection of fraud, as these may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal controls. Our audit procedures are designed to detect material misstatement. We are not responsible for preventing non-compliance or fraud and cannot be expected to detect non-compliance with all laws and regulations.

Strategic Report and Directors' Report

The directors are responsible for the Strategic Report and the Directors' Report. Our opinion on the financial statements does not cover those reports and we do not express an audit opinion thereon.

Our responsibility is to read the Strategic Report and the Directors' Report and, in doing so, consider whether, based on our financial statements audit work, the information therein is materially misstated or inconsistent with the financial statements or our audit knowledge. Based solely on that work:

- we have not identified material misstatements in the Strategic Report and the Directors' Report;
- in our opinion the information given in those reports for the financial year is consistent with the financial statements; and
- in our opinion those reports have been prepared in accordance with the Companies Act 2006.

Matters on which we are required to report by exception

Under the Companies Act 2006 we are required to report to you if, in our opinion:

- adequate accounting records have not been kept, or returns adequate for our audit have not been received from branches not visited by us; or
- the financial statements are not in agreement with the accounting records and returns; or
- certain disclosures of directors' remuneration specified by law are not made; or
- we have not received all the information and explanations we require for our audit.

We have nothing to report in these respects.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Directors' responsibilities

As explained more fully in their statement set out on page 20, the directors are responsible for: the preparation of the financial statements and for being satisfied that they give a true and fair view; such internal control as they determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern; and using the going concern basis of accounting unless they either intend to liquidate the Company or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue our opinion in an auditor's report. Reasonable assurance is a high level of assurance, but does not guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs (UK) will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

A fuller description of our responsibilities is provided on the FRC's website at www.frc.org.uk/auditorsresponsibilities.

The purpose of our audit work and to whom we owe our responsibilities

This report is made solely to the Company's members, as a body, in accordance with Chapter 3 of Part 16 of the Companies Act 2006. Our audit work has been undertaken so that we might state to the Company's members those matters we are required to state to them in an auditor's report and for no other purpose. To the fullest extent permitted by law, we do not accept or assume responsibility to anyone other than the Company and the Company's members, as a body, for our audit work, for this report, or for the opinions we have formed.

Kate Teal

Kate Teal (Senior Statutory Auditor)
for and on behalf of KPMG LLP, Statutory Auditor
Chartered Accountants
66 Queen Square
Bristol
BS1 4BE

Date: 27 February 2026

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STATEMENT OF PROFIT AND LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

	Note	2025 £000	2024 £000
Revenue	4	3,961,917	4,498,202
Cost of sales		(3,581,500)	(3,987,674)
Gross profit		380,417	510,528
Other income	7	9,894	7,844
Sales expenses		(155,289)	(217,726)
Administrative expenses		(265,150)	(252,154)
Expected credit losses		(50,053)	-
(Loss)/profit from operating activities		(80,181)	48,492
Finance income	10	13,513	6,866
Finance expenses	11	(107,556)	(87,132)
Dividend income		25,784	26,845
Impairment losses on investments		(38,402)	(5,319)
Other non-operating expense	12	(17,134)	(19,634)
Loss before tax		(203,976)	(29,882)
Tax on loss	13	(5,969)	37,188
(Loss)/profit for the financial year		(209,945)	7,306
Other comprehensive income/(expense):			
Items that will not be reclassified to profit or loss:			
Remeasurement of defined benefit asset/liability	25	6,970	(109,837)
Tax charge on remeasurement of defined benefit asset/liability	14	(247)	1,256
		6,723	(108,581)
Exchange differences on translation of foreign operations on consolidation		21	(1,900)
		6,744	(110,481)
Total comprehensive expense for the year		(203,201)	(103,175)

The Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income has been prepared on the basis that all operations are continuing operations.

The notes on pages 30 to 84 form part of these financial statements.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 MARCH 2025

	Note	2025 £000	2024 £000
Assets			
Non-current assets			
Deferred tax asset	14	25,776	28,604
Property, plant and equipment	15	87,897	107,650
Intangible assets	16	8,734	10,325
Investment in subsidiaries	33	261,616	300,028
Other assets	17	59,520	92,107
Employee benefits	25	150,036	88,840
Net investment in leases	29	15,564	24,476
Total non-current assets		<u>609,143</u>	<u>652,030</u>
Current assets			
Inventories	18	1,029,919	1,257,833
Trade and other receivables	19	1,027,294	1,219,268
Prepayments and other current assets	20	142,159	108,970
Cash and cash equivalents	21	37,166	22,508
Total current assets		<u>2,236,538</u>	<u>2,608,579</u>
Total Assets		<u>2,845,681</u>	<u>3,260,609</u>
Equity			
Share capital	22	665,550	665,550
Translation reserve	23	(5,546)	(5,567)
Deficit in earnings		(1,458,217)	(1,254,995)
Total equity/(deficit)		<u>(798,213)</u>	<u>(595,012)</u>
Liabilities			
Loans and borrowings	24	48,212	51,477
Trade and other payables	27	5,094	7,448
Provisions	26	149,674	219,822
Employee benefits liability	25	49,041	-
Deferred tax liabilities	14	32,138	35,799
Total non-current liabilities		<u>284,159</u>	<u>314,546</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 MARCH 2025

Current liabilities

Loan and borrowings	24	1,774,008	1,602,966
Trade and other payables	27	1,452,038	1,760,966
Income tax payable		20,843	27,079
Provisions	26	<u>112,846</u>	<u>150,064</u>
Total current liabilities		<u>3,359,735</u>	<u>3,541,075</u>
Total liabilities		<u>3,643,894</u>	<u>3,855,621</u>
Total equity and liabilities		<u>2,845,681</u>	<u>3,260,609</u>

The financial statements were approved and authorised for issue by the board and were signed on its behalf by:



I Howells
Director

Date: 27 February 2026

The notes on pages 30 to 84 form part of these financial statements.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

	Share capital £000	Translation reserve £000	Deficit in earnings £000	Total equity £000
At 1 April 2023	665,550	(3,667)	(1,153,720)	(491,837)
Comprehensive income for the year				
Profit for the year	-	-	7,306	7,306
Other comprehensive expense for the year	-	(1,900)	(108,581)	(110,481)
At 1 April 2024	665,550	(5,567)	(1,254,995)	(595,012)
Comprehensive expense for the year				
Loss for the year	-	-	(209,945)	(209,945)
Other comprehensive income for the year	-	21	6,723	6,744
At 31 March 2025	665,550	(5,546)	(1,458,217)	(798,213)

The notes on pages 30 to 84 form part of these financial statements.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

1. General information

Honda Motor Europe Limited ("the Company") is a company incorporated and registered in England and Wales. The Company's financial statements present information about the Company and its branches. The Company is primarily involved in the distribution and sale of automobiles, motorcycles and power products.

2. Accounting policies

2.1 Statement of compliance

The Company has elected to prepare its financial statements in accordance with Financial Reporting Standard 101 Reduced Disclosure Framework ("FRS 101"). The financial statements have been approved by the directors.

In preparing these financial statements, the Company applies the recognition, measurement and disclosure requirements of UK-adopted international accounting standards, but makes amendments where necessary in order to comply with Companies Act 2006 and has set out below where advantage of the FRS 101 disclosure exemptions has been taken.

The Company's parent undertaking, Honda Motor Co, a company incorporated in Japan includes the Company in its consolidated financial statements. The consolidated financial statements of Honda Motor Co are prepared in accordance with International Financial Reporting Standards and are available to the public and may be obtained from the address provided in note 32.

In these financial statements, the Company has applied the exemptions available under FRS 101 in respect of the following disclosures:

- A cash flow statement and related notes;
- Comparative period reconciliations for share capital, tangible fixed assets and intangible assets;
- Disclosures in respect of transactions with wholly owned subsidiaries;
- Disclosures in respect of compensation of Key Management Personnel;
- Disclosures in respect of the capital management; and
- The effects of new but not yet effective IFRSs.

Disclosures contained within these financial statements are made in respect of material items. The notes to the financial statements include only the disclosures which the directors consider material.

The Company is a parent company that is also a subsidiary included in the consolidated financial statements of a larger group by a parent undertaking established under the law of a state other than the United Kingdom and is therefore exempt from the requirement to prepare consolidated financial statements under section 401 of the Companies Act 2006.

2.2 Basis of preparation

The financial statements are presented in Sterling (GBP) and all values are rounded to the nearest thousand (£'000). They are prepared on the historical cost basis except for derivative financial instruments, which are stated at fair value.

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in the Company financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.2 Basis of preparation (continued)

Notwithstanding net liabilities of £798.2m (2024: £595.0m), the financial statements have been prepared on a going concern basis which the directors consider to be appropriate for the following reasons.

The directors have prepared cash flow forecasts and performed a going concern assessment which indicates that under both the base case and severe yet plausible downside scenarios, the Company will require funding from its ultimate parent company, Honda Motor Co, to meet its liabilities as they fall due during the period ending March 2027, the going concern assessment period.

Under the base case scenario, future demand for new products is expected to remain stable, whilst intercompany funding is gradually reduced to match cash flows. Under the severe yet plausible downside scenario, demand for new products is notably reduced from the base case to model a softening market, delivery delays and logistics issues:

The Directors have considered possible mitigations including:

- Extended credit terms on payments for inventory within the Honda Motor Co global group which have been agreed;
- Closer management of working capital, in particular inventory balances; and
- Reductions in discretionary expenditure have been agreed;

At the date of approval of these financial statements, the Company has:

- Loans from Honda Motor Co of £615m; and
- Uncommitted facilities of £494m and Multi-Currency Notional Pooling facility of £1,085m. While these facilities are uncommitted, the Company has additional support of £1,500m from Honda Motor Co Ltd ("Honda Motor Co"), this is sufficient cover in the unlikely event that the uncommitted facilities are not available.
- The company also committed to provide funding support to other entities in the group, this was included in the going concern assessment.

In preparing the forecasts the Directors have also assumed that Honda Motor Co will not seek repayment of the amounts currently due to it, which on 31 March 2025 amounted to loans of £615m, and considered their ability and intent to provide additional financial support during that period of £1,500m if required. Honda Motor Co has indicated its intention to continue to make available such funds as are needed by the Company, and that it does not intend to seek repayment of the amounts due at the balance sheet date, for the period covered by the forecasts. As with any company placing reliance on other group entities for financial support, the Directors acknowledge that there can be no certainty that this support will continue although, at the date of approval of these financial statements, they have no reason to believe that it will not do so.

The Directors are therefore confident that the Company will have sufficient funds to continue to meet its liabilities as they fall due for at least 12 months from the date of approval of the financial statements and therefore have prepared the financial statements on a going concern basis.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.3 Impairment of non-financial assets

Non-financial assets that are subject to depreciation or amortisation, are tested for impairment by assessing the asset's recoverable amount where there is an indication of impairment or, in the case of intangible assets not yet available for use, on an annual basis.

Where there is any indication that an asset may be impaired, the carrying value of the asset (or cash-generating unit (CGU) to which the asset has been allocated) is tested for impairment. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's (or CGU's) fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (CGUs). Non-financial assets that have been previously impaired are reviewed at each reporting date to assess whether there is any indication that the impairment losses recognised in prior periods may no longer exist or may have decreased.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income.

(i) *Cash generating unit*

A cash generating unit is the smallest identifiable group of assets that generate cash inflows which are largely independent of the cash flows of other assets or group of assets.

(ii) *Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of an asset is the higher of its fair value less costs of disposal and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

The recoverable amount of the Company's investments in held-to-maturity securities and receivables carried at amortised cost is calculated as the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate (i.e. the effective interest rate computed at initial recognition of these financial assets). Receivables with a short duration (less than 12 months) are not discounted.

(iii) *Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of a receivable carried at amortised cost is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised.

In respect of other assets, an impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is only reversed to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.4 Foreign currency translation

Functional and presentation currency

These financial statements are presented in Sterling which is the Company's functional currency.

Transactions and balances

Transactions in foreign currencies are translated at the foreign exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary asset and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Sterling at the foreign exchange rate ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income. Non-monetary assets and liabilities that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rate at the date of transaction.

Financial statements of foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Sterling at foreign exchange rates ruling at the balance sheet date. The revenue and expenses of foreign operations are translated to Sterling at an average rate for the period which approximates to the foreign exchange rates ruling at the dates of transactions. Foreign exchange differences arising on the translation of the opening net assets of foreign operations are recorded in the translation reserve.

2.5 Property, plant and equipment

(i) *Owned assets*

Property, plant and equipment under the cost model are stated at historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials, direct labour, borrowing costs capitalised, appropriate overheads where they can be measured reliably and any other costs directly attributable to bringing the assets to a suitable condition for their intended use. When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives they are accounted for as separate items of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment. Gains are recognised net within "other income" and losses are recognised within administrative expenses in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income.

An asset classed as under construction is not depreciated until such time the asset is considered ready for use and it is transferred to property, plant and equipment. Assets under construction comprises costs associated with bringing purchased machinery and equipment to working condition.

(ii) *Leased assets*

Property, plant and equipment in the statement of financial position include right-of-use assets under lease arrangements. For the accounting for the right-of-use assets, see Note 2.14 Leases.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

2. Accounting policies (continued)

2.5 Property, plant and equipment (continued)

(iii) Subsequent costs

The costs of replacing part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that future economic benefits within the part will flow to the Company and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs associated with day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income as incurred.

(iv) Depreciation

Depreciation is charged to the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income on a systematic basis over the estimated useful lives of each part of property, plant and equipment. This systematic basis is normally the straight line basis.

The estimated useful lives are as follows:

Freehold buildings	- 10 to 50 years
Machinery and equipment	- 3 to 10 years
Tools, Furniture and Other	- 2.5 to 10 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction. Tools, Furniture and other are reported under the Machinery and equipment category in Note 15.

(v) Impairment loss and subsequent reversal

Items of property, plant and equipment are considered for impairment when indicators of impairment are identified. Where an asset is considered impaired the expense is recognised in the period in which the impairment is first determined.

(vi) Capitalisation of financing costs associated with qualifying assets

Costs associated with the construction of qualifying assets are capitalised at acquisition date and amortised over the assets' estimated useful lives.

2.6 Intangible assets

(i) Research and development

Expenditure on research activities undertaken to improve technical knowledge and understanding, is recognised as an expense when incurred.

Expenditure on development activities is capitalised where the new or improved product is considered technically and commercially feasible and the Company has the technical ability and sufficient resources to complete development and if the Company can measure reliably the expenditure attributable to the intangible asset during its development. The expenditure capitalised includes the cost of materials, direct labour and appropriate overheads where they can be measured reliably. Other development expenditure is recognised directly in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income as an expense as incurred. Capitalised development expenditure is stated at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.6 Intangible assets (continued)

(ii) Software

The cost of acquiring software (including associated implementation and development costs where applicable) is classified as an intangible asset. Costs that are directly associated with the production of identifiable and unique software products controlled by the Company, and that are assessed as likely to generate economic benefits exceeding costs beyond one year, are also capitalised and recognised as intangible assets. Software as a service (SaaS) cost are recognized as expense. Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred.

(iii) Amortisation

Amortisation is charged to the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income on a straight-line basis over the estimated useful life of intangible assets. Software and development costs are amortised from the date the relevant assets are available for use. The estimated useful lives are as follows:

Development costs	-	2 to 3 years
Software	-	2 to 8 years

2.7 Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset in one entity and a financial liability or equity instrument in another entity.

(i) Initial recognition and measurement

Trade receivables and debt securities issued are initially recognised when they are originated. All other financial assets and financial liabilities are initially recognised when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset (unless it is a trade receivable without a significant financing component or financial liability is initially measured at fair value plus, for an item not at fair value through profit and loss ("FVTPL"), transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue. A trade receivable without a significant financing component is initially measured at the transaction price.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.7 Financial instruments (continued)

(ii) *Classification and subsequent measurement*

Financial assets

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI") – debt investment, FVOCI – equity investment; or FVTPL.

Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified on the first day of the first reporting period following the change in the business model.

This category generally applies to trade and other receivables. For more information on receivables, refer to Notes 19 and 20.

A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at FVTPL:

- it is held within a business model whose objective is to hold assets to collect contractual cash flows; and
- its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

A debt investment is measured at FVOCI if it meets both of the following conditions and is not designated as at FVTPL:

- it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding

On initial recognition of an equity investment that is not held for trading, the Company may irrevocably elect to present subsequent changes in the investment's fair value in OCI. This election is made on an investment-by-investment basis

All financial assets not classified as measured at amortised cost or FVOCI as described above are measured at FVTPL. This includes all derivative financial assets. On initial recognition, the Company may irrevocably designate a financial asset that otherwise meets the requirements to be measured at amortised cost or at FVOCI as at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch that would otherwise arise.

Financial liabilities – Classification, subsequent measurement and gains and losses

Financial liabilities are classified as measured at amortised cost or FVTPL. A financial liability is classified as at FVTPL if it is classified as held-for-trading, it is a derivative or it is designated as such on initial recognition. Financial liabilities at FVTPL are measured at fair value and net gains and losses, including any interest expense, are recognised in profit or loss. Other financial liabilities are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses are recognised in the statement of profit or loss and other comprehensive income. Any gain or loss on derecognition is also recognised in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.7 Financial instruments (continued)

(iii) *Derecognition*

Financial assets

The Company derecognises a financial asset when:

- the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire; or
- it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which either:
- substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred;
- or the Company neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Company enters into transactions whereby it transfers assets recognised in its Statement of Financial Position, but retains either all or substantially all of the risks and rewards of the transferred assets. In these cases, the transferred assets are not derecognised.

Financial liabilities

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Company also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount extinguished and the consideration paid (including any non-cash assets transferred or liabilities assumed) is recognised in profit or loss.

(iv) *Offsetting of financial instruments*

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company currently has a legally enforceable right to set off the amounts and it intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(v) *Derivative financial instruments*

The Company holds derivative financial instruments to hedge its foreign currency risk exposures. Embedded derivatives are separated from the host contract and accounted for separately if the host contract is not a financial asset and certain criteria are met.

Derivatives are initially measured at fair value. Subsequent to initial recognition, derivatives are measured at fair value, and changes therein are generally recognised in profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.7 Financial instruments (continued)

(vi) *Impairment of financial assets*

The Company assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. An impairment exists if one or more events has occurred since the initial recognition of the asset (an incurred 'loss event'), which has an impact on the future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.

The Company applies the Expected Credit Loss (ECL) model in accordance with IFRS 9 for financial assets measured at amortised cost. At each reporting date, the Company assesses whether credit risk has increased significantly since initial recognition and estimates ECLs on a forward-looking basis. ECLs are measured as the difference between the contractual cash flows due under the instrument and the cash flows the Company expects to receive, discounted at the original effective interest rate. The assessment considers historical credit loss experience, current conditions, and reasonable and supportable forecasts of future economic conditions.

The Company recognises:

12-month ECLs for financial assets where credit risk has not increased significantly since initial recognition. Lifetime ECLs for financial assets where credit risk has increased significantly or are credit impaired.

Indicators of credit impairment include significant financial difficulty of the debtor, default or delinquency in payments, probability of bankruptcy or financial reorganisation, and observable data indicating measurable decreases in expected cash flows.

The amount of any impairment loss identified is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial asset's original effective interest rate.

ECLs are recognised in profit or loss and reflected in an allowance account. Financial assets are written off when there is no realistic prospect of recovery, and all collateral has been realised. Subsequent recoveries are credited to profit or loss. Interest income (recorded as finance income in the Statement of Profit or Loss) continues to be accrued on the reduced carrying amount and is accrued using the rate of interest used to discount the future cash flows for the purpose of measuring the impairment loss. Loans together with the associated allowance are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral has been realised or has been transferred to the Company. If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognised, the previously recognised impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance account. If a write-off is later recovered, the recovery is credited to finance costs in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.8 Trade and other receivables

Trade and other receivables are initially stated at fair value, then at amortised cost, taken as cost less any impairment losses.

2.9 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. In determining the cost of inventory, the FIFO method is used and includes expenditure incurred in acquiring the inventories and bringing them to their existing location and condition.

2.10 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances and call deposits. Bank overdrafts, that are repayable on demand and form an integral part of the Company's cash management, are included as a component of cash and cash equivalents.

2.11 Employee benefits

(i) Defined contribution scheme

In the United Kingdom, the Company operates the Honda Pension and Life Assurance Pension Scheme which is a defined contribution scheme. The assets of the scheme are held separately from those of the Company in an independently administered fund. There are also defined contribution or government schemes in most other countries where the Company has sales branches. In all cases, the amount charged to the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income represents the contributions payable to the scheme in respect of the accounting period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.11 Employee benefits (continued)

(ii) *Defined benefit scheme*

The Company operates a defined benefit scheme in the United Kingdom, France and Germany. All of the schemes except the France scheme, are now closed to new members. The assets of the schemes are held separately from those of the Company in independently administered funds. The directors can identify the assets and liabilities on a reasonable and consistent basis and have therefore accounted for the schemes in these financial statements as defined benefit schemes. The Honda group - UK pension scheme has undertaken a risk reduction strategy by entering a Buy-In with L&G in June 2025

The Company's net obligation in respect of defined benefit pension schemes is calculated separately for each plan by estimating the amount of the future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value, and the fair value of any asset plan is deducted. The discount rate is the yield at the balance sheet date on high quality corporate bonds (at least AA corporate bond rated) that have maturity dates approximating to Company's obligations. The calculation is performed by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Company, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any applicable minimum funding requirements.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling, excluding net interest (not applicable to the Company) and the return on plan assets (excluding net interest), are recognised immediately through other comprehensive income in the period in which they occur.

Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of:

- The date of the plan amendment or curtailment, and
- The date that the Company recognises restructuring-related costs.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset at the beginning of the period.

The Company recognises service costs (comprising of current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements) in its Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income split under 'cost of sales', 'administrative expenses' and 'selling expenses'.

The Company also recognises the following through finance income and expenses:

- Net interest income on plan assets of funded defined benefit pension schemes.
- Imputed interest on pension scheme liabilities.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.12 Provisions

A provision is recognised at the balance sheet date when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event that can be reliably measured, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected, risk adjusted, future cash flows at a pre-tax risk-free rate.

2.13 Trade and other payables

Trade and other payables are initially stated at fair value, then at amortised cost.

2.14 Leases

At the inception of a contract, the Company assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. When Honda has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the identified asset throughout the period of use and the right to direct the use of the identified asset, the contract conveys the right to control the use of the identified asset.

An arrangement that is or contains a lease is determined based on the substance of the arrangement by assessment of whether the fulfilment of that arrangement depends on use of a specific asset or group of assets, and whether a right to use the asset is transferred under the arrangement.

When an arrangement is or contains a lease, the lease is classified as a lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to the ownership, based on the substance of the arrangement.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.14 Leases (continued)

(i) *Leases as a lessee*

A right-of-use asset and a lease liability are recognized at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the amount of initial measurement of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, any initial direct costs incurred by the lessee and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset. For a contract that contains a lease component and non lease components, the Company has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

The right-of-use asset is measured based on the cost model and carried at its cost less accumulated depreciation and impairment losses. After the initial recognition, depreciation of the right-of-use asset is subsequently calculated on the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the underlying asset or the end of the lease term. For the estimated useful lives of underlying assets, see Significant Accounting Policies Note 2.5 Property, Plant and Equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Company's incremental borrowing rate. Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise mainly the fixed payments (including the lease payments in an optional renewal period if the Company is reasonably certain to exercise the extension option) and the penalties for termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.

After the initial recognition, the lease liability is measured by increasing the carrying amount to reflect interest that produces a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the lease liability and reducing the carrying amount to reflect the lease payments. The lease liability is remeasured if the Company changes its assessment of whether it will exercise an extension or termination option.

When the lease liability is remeasured, the amount of the remeasurement of the lease liability is recognised as an adjustment to the right-of-use asset. However, if the carrying amount of the right-of use asset is reduced to zero and there is a further reduction in the measurement of the lease liability, any remaining amount of the remeasurement is recognised in profit or loss.

A leased asset and liability for the future lease payment are initially recognised at the lower of fair value of the leased asset or the present value of the minimum lease payments, each determined at inception of the lease. After the initial recognition, the leased asset is accounted for according to the accounting policies applied to the asset. Lease payments are apportioned between the finance cost and the reduction in the carrying amount of the liability. The finance charge is allocated to each period during the lease term to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

2. Accounting policies (continued)

2.14 Leases (continued)

(ii) *Leases as a lessor*

The Company sub-leases some of its leased buildings and its properties held as freehold. A receivable from a customer held under a lease is initially recognized at the amount of net investment in the lease which is the gross investment in the lease discounted at the interest rate implicit in the lease and classified as net investment in lease assets in the Statement of Financial Position.

2.15 Interest bearing borrowings

Interest bearing borrowings are recognised initially at fair value less attributable transaction costs. Subsequent to initial recognition they are measured at amortised cost using the effective interest method.

2.16 Investment in subsidiaries

Subsidiaries are held at historical cost less any applicable provision for impairment by the Company. When the Company disposes of all or part of a subsidiary a gain or loss is recognised in profit and loss being the difference between the aggregate of the fair value of the consideration received and the percentage of the carrying value of the investment relating to the percentage of the investment disposed.

2.17 Revenue

(i) *Automobiles, motorcycles, ATVs, power products and spare parts*

The Company recognises the fair value of revenue (net of discounts and rebates) when control passes to the dealer/distributor/customer and the Company retains neither continuous involvement nor effective control over the product, the amount of revenue and the corresponding cost can be measured reliably, and collection of the relevant receivable is reasonably assured.

(ii) *Extended warranty, Roadside assistance & Prepaid Maintenance*

The Company recognises revenue for Extended Warranty, Roadside Assistance, and Prepaid Maintenance typically purchased alongside its products in accordance with IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. These services represent distinct performance obligations within the overall customer contract. The upfront payments received for these products are deferred and recognised as income over the term of the respective agreements. The fair value of each element is determined based on the standalone selling price, which is estimated using an approach that considers the expected cost of fulfilling the obligation (including parts, labour, and overheads) and an appropriate margin reflecting expected revenues.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

2. Accounting policies (continued)

2.18 Finance and other non-operating income and expenses

Interest income is recognised in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income as it accrues, using the effective interest method.

Finance and Other non-operating income and expenses comprising interest expense on borrowings, fair value losses on financial assets at fair value through profit or loss, impairment losses recognised on financial assets (other than trade and other receivables), and losses on hedging instruments are recognised in profit or loss.

Dividend income is recognised in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income on the date the entity's right to receive payment is established.

Finance income and expenses related to defined benefit pension plans are discussed in Note 2.11 above

2.19 Current and deferred taxation

Tax on the profit or loss for the year comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income except to the extent that it relates to items recognised directly in equity, in which case it is recognised in equity.

Accruals for tax contingencies require management to make judgements of potential exposures in relation to tax audit issues. Accruals for tax contingencies are measured using either the most likely amount or the expected value amount depending on which method the entity expects to better predict the resolution of the uncertainty.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

The Company is in scope of the Pillar Two legislation and has undertaken an assessment of its potential exposure to Pillar Two income taxes. It has been determined the impact was immaterial for the year ended 31 March 2025.

Deferred tax is provided on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. The following temporary differences are not provided for: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities that affect neither accounting nor taxable profit other than in a business combination; and differences relating to investments in subsidiaries to the extent that they will probably not reverse in the foreseeable future. The amount of deferred tax provided is based on the expected manner of realisation or settlement of the carrying amount of assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the balance sheet date.

A deferred tax asset is only recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the asset can be realised. Deferred tax assets are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

3. Judgements in applying accounting policies and key sources of estimation uncertainty

The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the accompanying disclosures. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of assets or liabilities affected in future periods. Key judgements and estimates are noted below and are presented within the relevant notes.

Judgements and estimates are reviewed on an ongoing basis and actual results may differ from these estimates. The areas involving a higher degree of judgements or complexity or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are as follows:

Critical judgements in applying Company's accounting policies

The directors do not consider there to be any critical judgements in applying the Company's accounting policies.

Key sources of estimation uncertainty

(i) Warranty provision

The Company guarantees products for specific periods of time depending upon the nature of the product, the geographic location of their sales and other factors.

The Company recognises costs for general warranties on products sold and product recalls. It provides for estimated warranty costs at the time products are sold to customers or the time specific warranty campaigns are initiated based on historical warranty claim experience with consideration given to the expected level of future warranty costs, including current sales trends, the expected number of units to be affected and the estimated average repair cost per unit for warranty claims. This provision is continuously monitored to ensure that it is adequate to cover estimated warranty expenses.

(ii) Pensions

The measurement of defined benefit obligations requires estimation of future changes in salaries and inflation, as well as mortality rates, future pension increases and the selection of a suitable discount rate.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

4. Revenue

The amounts recognised within revenue in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income are as follows:

	2025 £000	2024 £000
Sale of goods	3,961,917	4,498,202

Analysis of turnover by country of destination:

	2025 £000	2024 £000
United Kingdom	1,518,033	1,697,421
Rest of Europe	2,443,884	2,800,781
	<u>3,961,917</u>	<u>4,498,202</u>

5. Loss before tax is stated after charging

The loss before tax is stated after charging:

	2025 £000	2024 £000
Depreciation - recognised in cost of sales	1,866	2,489
Depreciation - recognised in administrative expenses	12,626	16,723
Impairment losses on investments	38,402	5,319
Amortisation of intangible assets - recognised in Administrative expenses	4,017	6,011
Loss on disposal of tangible assets	67	27,475
Impairment losses on PPE	1,279	(777)
	<u>1,279</u>	<u>(777)</u>

6. Auditor's remuneration

	2025 £000	2024 £000
Included in operating (loss)/profit are the following:		
Fees payable to the Company's auditor for the audit of the Company's annual financial statements	1,509	1,557
Other audit-related services pursuant to legislation	794	757
	<u>2,303</u>	<u>2,314</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

7. Other income

	2025	2024
	£000	£000
Rental income from property subleases	4,045	5,959
Other sundry income	2,691	387
Gain on disposal of property, plant and equipment	3,158	1,498
	<u>9,894</u>	<u>7,844</u>

8. Staff numbers and costs

The aggregate payroll cost was as follows:

	2025	2024
	£000	£000
Wages and salaries and related costs	115,595	100,402
Social security costs	12,220	12,840
Cost of defined benefit scheme	2,263	3,198
Cost of defined contribution scheme	9,775	2,652
	<u>139,853</u>	<u>119,092</u>

The increase in wages and salaries is due to compensation to members of the closed DB scheme in the form of either cash consideration paid via salaries or additional DC contribution.

The average monthly number of employees, including the directors, during the year was as follows:

	2025	2024
	No.	No.
Motorcycles and ATV	421	411
Automobiles	587	588
Power Products	273	267
	<u>1,281</u>	<u>1,266</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

9. Directors' remuneration

	2025	2024
	£000	£000
Directors' remuneration	2,103	1,604
Company contributions to defined contribution pension schemes	247	214
	<u>2,350</u>	<u>1,818</u>

The emoluments of the highest paid director were £682,181 (2024: £562,780) and pension contributions were £138,328 (2024: £62,347).

Two directors participate in the Company Pension Schemes under the same terms and conditions as other members of the schemes (2024: two directors) and aggregate contributions in respect of this were £105,365 (2024: £149,639).

10. Finance income

	2025	2024
	£000	£000
Recognised in profit or loss		
Interest income on defined benefit pension plan (see note 25)	6,659	-
Interest income	6,854	6,866
	<u>13,513</u>	<u>6,866</u>

Interest income on defined pension plan was netted against finance expense in the prior year. In the current year, such interest income has been included in finance income. Prior year comparative is not restated as impact has been assessed to be immaterial.

11. Finance expenses

	2025	2024
	£000	£000
Recognised in profit and loss		
Interest expense on financial liabilities measured at amortised cost	105,990	96,621
Interest expense/(income) on defined benefit pension plan (see note 25)	1,566	(9,489)
	<u>107,556</u>	<u>87,132</u>

Interest income on defined pension plan was netted against finance expense in the prior year. In the current year, such interest income has been included in finance income. Prior year comparative is not restated as impact has been assessed to be immaterial.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

12. Other non-operating expense

	2025	2024
	£000	£000
Recognised in profit and loss		
Net foreign exchange loss	17,132	19,621
Derivative loss	2	13
Net other non-operating expense	<u>17,134</u>	<u>19,634</u>

13. Taxation

	2025	2024
	£000	£000
Current tax expense		
Current tax on loss for the year	9,492	21,987
Adjustments in respect of previous periods	(1,893)	(2,068)
	<u>7,599</u>	<u>19,919</u>
Deferred tax		
Origination and reversal of timing differences	(645)	(51,137)
Adjustment for prior years	(985)	(5,970)
	<u>(1,630)</u>	<u>(57,107)</u>
Total tax charge/(benefit) on continuing operations	<u>5,969</u>	<u>(37,188)</u>

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

13. Taxation (continued)

Factors affecting tax charge for the year

The tax assessed for the year is higher than (2024: lower than) the standard rate of corporation tax in the UK of 25% (2024: 25%). The differences are explained below:

	2025	2024
	£000	£000
Loss before tax	(203,975)	(29,882)
Loss before tax multiplied by standard rate of corporation tax in the UK of 25% (2024: 25%)	(50,994)	(7,471)
Effects of:		
Effects of tax rates in foreign jurisdictions	(546)	(917)
Non-deductible expenses/(Income not taxable)	(5,193)	(6,985)
Non-deductible impairment expense	22,114	1,330
Change in unrecognised temporary differences	44,288	29,563
Deferred tax on pension fund asset	-	(26,439)
Changes in tax rate	-	(23,159)
Losses surrendered to other group companies	(35)	(3)
Adjustment for prior years	(2,878)	(8,038)
Other	(787)	4,931
Total tax charge/(credit) for the year	5,969	(37,188)

As announced in the 2023 Autumn statement and substantively enacted on 11th March 2024 via The Authorised Surplus Payments Charge (Variation of Rate) order 2024, the tax rate applicable to defined benefit pension surplus reduced from 35% to 25% from 6 April 2024 onwards. The Company's defined benefit pension is in a surplus and as a result recognises a deferred tax liability at 25% to represent the tax rate applicable in the event the pension surplus is cashed out.

The Company is within the scope of the UK domestic top-up tax and income inclusion rules enacted in Finance (No.2) Act 2023. The legislation is effective for the Company's financial year beginning 1 April 2024.

Based on the assessment of the exposure to Pillar 2 income taxes the Group has undertaken, no material top-up tax charge is expected for the Company.

The Company applies the exemption to recognising and disclosing information about deferred tax assets and liabilities related to Pillar 2 income taxes, as provided in the amendments to IAS 12 issued in May 2023.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

13. Taxation (continued)

Factors that may affect future tax charges

The deferred tax asset as at 31 March 2025 has been calculated based on 25% being the rate substantially enacted at the Balance Sheet date. There are no changes (other than rate changes) that will affect future tax charges.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

14. Deferred tax assets and liabilities

Movement in recognised net temporary differences during the year

2025

	Balance 1 April 2024	Recognised in Income Statement	Foreign exchange difference	Recognised in OCI	Amendment of tax law including tax rates	Balance 31 March 2025	Deferred tax assets	Deferred tax liabilities
	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000
Inventory Reserve	(476)	15,737	22	-	-	15,283	15,777	(494)
Accruals and Provisions	20,397	(13,856)	(422)	-	-	6,119	6,119	-
Property, Plant and Equipment	170	-	(3)	-	-	167	167	-
Employee Benefit Plan	(27,360)	(1,116)	(147)	(155)	-	(28,778)	7,119	(35,897)
Tax credit carry forward	(7)	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Other	81	865	-	(92)	-	854	(3,406)	4,260
	<u>(7,195)</u>	<u>1,630</u>	<u>(550)</u>	<u>(247)</u>	<u>-</u>	<u>(6,362)</u>	<u>25,776</u>	<u>(32,138)</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

14. Deferred tax assets and liabilities (continued)

2024

	Balance 1 April 2023	Recognised in Income Statement	Foreign exchange difference	Recognised in OCI	Amendment of tax law including tax rates	Balance 31 March 2024	Deferred tax assets	Deferred tax liabilities
	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000
Inventory Reserve	(457)	(21)	2	-	-	(476)	19	(495)
Accruals and Provisions	16,572	4,342	(517)	-	-	20,397	20,396	1
Property, Plant and Equipment	1,982	(1,810)	(2)	-	-	170	170	-
Employee Benefit*	(74,611)	23,041	(205)	1,256	23,159	(27,360)	7,266	(34,626)
Loss carry forward	7,226	(7,226)	-	-	-	-	-	-
Tax credit carry forward	(7)	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Other	(15,533)	15,531	83	-	-	81	753	(672)
	<u>(64,828)</u>	<u>33,857</u>	<u>(639)</u>	<u>1,256</u>	<u>23,159</u>	<u>(7,195)</u>	<u>28,604</u>	<u>(35,799)</u>

The analysis of deferred tax assets and liabilities reflect offsets where there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets and they relate to taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different taxable entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

14. Deferred tax and liabilities (continued)

	Balance 31 March 2023	Movement in the year	Balance 31 March 2024	Movement in the year	Balance 31 March 2025
	£'000	£'000	£'000	£'000	£'000
Deductible temporary differences	71,017	35,032	106,049	27,963	134,012
Tax losses carried forward	<u>1,079,608</u>	<u>95,629</u>	<u>1,175,237</u>	<u>112,307</u>	<u>1,287,544</u>
	<u>1,150,625</u>	<u>130,661</u>	<u>1,281,286</u>	<u>140,270</u>	<u>1,421,556</u>

The deductible temporary differences and losses do not expire under current tax legislation. Deferred tax assets have not been recognised in respect of these items because it is not probable that future taxable profit will be available against which the Company can utilise the benefits.

The unrecognised deductible temporary differences consist primarily of differences on property, plant and equipment and employee benefit plans.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

15. Property, plant and equipment

	Freehold land & Buildings £000	Machinery & Equipment £000	Assets under Construction £000	Total £000
Cost				
At 1 April 2024	197,130	84,403	127	281,660
Additions	2,281	7,839	1,427	11,547
Disposals	(27,502)	(6,401)	-	(33,903)
Reclassification and adjustments	-	2	(2)	-
Effect of movements in exchange rates	(1,569)	(1,027)	(7)	(2,603)
At 31 March 2025	<u>170,340</u>	<u>84,816</u>	<u>1,545</u>	<u>256,701</u>
Depreciation and impairment				
At 1 April 2024	107,179	66,831	-	174,010
Depreciation for the year	7,187	7,305	-	14,492
Disposals	(15,198)	(4,222)	-	(19,420)
Group Reconstruction	-	8	-	8
Impairment loss for the year	1,279	-	-	1,279
Effect of movements in exchange rates	(763)	(802)	-	(1,565)
At 31 March 2025	<u>99,684</u>	<u>69,120</u>	<u>-</u>	<u>168,804</u>
Net book value				
At 31 March 2025	<u>70,656</u>	<u>15,696</u>	<u>1,545</u>	<u>87,897</u>
At 31 March 2024	<u>89,951</u>	<u>17,572</u>	<u>127</u>	<u>107,650</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

15. Property, plant and equipment (continued)

Included in the above line items are right-of-use assets over the following:

	Freehold land & Buildings £000	Machinery & Equipment £000	Total £000
Balance at 1 April 2024	35,315	194	35,509
Depreciation for the year	(4,358)	(826)	(5,184)
Additions of right-of-use assets	2,281	1,878	4,159
Derecognition of right-of-use assets	(2,021)	-	(2,021)
Effect of movements in exchange rates	(329)	(1)	(330)
Balance at 31 March 2025	30,888	1,245	32,133

Investment Properties

Included within property, plant and equipment for the Company are investment property balances of £31m (2024: £35m) which are held at cost less depreciation. The investment properties represent freehold properties and associated leasehold improvements. The Company does not believe the fair value of the associated investment properties would materially differ from their carrying value.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

16. Intangible assets

	Development expenditure £000	Software £000	Total £000
Cost			
At 1 April 2024	831	152,565	153,396
Additions	-	2,431	2,431
Reclassifications and adjustments	-	(297)	(297)
Effect of movements in exchange rates	(17)	(162)	(179)
At 31 March 2025	<u>814</u>	<u>154,537</u>	<u>155,351</u>
Amortisation and impairment loss			
At 1 April 2024	755	142,316	143,071
Amortisation for the year	-	4,017	4,017
Reclassifications and adjustments	-	(297)	(297)
Effect of movements in exchange rates	(15)	(159)	(174)
At 31 March 2025	<u>740</u>	<u>145,877</u>	<u>146,617</u>
Net book value			
At 31 March 2025	<u>74</u>	<u>8,660</u>	<u>8,734</u>
At 31 March 2024	<u>76</u>	<u>10,249</u>	<u>10,325</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

17. Other assets

	2025 £000	2024 £000
Long-term other advances	7,712	7,120
Other receivables	51,808	84,987
	<u>59,520</u>	<u>92,107</u>

Included in other receivables are intercompany pension receivables of £nil (2024: £3.7m).

18. Inventories

	2025 £000	2024 £000
Finished goods	1,058,102	1,283,085
Spare parts	19,345	3,969
	<u>(47,528)</u>	<u>(29,221)</u>
Net value of inventory	<u><u>1,029,919</u></u>	<u><u>1,257,833</u></u>

During the year the Company recognised a write-down of inventory of £8.7m (2024: £14.8m).

During the year the value of inventory recognised in cost of sales was £3,339.4m (2024: £3,740.9m)

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

19. Trade and other receivables

	2025	2024
	£000	£000
Trade receivables due from third parties	532,046	690,453
Trade receivables due from related parties	228,165	212,965
Notes receivable	7,766	25,918
Other receivables due from third parties	83,293	29,497
Other receivables due from related parties	48,885	110,870
Other receivables due from net investment in leases	3,187	4,454
Loans receivable due from subsidiaries	195,057	152,306
	<hr/>	<hr/>
Gross trade and other receivables	1,098,399	1,226,463
Less: Allowance for impairment of trade receivables	(8,885)	(7,195)
Less: Expected credit loss (ECL)	(62,220)	-
	<hr/>	<hr/>
	1,027,294	1,219,268
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

The ageing of total trade receivables at the reporting date was:

	2025	2024
	£000	£000
Not past due and aged 0 - 3 months	649,801	823,464
Past due 3 - 6 months	16,304	22,796
Past due 6 - 12 months	3,830	5,732
Past due more than one year	90,276	51,426
	<hr/>	<hr/>
	760,211	903,418
Less: Allowance for impairment of trade receivables	(8,885)	(7,195)
Less: Expected credit loss (ECL)	(62,220)	-
	<hr/>	<hr/>
	689,106	896,223
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

The Company has entered into short term financing agreements for which trade receivable balances are used as security over short term lending. The total amount secured against debt at the year-end was £141.2m (2024: £178.5m). Details of the terms of these borrowings are disclosed in Note 25.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

20. Prepayments and other current assets

	2025	2024
	£000	£000
Prepaid expenses	37,853	31,612
Derivative financial assets	1,261	-
Advances under Honda employee car scheme	26,894	31,073
VAT and other tax receivables	23,039	22,799
Other current assets	53,112	23,486
	<u>142,159</u>	<u>108,970</u>
	<u><u>142,159</u></u>	<u><u>108,970</u></u>

21. Cash and cash equivalents

	2025	2024
	£000	£000
Cash at bank and in hand	37,166	22,508
	<u>37,166</u>	<u>22,508</u>
Net cash and cash equivalents	<u><u>37,166</u></u>	<u><u>22,508</u></u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

22. Share capital

	2025	2024
	£000	£000
Allotted, called up and fully paid		
665,549,677 (2024: 665,549,677) Ordinary shares of £1.00 each	665,550	665,550
	<u>665,550</u>	<u>665,550</u>

At 31 March 2025 the share capital comprised 665,549,677 (2024: 665,549,677) ordinary shares. The shares have a nominal value of £1 per share. All shares are fully paid.

The holders of ordinary shares are entitled to receive dividends as declared from time to time and are entitled to a vote per share at meetings of the Company.

The Company did not issue any shares during the year ended 31 March 2025.

23. Reserves**Translation reserve**

The translation reserve comprises all foreign currency differences arising from the translation of foreign operations. The balance at 31 March 2025 was a deficit of £6m (2024: deficit of £6m).

Dividends

No dividends were declared or paid by the Company (2024: £nil).

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

24. Loans and borrowings

This note provides information about the contractual terms of the interest-bearing loans and borrowings.

	2025	2024
	£000	£000
Current liabilities		
Unsecured bank loans	926,249	735,252
Loans secured by trade receivables	141,188	178,524
Loans from subsidiaries	51,806	45,057
Loans from related parties	648,833	627,760
Lease liabilities	5,932	16,373
	<hr/> 1,774,008	<hr/> 1,602,966
	<hr/>	<hr/>
Non-current liabilities		
Lease liabilities	48,212	51,477
	<hr/> 48,212	<hr/> 51,477
	<hr/>	<hr/>

Unsecured bank loans

Unsecured bank loans are obtained on an arm's length basis from several banking institutions. The terms and conditions for lending vary between institutions but typically the loans are offered on a short-term basis with a fixed rate of interest payable. Interest rates are comparable to the market rates which existed at the time the financing arrangement was entered into.

Loans secured by trade receivables

Loans secured by trade receivables are non-interest bearing and receivable defaults are covered by credit insurance, bank guarantees and standby letters of credit.

Loans from subsidiaries and related parties

Loans from subsidiaries and related parties are unsecured and non-interest bearing, except loans from the ultimate parent company, which carry interest.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

24. Loan and borrowings (continued)

Terms and repayment schedule

Terms and conditions of outstanding loans were as follows:

2025

	Currency	Nominal Interest Rate	Year of maturity	Face value £'000	Carrying amount £'000
Current					
Unsecured bank loan	GBP	4.62% - 5.37%	2025	919,060	919,060
Unsecured bank loan	EUR	2.71% - 3.95%	2025	7,189	7,189
Loans secured by trade receivables	EUR	0.00%	2025	141,188	141,188
Loans from subsidiaries	GBP	0.00%	2025	46,702	46,702
Loans from subsidiaries	EUR	0.00%	2025	5,104	5,104
Loans from related parties	GBP	0.00% - 5.16%	2025	648,740	648,740
Loans from related parties	EUR	0.00%	2025	93	93
Finance lease liabilities	GBP	1.00% - 5.79%	2025	5,865	5,129
Finance lease liabilities	EUR	0.35% - 4.89%	2025	1,062	756
Finance lease liabilities	CZK	1.35%	2025	48	47
				<u>1,775,051</u>	<u>1,774,008</u>

2025

	Currency	Nominal Interest Rate	Year of maturity	Face value £'000	Carrying amount £'000
Non-current					
Finance lease liabilities	GBP	1.00% - 5.79%	2025-2083	38,824	36,086
Finance lease liabilities	EUR	0.35% - 1.35%	2025-2030	13,938	12,126
				<u>52,762</u>	<u>48,212</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

24. Loan and borrowings (continued)**Terms and repayment schedule**

Terms and conditions of outstanding loans were as follows:

2024

	Currency	Nominal Interest Rate	Year of maturity	Face value £'000	Carrying amount £'000
Current					
Unsecured bank loan	GBP	0.98% - 4.58%	2024	655,251	655,251
Unsecured bank loan	EUR	0% - 6.5%	2024	79,956	79,956
Loans secured by trade receivables	EUR	0.00%	2024	178,524	178,524
Loans from subsidiaries	GBP	0.00%	2024	34,224	34,224
Loans from subsidiaries	EUR	0.00%	2024	10,834	10,834
Loans from related parties	GBP	0.00%	2024	627,650	627,650
Finance lease liabilities	GBP	1.00% - 5.00%	2024	8,356	7,555
Finance lease liabilities	EUR	0.35% - 3.20%	2024	9,044	8,928
Finance lease liabilities	CZK	1.35%	2024	48	44
				<u>1,603,887</u>	<u>1,602,966</u>

2024

	Currency	Nominal Interest Rate	Year of maturity	Face value £'000	Carrying amount £'000
Non-current					
Finance lease liabilities	GBP	1.00% - 5.00%	2025-2083	51,767	47,444
Finance lease liabilities	EUR	0.35% - 1.35%	2025-2030	4,377	3,993
Finance lease liabilities	CZK	1.35%	2025	40	40
				<u>56,184</u>	<u>51,477</u>

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

25. Employee Benefits

Defined contribution scheme

The total defined contribution pension charge for the year ended 31 March 2025 was £10m (2024: £6m), of which £6m was paid to the UK scheme (2024: £3m).

Defined benefit schemes

The Company operates a number of defined benefit schemes in the United Kingdom, France and Germany. However, only the Honda Group – UK Pension Scheme is material. Group relates to subsidiaries of Honda Motor Co. The assets in respect of the UK scheme are held in separately administered trusts whilst the German and French arrangements are unfunded.

On 16 June 2025, the Trustees of the Honda Pension Plan entered into an agreement (known as buy-in) with Legal and General (L&G insurer) insuring all future defined benefit pension payments for all the remaining members of the fund. The buy-in agreement has been secured at a premium of £795 million. Of this amount, £720 million has already been paid from the plan's assets and cash, while the remaining £75 million is deferred and will be payable at the long-stop date, four years from now. Remaining plan assets of the fund will be utilized for future expenses and any resulting additional premiums. The buy-in is an investment decision of the Scheme and there are no plans to wind-up the Scheme and it will continue to run for the foreseeable future. As such, the difference between the premium paid and the DBO would be accounted for as an investment experience item with the loss recognised within Other Comprehensive Income ("OCI").

In the United Kingdom, the Company operates the Honda Group - UK Pension Scheme which provides benefits based on final pensionable pay and is, by far, the most significant scheme in the Company. The UK Scheme is governed by a trustee board, which is independent of the Company. Contributions to the scheme are determined by a qualified independent actuary, on the basis of triennial valuations. The disclosures in this note are taken from the full actuarial valuation for funding purposes as at 31 March 2022. The final results showed that, at that date, the UK Pension Scheme had a deficit of £6m and a market value of assets of £1,502m. The next full actuarial valuation for funding purposes will be at 31 March 2025 and is expected to be completed by June 2026. The disclosures have been prepared on a projected unit method using the funding valuation results as at 31 March 2022 rolled forward to 31 March 2025. The net defined benefit asset (i.e. surplus) in relation to the UK scheme was £150m (2024: £138m).

The Directors have concluded that any surplus should be recognised as, following IFRIC 14, the company has an unconditional right to the surplus.

The UK Scheme is subject to UK legislation and funding requirements. The funding methodology and assumptions for the UK Scheme are set out in the Statement of Funding Principles as agreed by the trustee and the Company. Some of these assumptions differ from those used for accounting purposes. Following a formal actuarial valuation of the UK Scheme, the trustee and Company agree a Schedule of Contributions and the contributions to pay over a reasonable period to meet the deficit.

The Company recognises the assets and liabilities in respect of the UK Scheme in full. Honda Motor Co Ltd has provided a parent company guarantee to the scheme dated 5 July 2019, whereby Honda Motor Co Ltd guarantees to meet all present and future obligations and liabilities (whether actual or contingent and whether owed jointly or severally and in any capacity whatsoever) of each participating company to make payments to the Scheme in the event they are unable to.

The current service cost and any gains and losses on settlements and curtailments are included in operating costs in the Company statement of profit or loss. The interest income on the plan assets of funded defined benefit pension schemes and the interest on pension scheme liabilities are disclosed as retirement benefit obligation net finance expense respectively in the income statement. Return on plan assets excluding interest income on the assets, changes in the retirement benefit obligation due to experience and changes in actuarial assumptions are included in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income full in the period in which they arise.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

25. Employee Benefits (continued)

The net liability recognised in respect of defined benefit pension schemes is the present value of the defined benefit obligation less the fair value of the schemes assets, as determined by actuarial valuations carried out at the balance sheet date. The total Defined benefit obligation (DBO) for the schemes at 31 March 2025 is £724m (2024: £836m).

The market value of the assets of the Company's schemes at 31 March 2025 was £825m (2024: £925m), which represented 113.9% (2024: 110.7%) of the present value of benefits that had accrued to members at that date (after allowing for projected salary increases). The UK scheme accounted for all of the total assets at 31 March 2025: the market value of assets notionally attributed to the Company was £825m (2024: £925m) which represented 122.2% (2024: 117.6%) of the present value of benefits that had accrued to members at that date. The DBO for the UK Scheme at 31 March 2025 is £675m (2024:£787m).

The Scheme closed to future accrual on 31 March 2024. Therefore, the Company is not expected to pay any contributions in respect of future benefit accrual for active members over the year ending 31 March 2026. There will be no deficit contribution expected in the year ended 31 March 2026.

In June 2023, the High Court handed down a decision in the case of Virgin Media Limited v NTL Pension Trustees II Limited and others relating to the validity of certain historical pension changes due to the lack of actuarial confirmation required by law. On 2 September 2025, the Government published draft amendments to the Pensions Scheme Bill which would give affected pension schemes the ability to retrospectively obtain written actuarial confirmation that historical benefit changes met the necessary standards. The draft legislation will need to be agreed by both Houses of Parliament before it passes into law. Following the publication draft legislation, the Directors do not expect the Virgin Media ruling to give rise to any additional liabilities and so the DBO has not been adjusted and continues to reflect the benefits currently being administered.

	UK 2025 £000	FR+DE 2025 £000	2024 £000
Defined benefit pension obligation			
Present value of wholly or partly funded obligations	675,034	-	786,864
Present value of unfunded obligations	-	49,041	49,167
Total present value of obligations	<u>675,034</u>	<u>49,041</u>	<u>836,031</u>
Fair value of plan assets	(825,070)	-	(924,871)
Net defined benefit asset	<u>(150,036)</u>	<u>49,041</u>	<u>(88,840)</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

25. Employee benefit (continued)

	UK	FR+DE	
	2025	2025	2024
	£000	£000	£000
Movement in the present value of the defined benefit obligation			
Defined benefit obligations at 1 April	786,864	49,167	810,010
Current service cost	1,405	858	3,560
Past service cost	-	-	500
Interest cost	37,472	1,566	37,730
Member contributions paid into the scheme	-	-	80
Benefits paid out	(28,498)	(1,353)	(27,662)
Curtailment gain	-	-	(1,676)
Administration expenses	(1,406)	-	(1,285)
Decrease due to effect of business combinations	-	-	205
Actuarial losses/(gains) due to changes in demographic assumptions	10,186	-	(3,990)
Actuarial (gains) due to changes in financial assumptions	(124,440)	(765)	(1,689)
Actuarial losses/(gains) due experience adjustments	(6,549)	571	21,672
Exchange differences	-	(1,003)	(1,424)
Defined benefit obligations at 31 March	675,034	49,041	836,031
	UK	FR+DE	
	2025	2025	2024
	£000	£000	£000
Movement in the fair value of plan assets			
Fair value of scheme assets at 1 April	924,871	-	995,990
Interest income on scheme assets	44,131	-	47,220
Employer contributions paid	-	-	2,235
Member contributions paid into the scheme	-	-	80
Benefits paid out	(28,499)	-	(26,194)
Administration expenses	(1,406)	-	(1,285)
Increase due to effect of business combinations	-	-	669
Return on scheme assets excluding interest income	(114,027)	-	(93,844)
Fair value of scheme assets at 31 March	825,070	-	924,871
Actual return on plan assets	(69,896)	-	(46,624)

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

25. Employee benefits (continued)

	UK	FR+DE	
	2025	2025	2024
	£000	£000	£000
The fair value of the assets, split by asset class, is detailed below:			
Liability driven investments	465,739	-	548,749
Non-government debt	42,379	-	57,125
Ground lease property fund	100,428	-	107,518
Infrastructure equity	19,840	-	168,716
Alternative alpha strategies	-	-	-
Alternative beta strategies	15,780	-	19,675
Distressed Opportunities	14,060	-	12,322
Buy & Maintain credit	320	-	266
Cash	166,524	-	10,500
Fair value of scheme assets at 31 March	825,070	-	924,871

The Company recognises any surplus in full on the balance sheet, this position is unchanged from prior years. The Company has an unconditional right to refund of surplus and as such no restrictions on surplus assets apply.

Over the year, both the obligations and the assets have decreased. The key driver for this reduction in the assets has been the sustained high interest rates, which resulted in high discount rates reducing the value of the scheme's fixed interest assets.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

25. Employee Benefits (continued)

The UK scheme holds 96% of the total assets within the Mercer Investment Fund 20 which includes a range of assets like the Liability Driven Investments, Non-government Debt, Ground Lease Property Fund, Infrastructure Equity, Buy & Maintain Credit that are limited in dealing frequencies. The remaining assets invested in Alternative beta strategies and Distressed opportunities do not have a readily available secondary market. The fair value of these assets is assessed using valuation methods such as net asset values, discounted cash flow method or a comparable valuation technique. These valuation techniques include greater estimation uncertainty than readily available secondary market value.

These unquoted assets consist of:

- Private Equity and Global Infrastructure funds managed by Partners Group;
 - The valuation is based on the most recent fund valuation from Partners Group, allowing for known amounts distributed post the most recent valuation..
- The Distressed Debt Fund managed by Knighthead.
- The valuations included above for Partners Group and Knighthead have been estimated as at 31 March 2025 by the relevant asset manager.

The Liability Driven Investments (LDI) held by the UK scheme (£465.7m at 31 March 2025) include fixed interest government bonds (gilts), index-linked gilts, cash and various derivative instruments such as inflation swaps, interest rate swaps, gilt total return swaps and gilt repurchase agreements. The aim of these investments is to match the interest rate and inflation exposure of a portion of the Scheme's liabilities, to help reduce the volatility in the funding position.

To determine the fair value of the various LDI components, the following approach is taken:

- Fixed Interest Government Bonds and Index-Linked Gilts have prices released publicly by TradeWeb every day.
- Gilt Repurchase Agreements have values known at inception and at the maturity date of the contract. The value between these two dates is calculated by adjusting for the agreed interest rate.
- Inflation and Interest Rate Swaps have values provided by relevant counterparties.
- Gilt Total Return Swaps are split into two components. The gilt price, as reference above, is released by TradeWeb on a daily basis. The funding leg obligation is known at the outset and then adjusted using the agreed interest rate.

The alternative beta strategies include private equity and infrastructure funds. These assets are part of the growth portfolio and aim to outperform the Scheme's liabilities. They improve diversification by providing exposure to a range of markets ("beta") including unlisted equities and infrastructure. This provides diversification away from equity markets to reduce volatility in the growth portfolio.

The Distressed Debt Fund invests in the debt securities or loans of companies that are stressed, distressed and / or going through restructurings, bankruptcies, liquidations, litigations or other complex process driven situations and in companies with undervalued equity securities. The Fund will be a high conviction fund with a smaller number of larger positions. It will not use leverage, nor will it take any short positions.

The value of the Cash and net current assets includes the Cash Reserve – MIF20 (£0.61m), Trustee Bank Account (£1.83m) and Cash in Transit (£164.09m) as at 31 March 2025.

No Group assets are held directly by the pension schemes. It is possible that the fund managers of the pooled funds in which the UK scheme invests may hold securities issued by the Honda Motor Co group from time to time, but the size of the holdings is unlikely to be significant.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

25. Employee Benefits (continued)

	UK	FR+DE	
	2025	2025	2024
	£000	£000	£000
Expense recognised in the Statement of Profit or Loss			
Current service costs	1,405	858	3,560
Past service cost	-	-	500
Net interest	(6,659)	1,566	(9,489)
Curtailment gain	-	-	(1,676)
	<u>(5,254)</u>	<u>2,424</u>	<u>(7,105)</u>
	<u><u>(5,254)</u></u>	<u><u>2,424</u></u>	<u><u>(7,105)</u></u>
Actuarial losses and (gains) recognised in Other			
Comprehensive Income			
Actuarial losses/(gains) due to changes in demographic assumptions	10,186	-	(3,990)
Actuarial gains due to changes in financial assumptions	(124,440)	(765)	(1,689)
Actuarial (gains)/losses due to experience adjustments	(6,549)	571	21,672
Return on scheme assets excluding interest income	114,027	-	93,844
Amounts recognised in other comprehensive income	<u>(6,776)</u>	<u>(194)</u>	<u>109,837</u>
	<u><u>(6,776)</u></u>	<u><u>(194)</u></u>	<u><u>109,837</u></u>

The UK scheme accounts for materially all of the total Group balance. The principal actuarial assumptions of the UK scheme at the reporting date) are stated below. The financial assumptions adopted as at 31 March 2025 reflect the duration of the plan liabilities which has been estimated to be around 17 years (2024: 18 years) at the year-end.

Change in discount rate assumptions

The discount rate has been increased to 5.85% p.a. (2024: 4.85% p.a.) which reflects that corporate bond yields have increased significantly over the year. The approach used to derive the discount rate assumption is unchanged from last year.

Assumptions used to determine defined benefit obligations at 31 March 2025

	UK	UK
	2025	2024
Discount rate	5.85%	4.85%
Rate of compensation increases	N/A	N/A
Rate of price inflation (RPI)	3.20%	3.25%
Rate of price inflation (CPI)	2.80%	2.80%
Rate of increase to pensions in payment	3.05%	3.05%
Rate of increase to pensions before retirement	3.00%	3.00%

For the year to 31 March 2025, the interest income on assets was 4.85% pa (2024: 4.80% pa).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

25. Employee Benefits (continued)

Weighted average life expectancy for mortality tables used to determine defined benefit obligations at 31 March

The mortality assumptions used to assess the defined benefit obligation for the scheme is based on tables issued by the Continuous Mortality Investigation Bureau. At 31 March 2025, the mortality assumptions were based on the adjusted S3PxA tables with scaling factors of 101% for males and 99% for females, with future improvements in line with the CMI 2023 model, a long-term improvement trend rate of 1% per annum, an Initial Additional parameter of 0.2%, weightings on 2020 and 2021 mortality experience of 0% and weightings on 2022 and 2023 mortality experience of 15%. The mortality assumption has been set in line with last year with the exception of the update to CMI 2023. The resulting life expectancies are as follows:

	2025	2024
Member age 65 (current life expectancy) Male	21.4	21.4
Member age 45 (life expectancy at age 65) Male	22.4	22.4
Member age 65 (current life expectancy) Female	24.1	24.0
Member age 45 (life expectancy at age 65) Female	25.2	25.1

Key risks and sensitivities

The defined benefit pension schemes expose the Group to the following main risks:

(1) Mortality risk – Increases in the life expectancy of members will increase the liabilities of the schemes. The mortality assumptions are reviewed regularly and are considered appropriate.

(2) Interest rate risk – A decrease in bond yields will increase the liabilities of the scheme. Liability driven investment strategies are used to hedge part of this risk as well as investing in bond-like asset classes. The Trustee targets an interest rate hedge ratio of 95% on a gilts flat basis and the actual hedge ratio at 31 March 2025 was 95.13%.

(3) Investment risk – The pension schemes invest in a range of assets to diversify the risk of any single asset class and align growth and returns to the long-term funding objectives. The investment strategy is reviewed regularly to ensure it continues to be appropriate. In addition, the UK scheme has a long-term de-risking plan in place.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

25. Employee Benefits (continued)

(4) Inflation risk – Some of the liabilities of the schemes are linked to inflation and so an increase in inflation will result in an increase in liabilities. A significant proportion of the UK scheme's benefits are not linked to inflation and have fixed pension increases in payment. There are caps in place for UK scheme benefits to mitigate the risk of extreme increases in inflation on the rest of the benefits. The Trustee targets an inflation hedge ratio of 95% on a gilts flat basis and the actual hedge ratio at 31 March 2025 was 95.02%.

Any increase in the retirement benefit obligation could lead to additional funding obligations in future years. The figures below provide the sensitivity of the liability to changes in various assumptions. The sensitivity information has been derived for the UK Scheme, which makes up the majority of the liability, using the liabilities calculated for the Scheme valued using the relevant assumptions as at 31 March 2025. Extrapolation of these results beyond the sensitivity figures shown may not be appropriate.

- An increase of 0.25% p.a. in the discount rate to 6.10% p.a.	Decrease in the liabilities of 4.0% to £648.2m
- A decrease of 0.25% p.a. in the discount rate to 5.60% p.a.	Increase in the liabilities of 4.2% to £703.5m
- An increase to the RPI inflation assumptions of 0.25% p.a. to 3.45% p.a. (with a corresponding increase in pension increase and salary increases and CPI inflation).	Increase in the liabilities of 2.4% to £691.0m
- A decrease to the RPI inflation assumptions of 0.25% p.a. to 2.95% p.a. (with a corresponding increase in pension increase and salary increases and CPI inflation).	Decrease in the liabilities of 2.6% to £657.2m
- Change the mortality assumption from a 1% long term trend to a 1.25% long term trend	Increase in the liabilities of 0.5% to £678.4m

26. Provisions

	Warranty £000	Sales related liabilities £000	Other £000	Total £000
Balance at 1 April 2024	288,148	61,563	20,175	369,886
Provisions made during the year	37,648	352	21,730	59,730
Provisions used during the year	(93,591)	(1,542)	(4,279)	(99,412)
Reversals of provisions not used	(17,487)	-	(1,723)	(19,210)
Reclassifications*	12,498	(63,578)	-	(51,080)
Effect of exchange rate movements	(391)	3,205	(208)	2,606
Balance at 31 March 2025	226,825	-	35,695	262,520

*During the year, the Directors reconsidered the presentation of Sales related liabilities and concluded that the same should be included in Accruals and non-trade payables due to third parties. Accordingly, the amount of £51.1m has been reclassified from Provisions to Trade and other payables.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

26. Provisions (continued)

	Warranty £000	Other £000	Total £000
Current	80,028	32,818	112,846
Non-current	146,797	2,877	149,674
	<u>226,825</u>	<u>35,695</u>	<u>262,520</u>

In the current environment there are various potential legal claims on a range of topics, including product liability claims such as vehicle safety, defective components and emissions and fuel economy that could be brought against the Company. These legal claims can seek redress in various forms including compensation for damages, product recall and repair or punitive damages. Adverse decisions in any of these claims could require the Company to pay substantial damages or undertake costly service actions or recall campaigns.

These litigations are subject to many uncertainties, and it is not possible to predict the outcome of any individual case with any degree of certainty due to the complex nature of these claims. A provision will be raised for these claims when it is probable that there would be an outflow and the amount can be reasonably estimated. The directors continue to monitor the situation and status of any pending legal proceedings.

Warranty

The warranty provision represents the expected future warranty cost in respect of products manufactured by the Company's subsidiary, Honda of the UK Manufacturing Limited (HUM). The obligation was transferred to the Company in the July 2023 in preparation for the liquidation of HUM. These products are still within the warranty term at the end of the period. The warranty provision is expected to be utilised over the warranty term, which for majority of the products is less than 5 years.

Warranty costs for specific campaigns relating to previously sold products are recognised from the point at which the decision to undergo the campaign is made and are based on the expected cost of the campaign. Where material, the cost is discounted at an appropriate discount rate to reflect the time value of money.

The warranty provision also covers obligations arising from extended warranty and prepaid maintenance plans.

Other

Included in other provisions are amounts in respect of property, insurance and supplier balances which are expected to be utilised over the period of the underlying agreement, which for most of the properties led by the Company is within 10 years.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

27. Trade and other payables

	2025	2024
	£000	£000
Trade payables due to third parties	129,541	94,418
Trade payables due to related parties	13,608	7,187
Trade payables due to subsidiaries	119,644	109,556
Trade payables due to ultimate parent	730,414	1,089,048
Other payables due to third parties	82,299	126,343
Other payables due to related parties	14	13
Other payables due to subsidiaries	39,909	46,802
Other payables due to ultimate parent	117	1,570
Fair value of derivative	1,481	1,541
Accruals and non-trade payables due to third parties	309,788	254,335
Accruals and trade payables due to subsidiaries	345	118
Accruals and non-trade payables due to subsidiaries	40	46
Accruals and non-trade payables due to ultimate parent	24,838	29,989
	<u>1,452,038</u>	<u>1,760,966</u>
	2025	2024
	£000	£000
Non-current		
Long term payables due to third parties	-	4,033
Other liabilities due to third parties	5,094	3,415
	<u>5,094</u>	<u>7,448</u>

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

28. Financial instruments

Fair values

Fair values versus carrying amounts

The directors have assessed the fair values of financial assets and liabilities and concluded they are not materially different to the carrying value.

Fair value hierarchy

The table below analyses financial instruments measured at fair value into a fair value hierarchy based on the valuation technique used to determine fair value.

Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets & liabilities;

Level 2: inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. prices), or

Level 3: inputs for the asset or liability that are based on observable market data (unobservable inputs).

2025	Level 1	Level 2	Level 3
Derivative financial assets/(liabilities)	£'000	£'000	£'000
Forward exchange contracts (assets)		1,261	
Forward exchange contracts (liabilities)		(1,481)	
2024	Level 1	Level 2	Level 3
Derivative financial assets/(liabilities)	£'000	£'000	£'000
Forward exchange contracts (assets)		1,331	
Forward exchange contracts (liabilities)		(2,974)	

There have been no transfers to or from level 2 in the year (2024: none).

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

29. Leases

Company as a lessee

The Company leases warehouses, offices, retail shop facilities, manufacturing equipment and vehicles. The leases typically run for a period of 2 to 10 years, with an option to renew the lease after that date.

Lease payments are negotiated periodically to reflect market rates. Some leases provide for additional rent payments that are based on changes in local price indices.

Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. Leased assets are not used as security for borrowing purposes.

The majority of the leased properties have been sub-let by the Company. Generally, the lease and sub lease run over the same period of time.

Right-of-use assets for which the Company is a lessee is presented in the Property, Plant and Equipment note 15.

Lease liabilities for which the Company is a lessee is presented in the Loans and borrowings note 24.

During the year the Company recognised interest expense on lease liabilities of £0.7m (2024: £0.7m).

During the year the total cash outflow for leases was £9.8m (2024: £9.9m).

Break clauses

The Company sometimes negotiates break clauses in its property leases. The Company performs a period review to assess whether the absence of a break clause would expose it to excessive risk.

At 31 March 2025, the carrying amounts of lease liabilities are not reduced by the amount of payments that would be avoided by exercising break clauses because it was considered reasonably certain that the Company would not exercise its right to exercise any right to break the lease.

Extension and termination options

Extension and termination options are included in a number of property and equipment leases held by the Company. Some property leases contain extension and termination options exercisable by the Company up to one year before the end of the non-cancellable contract period. Where practicable, the Company seeks to include extension options in new leases to provide operational flexibility. The majority of extension and termination options held are only exercisable by the Company and not by the lessors. The Company assesses at commencement date whether it is reasonably certain to exercise the extension options. The Company reassesses whether it is reasonably certain to exercise the options if there is a significant event or significant changes in circumstances within its control.

Lease payments to be made under reasonably certain extension options are also included in the measurement of the liability.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

29. Leases (continued)**Company as a lessor**

The Company sub-leases its properties held as freehold. The Company has classified sub-leases as net investment in lease assets.

The future minimum lease payments under the non-cancellable leases are as follows:

	2025	2024
	£000	£000
Less than one year	3,344	4,699
Between one and five years	9,822	14,516
More than five years	6,337	10,999
	<u>19,503</u>	<u>30,214</u>

During the year ended 31 March 2025, £4m was recognised as rental income in the Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income (2024: £6m).

Net Investment in Lease

During 2025, the Company subleased buildings which are presented as net investment in lease assets.

During the year the Company recognised interest income on lease receivables of £0.3m (2024: £0.3m).

The below table sets out a maturity analysis of lease receivables, showing the undiscounted lease payments to be received after the reporting date.

	2025	2024
	£000	£000
Less than one year	3,187	4,454
Between one and five years	9,407	13,825
More than five years	6,157	10,652
	<u>18,751</u>	<u>28,931</u>

Net investment in leases due in less than one year is included within note 19 Trade and other receivables.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

29. Leases (continued)**Lease liabilities**

The maturity analysis of lease liabilities, based on contractual undiscounted cash flows is as follows:

	2025	2024
	£000	£000
Not later than one year	7,603	17,998
Later than one year and not later than five years	32,427	27,442
Later than five years	19,857	28,037
	<hr/>	<hr/>
	59,887	73,477
Less: future finance charges	(5,743)	(5,627)
	<hr/>	<hr/>
Lease liabilities	54,144	67,850
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	2025	2024
	£000	£000
Current: Contract liabilities	5,932	16,373
Non-current: Contract liabilities	48,212	51,477
	<hr/>	<hr/>
	54,144	67,850
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

30. Related party transactions

The aggregate values of transactions and outstanding balances relating to other related parties are as follows:

	2025	2024
	£'000	£'000
Assets		
Ultimate parent of the Group	33,557	104,921
Fellow subsidiaries	409,054	427,130
Liabilities		
Ultimate parent of the Group	1,370,462	1,735,749
Fellow subsidiaries	408,923	407,176
Sales of goods and services		
Ultimate parent of the Group	2,324	1,593
Fellow subsidiaries	394,864	398,492
Expenses - purchases of raw material, finished goods, spare parts		
Ultimate parent of the Group	2,100,859	1,923,718
Fellow subsidiaries	817,148	823,587

31. Post balance sheet events

The trustees of the Honda DB pension fund entered into a Buy-in arrangement on 16 June 2025 with Legal & General Assurance Society Limited (L&G). The buy-in agreement has been secured at a premium of £795 million.

32. Ultimate Holding Company

The Company is a wholly-owned subsidiary of Honda Motor Co., Ltd, a company incorporated in Japan which is the ultimate parent company. The only group in which the results of the Company is consolidated is that headed by the ultimate parent company. Copies of the Honda Motor Co., Ltd group statutory accounts may be obtained from Honda Motor Co. TORANOMON ALCEA TOWER 2-2-3 Toranomom, Minato-ku, Tokyo 105-8404, Japan.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

33. Investments

	Investments in subsidiary companies £000
Cost	
At 1 April 2024	300,028
Impairment	(38,402)
Effect of movement in exchange rates	(10)
At 31 March 2025	<u>261,616</u>
Net book value	
At 31 March 2025	<u><u>261,616</u></u>
At 31 March 2024	<u><u>300,028</u></u>
Impairment	

In 2025, the Company recognised full impairment of investment in Honda Motor Russia LLC.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

33. Investments (continued)

Honda Motor Europe Subsidiaries

Name	Principal activity	Country	Percentage of ordinary shares held, directly or indirectly
Honda of the UK Manufacturing Limited*	In liquidation	United Kingdom	86.32%
Honda France Manufacturing SA	Manufacture of power products	France	100%
CIAP Spa	Manufacturing	Italy	100%
Honda Finance Europe plc	Dealer and retail financing	United Kingdom	100%
Honda Bank GmbH	Dealer and retail financing	Germany	100%
Honda Bank GmbH, Branch in Spain	Dealer and retail financing	Spain	100%
Honda Motor Europe Logistics NV	Sales and distribution	Belgium	100%
Honda Turkiye A.S.	Sales and manufacture of automobiles	Turkey	100%
Montesa Honda S.A.	Manufacture of motorcycles	Spain	100%
Honda Italia Industriale SPA	Manufacture of motorcycles	Italy	100%
Honda Motor Russia LLC (Not Trading)	Sales and distribution	Russia	99.99%
Honda Access Europe NV	Sales and distribution	Belgium	100%
Garage City Servette SA	Sales	Switzerland	100%
Honda Retail Group SA	Sales	Switzerland	100%
Garage du Golf	Sales	Switzerland	100%
Garage des Jordils SA	Sales	Switzerland	100%
Garage Villars Chandolan SA	Sales	Switzerland	100%
Letzigraben Garage AG	Sales	Switzerland	100%
Honda Versicherungsdienst GmbH Versicherungsvermittlungen	Sales	Germany	100%
Honda Center GmbH**	Sales	Germany	100%
Honda Ukraine LLC	Dormant	Ukraine	100%
Honda Group-UK Pension Scheme Trustee Limited	Dormant	United Kingdom	100%

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

33. Investments (continued)

Honda Motor Europe subsidiaries (continued)

All shares held are ordinary shares.

*The investment in Honda of the UK Manufacturing Limited was fully impaired following management's assessment as the Company went into liquidation in 2022.

** Honda Center GmbH is released from the application of the regulations of the First, Third and Fourth Subsections of Section Two of Book Three (§§ 238-342 e) of the German Commercial Code (HGB) concerning the preparing, audit and disclosure of its annual financial statement.

The addresses of the subsidiaries and branches of the Company at 31 March 2025 are as follows:

Country and company/branch name	Legal status	Address
United Kingdom		
Honda of the UK Manufacturing Limited (in liquidation)	Subsidiary	1 More London Place, London, SE1 2AF, United Kingdom
Honda Finance Europe plc	Subsidiary	Cain Road Bracknell. RG12 1HL, United Kingdom
Honda Group-UK Pension Scheme Trustee Limited	Subsidiary	One Glass Wharf, Bristol, BS2 OZX, United Kingdom
UYS Limited (in liquidation)	Equity Investment	1 More London Place, London, SE1 2AF, United Kingdom
Belgium		
Honda Motor Europe Logistics NV	Subsidiary	Langerbruggestraat 104, B-9000 Gent, Belgium
Honda Access Europe NV	Subsidiary	Wijngaardveld 1, 9300 Aalst, Belgium

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

33. Investments (continued)

Country and company/branch name	Legal status	Address
France		
Honda France Manufacturing S.A.S	Subsidiary	Pole 45 - 2 Rue Des Chataigniers 45140 Ormes, France
Germany		
Honda Bank GmbH	Subsidiary	Hanauerlandstrasse 222-224, 60314Frankfurt am Main, Germany
Honda Versicherungsdienst GmbH Versicherungsvermittlungen	Subsidiary	Hanauerlandstrasse 222-224, 60314Frankfurt am Main, Germany
Honda Center GmbH	Subsidiary	Hanauerlandstrasse 222-224, 60314Frankfurt am Main, Germany
Italy		
CIAP Spa	Subsidiary	Via della Concia, 10-12 Frazione Poggio Piccolo 40023 - Castel Guelfo di Bologna. Italia
Honda Italia Industriale SPA	Subsidiary	Via Genova 9/11 - 66041 Atesa (Chieti), Italy

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025**

33. Investments (continued)

Country and company/branch name	Legal status	Address
Russia		
Honda Motor Russia LLC (Not Trading)	Subsidiary	Russian Federation, 108809, Moscow, Russia Marushkinskoe district, Building 1, Sharapovo settlement, Pridorozhnaya str,
Spain		
Montesa Honda S.A.	Subsidiary	C/ Mar Del Nord S/N - Poligono Industrial Can Roca - 08130 Sta. Perprtua De Mogoda - Barcelona, Spain
Switzerland		
City Garage Servette S.A.	Subsidiary	Rue de la Servette 30, 1201 Genève, Switzerland
Honda Retail Group S.A.	Subsidiary	Chemin de Saugy 11, 1023 Crissier, Switzerland
Garage du Golf S.A.	Subsidiary	Z.I. Sous le Grand Pré, 1860 Aigle, Switzerland
Garage des Jordils S.A.	Subsidiary	Route du Vignoble 13, 2018 Boudry, Switzerland
Garage de Villars Chandolan S.A.	Subsidiary	Route de Moncor 8, 1752 Villars-sur-Glâne, Switzerland
Letzigraben Garage AG	Subsidiary	Letzigraben 77, 8003 Zurich, Switzerland
Turkey		
Honda Turkiye A.S.	Subsidiary	Aydinevler Mahallesi Sanayi caddesi No:1 34854 Maltepe/Istanbul, Turkiye
Ukraine		
Honda Ukraine LLC (Dormant/in liquidation)	Subsidiary	73 Lesi Ukrainky Str. 08132 Vyshneve, Kyiv Region, Ukraine

Beglaubigte Abschrift des Originals

[Unterschrift]

Ian HOWELLS
Verwaltungsratsmitglied

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

HR-Nummer 00857969

Geschäftsbericht

zum 31. März 2025

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

ANGABEN ZUM UNTERNEHMEN

Verwaltungsrat	K Okuda I Howells H De Jaeger J Streng C Eroskay
Gesellschaftssekretär	I Howells
Handelsregisternummer	00857969
Gesellschaftssitz	Cain Road Bracknell Berkshire Vereinigtes Königreich RG12 1HL
Abschlussprüfer	KPMG LLP 66 Queen Square Bristol BS1 4BE

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

INHALT

	Seite
Strategiebericht	1 - 14
Lagebericht	15 - 19
Aufgaben des Verwaltungsrats	20
Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers an die Gesellschafter der Honda Motor Europe Ltd	21 - 25
Gesamtergebnisrechnung	26
Bilanz	27 - 28
Eigenkapitalveränderungsrechnung	29
Anhang	30 - 84

**STRATEGIEBERICHT
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Strategisches Management

Die strategische Ausrichtung der Honda Motor Europe Limited („Unternehmen“) entspricht der der Konzernobergesellschaft, Honda Motor Co., Ltd („Honda Motor Co“ bzw. „Honda“).

Honda vertritt zwei grundlegende Überzeugungen: Die „Achtung des Individuums“ und die „drei Freuden“ (die Freude am Kaufen, die Freude am Verkaufen und die Freude am Schaffen). Die „Achtung des Individuums“ nimmt Honda in die Pflicht, diese Qualitäten bei Honda zu pflegen und zu fördern, indem wir individuelle Unterschiede respektieren und uns gegenseitig als gleichberechtigte Partner vertrauen. Die „drei Freuden“, die auf der „Achtung des Individuums“ beruhen, sind eine Philosophie, mit der Honda gemeinsam mit allen, die an seiner Geschäftstätigkeit beteiligt sind, Freude schaffen will, wobei die Freude seiner Kunden die treibende Kraft ist.

Ausgehend von diesen grundlegenden Überzeugungen hat Honda sein Mission Statement formuliert: „Getreu unserer globalen Sichtweise haben wir uns der Lieferung hochwertiger Produkte zu einem vernünftigen Preis zur Zufriedenheit einer weltweiten Kundschaft verpflichtet.“ Wir streben eine Steigerung des Unternehmenswertes an, indem wir unsere Freude mit allen Menschen teilen.

Honda hat seine Vision für das Jahr 2030 wie folgt definiert: „Menschen auf der ganzen Welt mit der ‚Freude an der Erweiterung ihres Lebenspotenzials‘ zu dienen“, und wird dazu Initiativen mit den folgenden drei Zielrichtungen ergreifen:

1. Auf eine saubere und sichere Gesellschaft hinarbeiten
2. Mehrwert für „Mobilität“ und „Alltag“ schaffen
3. Die unterschiedlichen Merkmale der Menschen und der Gesellschaft berücksichtigen

Honda hat sich voll und ganz einer „Entlastung der globalen Umwelt“ und der „Erreichung von Sicherheit, die Leben schützt“ verschrieben. Im Umweltbereich strebt Honda bis 2050 CO₂-Neutralität für alle seine Produkte und Geschäftsaktivitäten an. Im Bereich Sicherheit will Honda darauf hinarbeiten, dass es bis 2050 weltweit keine tödlichen Verkehrsunfälle mit Honda-Motorrädern und -Autos mehr gibt. Damit will Honda ein Unternehmen sein, das vielen Menschen als Antrieb dient, ihre Träume zu verwirklichen und die Gesellschaft voranzubringen. Fokus der Geschäftsstruktur von Honda sind die folgenden fünf Schlüsselfaktoren zur Förderung der Mobilität auf globaler Ebene:

- Klimaneutrale Aggregate
- Energiemanagementsystem, das die Nutzung von Aggregaten als Energiequelle ermöglicht
- Wertstoffkreislauf
- AD (autonomes Fahren)/ADAS (Fahrerassistenzsystem)
- IoT (Internet der Dinge)

Das Unternehmen ist über Niederlassungen in ganz Europa tätig. Das europäische Geschäft von Honda wird vom europäischen Hauptsitz im Vereinigten Königreich aus geführt. Im Geschäftsjahr zum 31. März 2025 haben keine wesentlichen Veränderungen der Rechtsform dieser Niederlassungen stattgefunden.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Haupttätigkeit

Die Haupttätigkeit des Unternehmens ist der Vertrieb von Honda-Produkten in ganz Europa. Bei den Produkten handelt es sich um Motorräder, Automobile, Geländefahrzeuge, Rasenmäher, Grubber, Generatoren und Außenbordmotoren sowie dazu gehörige Ersatzteile und Zubehör.

Das Unternehmen unterhält Vertriebsfilialen in den folgenden europäischen Ländern: Deutschland, Frankreich, Italien, Belgien, den Niederlanden, Spanien, Portugal, der Schweiz, Österreich, der Tschechischen Republik, der Slowakei, Ungarn, Polen, Schweden, Norwegen und Dänemark. Darüber hinaus verkauft das Unternehmen seine Produkte über ein Drittvertreibernetz.

Die Konzernmuttergesellschaft ist die Honda Motor Co, eine am 24. September 1948 gemäß japanischem Handelsrecht als Honda Giken Kogyo Kabushiki Kaisha gegründete Aktiengesellschaft mit beschränkter Haftung. Sie wurde als Nachfolgerin einer 1946 von dem verstorbenen Soichiro Honda zur Herstellung von Motoren für motorisierte Fahrräder errichteten Personengesellschaft gegründet.

Die Geschäftsergebnisse des Unternehmens für das Jahr zum 31. März 2025 sind dem Jahresabschluss auf den Seiten 26 bis 84 zu entnehmen.

Geschäftsumfeld

Entwicklungen und Faktoren

Das wirtschaftliche Umfeld des Unternehmens im Geschäftsjahr zum 31. März 2025 blieb angesichts der wettbewerbsintensiven Bedingungen auf dem EV-Markt und der Lebenshaltungskostenkrise, die die Märkte in der gesamten Region traf, anspruchsvoll. Die Lebenshaltungskostenkrise, die extremen Wetterbedingungen und die wachsende Unsicherheit, bedingt durch die Konflikte in der Ukraine, dem Gaza-Streifen und dem Südchinesischen Meer, haben zusammen mit der sich verändernden Handelspolitik in verschiedenen Ländern ein schwieriges Absatzumfeld geschaffen.

Im Jahr zum 31. März 2025 hatte das Unternehmen weiterhin mit logistischen Verzögerungen und Herausforderungen im Lieferbereich zu kämpfen, die durch geopolitische Probleme und andere globale Ereignisse verursacht wurden. Das Unternehmen hat zusätzliche Prozesse für das Bestands- und Liefermanagement eingeführt, um die Auswirkungen auf seine Kundenlieferungen und Einnahmen so gering wie möglich zu halten und gleichzeitig die Lagerbestände des Unternehmens zu verwalten.

Im laufenden Geschäftsjahr hat die regulatorische Aktivität in Bezug auf Klimawandel und Nachhaltigkeit deutlich zugenommen.

Als Reaktion auf die veränderten Kaufgewohnheiten der Kunden hat das Unternehmen in diesem Geschäftsjahr seinen „Omni-Channel“-Vertriebsweg für den Verkauf von e:Ny1 und HRV in Großbritannien eingeführt. Kunden aller Altersgruppen sehen den Online-Kauf inzwischen als Alternative zum Besuch eines Autohauses. Dies wurde im Oktober 2025 auf den Einzelhandelsverkauf aller in Großbritannien verkauften Honda Automodelle ausgeweitet.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Geschäftsumfeld (Fortsetzung)*Veränderung der europäischen Unternehmensstruktur*

Das Unternehmen bleibt dem Übergang des europäischen Automobilgeschäfts zur Elektrifizierung verpflichtet, wobei sich der Verkauf von Elektroautos in letzter Zeit allerdings weltweit verlangsamt hat. Deshalb passt Honda seine Strategie im Automobilbereich in Richtung auf einen Ausbau des Absatzes von Hybridfahrzeugen an. Ab 2027 wird Honda eine neue Reihe von Hybridmodellen der nächsten Generation auf den Markt bringen, viele davon auch in Europa. Trotz dieser Verlagerung ist Honda nach wie vor entschlossen, seine neuesten Elektrofahrzeuge in Europa einzuführen, angefangen mit dem SUV der Serie 0.

Das Unternehmen baut sein e:PROGRESS-Angebot weiter aus und bietet Kunden Zugang zu wettbewerbsstarken Energietarifen, indem es Nutzern von Elektrofahrzeugen eine Reihe von Ladelösungen und Energiemanagement-Lösungen über eine Softwareanwendung anbietet, die den Zugang unabhängig vom Ladegerät ermöglicht. Das Unternehmen erweitert dieses Angebot zurzeit sowohl in Bezug auf die Modelle als auch auf die europäischen Märkte. Das Unternehmen plant außerdem, den Service in Zukunft auch auf Nicht-Honda-EV-Besitzer auszuweiten.

Honda 2.0 in Europa

Zum 1. April 2023 richtete das Unternehmen in ganz Europa eine funktionsbasierte Geschäftsstruktur mit einem entsprechenden Führungsmodell ein, das den Namen „Honda in Europe 2.0“ trägt. Ziel war es, eine agile, europaweite Vertriebsorganisation zu schaffen, in deren Mittelpunkt die Reaktion auf sich ändernde Geschäftsanforderungen steht. Der Transformationsprozess wird in den kommenden Jahren mit vier zentralen Transformationszielen fortgesetzt.

1. Das Unternehmen wird seine Prozesse mithilfe von Dan-Sha-Ri **vereinfachen** und **neugestalten**, um die Effizienz zu maximieren und die Idee von „One Honda in Europe“ zu verankern.
2. Das Unternehmen wird seine **Talente** und seine **Organisation** weiterentwickeln, um eine konsistent starke Führung und Steuerung aller Geschäftschancen sicherzustellen.
3. Das Unternehmen wird seine **Marke** durch eine gesteigerte Wertschöpfung für seine Kunden stärken.
4. Das Unternehmen wird seine **Rentabilität** steigern, indem es die Kundenerwartungen mit einem innovativen Serviceangebot übertrifft.

Die Modellreihe elektrifizierter Automobile von Honda für Europa umfasst:

- 5 Vollhybride (e:HEV): Jazz, HR-V, Civic, ZR-V und CR-V
- 1 Plug-in-Hybrid (e:PHEV): CR-V
- 1 EV: e:Ny1

2025 bestätigte Honda, dass das neue Prelude-Hybrid-Coupé Anfang 2026 in die Modellpalette aufgenommen wird. Auf der Consumer Electronics Show in Las Vegas stellte das Unternehmen außerdem zwei Prototypen vor - den Honda 0 Series SALOON und den Honda 0 Series SUV. Die ersten Serienmodelle werden in den nächsten Jahren auf den Markt kommen, beginnend mit dem Honda 0 Series SUV.

Fahrzeuge der Klasse L, wie Mopeds, Motorroller und Motorräder, spielen eine positive Rolle bei der Förderung einer erschwinglichen, emissionsarmen Mobilität und bei der Lösung von Stauproblemen im Stadtverkehr. Als Branchenführer hat sich Honda zu ehrgeizigen Maßnahmen hinsichtlich der Dekarbonisierung motorisierter Zweiräder verpflichtet. Honda ist bestrebt, bei den Umweltinitiativen eine Vorreiterrolle in der Motorradbranche einzunehmen, wobei nicht nur die Elektrifizierung, sondern auch die Verbesserung der Kraftstoffeffizienz von Benzinmotoren, die Nutzung von Biokraftstoffen und andere Strategien im Vordergrund stehen.

Im Laufe des Jahres kündigte Honda einen neuen Modellnamen für Europa an, den GB350. Der brandneue CUV e: ist nach der Einführung des EM1 e: Elektro-Mopeds im Jahr 2024 das zweite Elektro-Zweirad von Honda, das für die Massenproduktion in Europa vorgesehen ist. Zwei neue EV-Konzepte, das EV Fun Concept und das EV Urban Concept, läuten die nächste Phase von Hondas Elektrifizierungsreise auf zwei Rädern ein.

Darüber hinaus hat Honda neue Produkte auf den Markt gebracht, wie den BF350 Außenbordmotor, unseren ersten V8-Motor, und die neue Miimo Mähroboter-Serie.

Honda beabsichtigt, die Mobile Power Packs-Anwendungen nicht nur für Motorräder, sondern auch für Powerprodukte und Micro-Mobility-Produkte einzusetzen.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Geschäftsgang und Position**Zusammenfassung der Ergebnisse**

	Zum 31. März 2025	Zum 31. März 2024	Veränderung
Umsatzerlöse (Mio. £)	3.962	4.498	-536
Betriebsergebnis (Mio. £)	-80	48	-128
Betriebsmarge	-2,0 %	1,0 %	-3,0 %
Ergebnis vor Steuern (Mio. £)	-204	-30	-174
Verlust vor Steuern in % der Umsatzerlöse	-5,1 %	-0,7 %	-4,4 %
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag (Mio. £)	-798	-595	-203

Die Umsatzerlöse sind gegenüber dem Vorjahr um 536 Mio. £ oder 11,9 % auf 3.962 Mio. £ gesunken. Dieser Rückgang ist auf Lieferverzögerungen bei einigen Auto- und Motorradmodellen zurückzuführen. Power Products verzeichnete eine geringere Nachfrage nach Motoren sowie ein schwieriges Marktumfeld in allen Geschäftsbereichen.

Das Betriebsergebnis ging um 128 Mio. £ auf einen Verlust von 80 Mio. £ zurück, was in erster Linie auf die erwartete Wertberichtigung von Forderungen gegenüber Honda Turkey, die Rückstellung für den Nettoveräußerungswert (NRV) von Fahrzeugbeständen und den Kauf von Emissionsgutschriften zur Erfüllung der CAFE-Emissionsauflagen zurückzuführen ist.

Der Nettofinanzaufwand und der sonstige nicht-operative Aufwand stiegen um (45 Mio. £) oder 58% auf (124 Mio. £), was auf einen Anstieg der Wertminderung von Investitionen und einen Anstieg der Zinsaufwendungen zurückzuführen ist.

Die Bilanzsumme ist um 415 Mio. £ oder 13 % auf 2.846 Mio. £ gesunken. Dies ist in erster Linie auf den Rückgang der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und die geringeren Lagerbestände zurückzuführen.

Die negative Eigenkapitalquote des Unternehmens erhöhte sich um 203 Mio. £ oder 34 % auf 798 Mio. £, was auf ein Gesamtdefizit für das Jahr von 203 Mio. £ zurückzuführen ist, das sich hauptsächlich aus einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 210 Mio. £ zusammensetzt.

Die Summe der Verbindlichkeiten ging um 212 Mio. £ oder 5 % auf 3.644 Mio. £ zurück. Der Rückgang ist in erster Linie auf niedrigere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten zurückzuführen, die dem Abbau der Lagerbestände zum Jahresende zuzuschreiben sind. Dem stand ein Anstieg der kurzfristigen Bankdarlehen gegenüber.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Wichtige Kennzahlen (KPI)

Die folgenden KPI dienen der Messung und dem Verständnis der Geschäftsentwicklung des Unternehmens:

	Jahr zum 31.03.2025	Jahr zum 31.03.2024	Veränderung	Veränderung
	Absatz (T)	Absatz (T)	%	Absatz (T)
Automobile	73	70	4,3	3
Motorräder	314	338	-7,1	-24
Powerprodukte	651	794	-18,0	-143

Automobile

Der Absatz des Unternehmens stieg im Geschäftsjahr 2025 gegenüber dem Vorjahr um 4,3 % auf 73.000 Einheiten, angetrieben durch höhere Verkäufe in den meisten europäischen Märkten, insbesondere beim CR-V und Jazz.

Motorräder

Der Absatz des Unternehmens ging im Geschäftsjahr 2025 gegenüber dem Vorjahr um 7,1 % auf 314.000 Stück zurück. Dies ist vor allem auf die Preisgestaltung der Wettbewerber für die auslaufenden Euro5-Bestände und die verspätete Ankunft der Lagerbestände für bestimmte Modelle zurückzuführen.

Powerprodukte

Der Absatz des Unternehmens verringerte sich im Geschäftsjahr 2025 gegenüber dem Vorjahr um 18 % auf 651.000 Einheiten, was hauptsächlich auf die geringere Nachfrage nach Motoren des European Engine Center (EEC) und die schwierigen Marktbedingungen in allen Niederlassungen zurückzuführen ist.

Hauptrisiken und Ungewissheiten**Geschäftsrisiko*****Rotes Meer und Gaza-Krise***

Die Krise im Gazastreifen hat die Logistikoperationen des Unternehmens unter Druck gesetzt, insbesondere rund um das Rote Meer. Das Management der Lieferkette ist weiterhin ein wichtiger Schwerpunkt des Unternehmens, wobei alternative Lieferwege beibehalten werden, mit denen sich das Risiko für das Unternehmen steuern lässt.

Russland-/Ukraine-Krise

Die anhaltende Krise zwischen Russland und der Ukraine und die daraus resultierenden Exportkontrollen und internationalen Restriktionen gegen Russland haben dazu geführt, dass die Hauptgeschäftstätigkeiten von Honda Motor Russia eingestellt wurden. Die einzige verbleibende Tätigkeit betrifft die Bearbeitung von Garantieansprüchen. Das Unternehmen hat seine Beteiligung in Russland aufgrund des erhöhten Risikos, keine Mittel aus Russland abziehen zu können, in vollem Umfang wertberichtigt.

Chinesische Subventions-Ausgleichszölle

Die EU hat nach Abschluss einer Antisubventionsuntersuchung am 30. Oktober 2024 Ausgleichszölle angekündigt, mit denen sie die Zölle auf chinesische EV-Modelle von Honda von 17 % auf 38 % anhebt, und zwar für fünf Jahre und in Kombination mit bestehenden Zöllen. Das Unternehmen prüft den Prozess bis zur endgültigen Feststellung der Europäischen Kommission im Laufe des Jahres, die Auswirkungen, die dies auf sein Geschäft hat, und die mögliche Expansion in andere Märkte mit großer Aufmerksamkeit.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Hauptrisiken und Ungewissheiten (Fortsetzung)

Branchen- und Marktrisiko

Produktpreisschwankungen

Die Preise für Motorräder, Automobile und Powerprodukte können auf bestimmten Märkten kurzfristig scharfen Einbrüchen unterliegen. Verursacht wird diese Volatilität durch verschiedene Faktoren, wie u.a. Wettbewerb, kurzfristige Nachfrageschwankungen aufgrund einer Instabilität der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, Veränderungen von Tarifen, Importbeschränkungen und anderen Steuern, Lieferengpässe bei bestimmten Rohstoffen und Teilen, drastischer Kostenanstieg bei Materialkosten und Absatzsubventionen. Es lässt sich nicht ausschließen, dass eine solche Preisvolatilität über einen bestimmten Zeitraum hinweg anhält oder dass sie auch in anderen Märkten auftritt, in denen es bisher keine solche Volatilität gab. Die hohe Inflation, die steigenden Energiepreise und die allgemeine Krise der Lebenshaltungskosten werden die Kaufkraft der Kunden einschränken und sich negativ auf die Produktpreise auswirken. Volatile Preise an diesen Märkten könnten sich negativ auf die Ergebnisse des Unternehmens auswirken.

Seit Januar 2024 sind Autohersteller gesetzlich verpflichtet, Verkaufsziele für emissionsfreie Fahrzeuge (ZEVs) gemäß dem ZEV-Mandat der britischen Regierung zu erfüllen. Bei Nichterreichen der Zielvorgaben drohen hohe Strafen, was sich auf die Produktpreise auswirken könnte, da das Unternehmen Anreize zur Steigerung der ZEV-Verkäufe bietet.

Kreditrisiko

Das Unternehmen ist im Rahmen seiner Beziehungen zu Händlern und Vertriebsgesellschaften Kreditrisiken ausgesetzt. Dieses Risiko wird im Rahmen geeigneter Kreditmanagementrichtlinien gesteuert, in denen die Ziele des Unternehmens klar dargelegt und definiert sind.

Liquidität und Kapitalausstattung des Unternehmens werden im Lagebericht behandelt.

Währung

Die Geschäftstätigkeit des Unternehmens unterliegt Währungsschwankungen.

Das Unternehmen kauft und verkauft seine Produkte in Fremdwährungen. Entsprechend können sich Währungsschwankungen auf die Preise der von dem Unternehmen verkauften Produkte auswirken. Währungsschwankungen sowohl in der funktionalen als auch in der Darstellungswährung beeinflussen daher die Geschäftsergebnisse und die Finanzlage des Unternehmens sowie die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens, was sich wiederum auf die Ergebnisse auswirkt.

Es werden Devisenterminkontrakte zur Absicherung des Währungsrisikos aus Kauf- und Verkaufszusagen eingesetzt, die auf ausländische Währungen (in erster Linie Euro und US-Dollar) lauten.

Während es dem Unternehmen einerseits gelingt, Risikoschwankungen in Bezug auf Währungen und Zinsen durch das Eingehen dieser Sicherungsbeziehungen zumindest teilweise zu beschränken, verzichtet das Unternehmen damit andererseits auf potenzielle Vorteile, die sich aus Devisen- und Zinsschwankungen ergeben können. Das Unternehmen ist außerdem dem Risiko ausgesetzt, dass seine Gegenparteien in den Sicherungsbeziehungen ihren Verpflichtungen nicht nachkommen.

Dieses Kontrahentenrisiko steuert das Unternehmen dadurch, dass es seine Gegenparteien auf große internationale Banken und Finanzinstitute beschränkt, die vorgegebenen Kreditrichtlinien genügen. Ein Verzug seitens dieser Gegenparteien kann sich dennoch negativ auf das Unternehmen auswirken.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Hauptrisiken und Ungewissheiten (Fortsetzung)

Informationsrisiko

Das Unternehmen nutzt eine breite Palette von Informationssystemen und Netzwerken im Zusammenhang mit Informationsdiensten in seinen Geschäftsaktivitäten und seinen Produkten, einschließlich der von Subunternehmern verwalteten Gebiete. Die Nachfrage nach Softwarelösungen steigt, insbesondere in den Bereichen automatisiertes Fahren/Fahrerassistenzsysteme und andere digitale Dienste, einschließlich der Nutzung von Technologien der künstlichen Intelligenz (im Folgenden „KI“).

Honda geht zwar davon aus, dass KI die Produktionseffizienz verbessern wird, doch kann sie auch zur ungewollten Verletzung von Rechten Dritter, zur Verbreitung von fehlerhaften Informationen und zu Informationslecks führen. Darüber hinaus werden die Mittel, mit denen Cyberangriffe durchgeführt werden, immer raffinierter und haben Organisationen weltweit im Visier.

Es besteht die Möglichkeit, dass neben externen Cyberangriffen Fehlfunktionen der Ausrüstung, Managementmängel oder menschliches Versagen bei dem Unternehmen oder einem seiner Geschäftspartner oder Subunternehmer, das Bekanntwerden vertraulicher oder personenbezogener Informationen, die unsachgemäße Verarbeitung von Dokumenten und Informationen oder die Zerstörung oder Fälschung wichtiger Daten, Naturkatastrophen, Infrastrukturausfälle oder andere unvorhergesehene Umstände zur Unterbrechung wichtiger Betriebsabläufe und Dienstleistungen bei dem Unternehmen führen können. Der Eintritt eines solchen Ereignisses könnte die Geschäftstätigkeit und Betriebsergebnisse des Unternehmens in Bezug auf die Schädigung des Markenimages oder des gesellschaftlichen Ansehens, die Haftung gegenüber Kunden oder betroffenen Parteien, die Zahlung von Geldstrafen und den Verlust seiner Wettbewerbsfähigkeit nachteilig beeinflussen.

Rechtsrisiko

Das Unternehmen könnte Gegenstand von Rechtsstreitigkeiten, Ermittlungen und Gerichtsverfahren im Rahmen der einschlägigen Gesetze und Vorschriften verschiedener Rechtsordnungen werden. Ein negativer Ausgang eines solchen laufenden oder künftigen Verfahrens gegen das Unternehmen könnte sich nachteilig auf seine Geschäfts- und Betriebsergebnisse auswirken.

Umweltrisiko

Bei der Ausübung seiner Geschäftstätigkeit ist sich das Unternehmen weitreichender potenzieller Risiken im Zusammenhang mit Umweltfragen, wie z.B. Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel, Ressourcenerschöpfung, Luft- und Wasserverschmutzung, bewusst. Es unterliegt diesbezüglich weitreichenden Vorschriften.

Weitere Einzelheiten finden Sie nachstehend unter Umweltauflagen.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Hauptrisiken und Ungewissheiten (Fortsetzung)

Qualitätsrisiko

Einer der wichtigsten Faktoren für die unternehmerische Nachhaltigkeit ist das Vertrauen und die Unterstützung der Marke Honda durch unsere Kunden, die Zivilgesellschaft und die Gemeinwesen, in denen Honda geschäftlich tätig ist. Um dieses Markenimage zu unterstützen, ist Honda bestrebt, das Vertrauen der Gesellschaft in alle Unternehmensaktivitäten zu gewinnen, indem es die Produktqualität und die Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften gewährleistet, Risikomanagement betreibt und die internen Kontrollen im Zusammenhang mit der Unternehmensführung verbessert. Qualitätsprobleme können die Sicherheit unserer Kunden gefährden, das Image der Marke Honda schädigen und das Betriebsergebnis beeinträchtigen. Dem Unternehmen können aufgrund der für die Lösung des Qualitätsproblems erforderlichen Zeit Verzögerungen entstehen, was sich negativ auf den Umsatz auswirken und zu höheren Betriebskosten führen könnte.

Um unsere Produktqualität auf ein noch höheres Niveau zu heben, hat Honda seine Bemühungen um weitere Qualitätsverbesserung auf allen Ebenen - Design, Entwicklung, Produktion, Vertrieb und Service - fortgesetzt und auch die Lieferanten miteinbezogen.

Reputationsrisiko

Das Unternehmen muss im Vorfeld von Markteinführungen oder Änderungen sensibel mit den Kunden und ihren Ansichten über Produkt- und Dienstleistungsbeschaffung und Herkunftsländer umgehen, da sonst die Gefahr eines Reputationsschadens besteht. Dies könnte zu einem Vertrauensverlust in die Marke und zu Umsatzeinbußen führen. Eine Beeinträchtigung durch negative Publicity würde sich sowohl auf die finanziellen Ergebnisse des Unternehmens als auch auf die Moral der Mitarbeiter auswirken.

Sonstige Risiken

Pensionsverpflichtungen

Das Unternehmen verfügt über eine Reihe von Pensionsplänen und stellt andere Altersversorgungspläne zur Verfügung, bei denen die Leistungen jeweils vom Gehalt, von den Dienstjahren sowie anderen Faktoren abhängen. Die Beiträge werden in regelmäßigen Abständen geprüft und bei Bedarf im gesetzlich erlaubten Umfang angepasst. Die Verbindlichkeiten aus leistungsorientierten Plänen und der Aufwand für leistungsorientierte Pläne beruhen auf einer Reihe von Annahmen u.a. in Bezug auf Abzinsungssatz und Gehaltssteigerungsrate. Annahmeänderungen könnten sich auf die Kosten und Verbindlichkeiten aus den leistungsorientierten Plänen des Unternehmens und damit den Mittelbedarf des Unternehmens zur künftigen Finanzierung solcher Verbindlichkeiten auswirken, was wiederum die Finanzposition und Ergebnisse des Unternehmens beeinflussen könnte.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Klimabezogene Angaben (TCFD)

Im folgenden Abschnitt werden die klimabezogenen Finanzangaben des Unternehmens gemäß der britischen Regulierungsvorschrift von 2022 dargelegt. Die Richtung für die Einhaltung der klimabezogenen Angaben wird auf Konzernebene festgelegt.

1. Governance

Honda fördert konzernweite Bemühungen, an einer Gesellschaft auf dem Weg zu einer Null-Umweltbelastung während des gesamten Lebenszyklus mitzuwirken. Hondas langfristige Geschäftspolitik und der mittelfristige Managementplan werden vom Executive Council (unter dem Vorsitz des Direktors, des Präsidenten und des Representative Executive Officer sowie des Chief Executive Officer) und vom Verwaltungsrat genehmigt und beschlossen. Der Verwaltungsrat ist das letztinstanzliche Aufsichtsorgan, das Maßnahmen zur Bekämpfung des Klimawandels begleitet. Um den verschiedenen Risiken, die mit unternehmerischen Aktivitäten verbunden sind, zu begegnen und die Geschäftstätigkeit im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung der Gesellschaft allgemein und von Honda zu überwachen, hat Honda Fachwissen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung (ESG) und Nachhaltigkeit, einschließlich der Fähigkeit, sich mit Fragen des Klimawandels auseinanderzusetzen, als eine der erforderlichen Fähigkeiten eingestuft und entsprechende Führungskräfte eingesetzt.

Auf Unternehmensebene wurde eine Arbeitsgruppe für Nachhaltigkeit eingerichtet, die sich mit allen klimarelevanten Themen befasst. Die Arbeitsgruppe trifft sich vierteljährlich, um die neuesten Nachhaltigkeitsstrategien, -initiativen und -aktivitäten in der gesamten Organisation zu besprechen. Das Nachhaltigkeitsteam des Unternehmens arbeitet mit dem Honda-Konzernteam zusammen, um Aktionspläne und Maßnahmen zu formulieren und zu fördern, die auf den unternehmensweiten langfristigen Managementrichtlinien und dem mittelfristigen Managementplan basieren. Wichtige Angelegenheiten werden dem Executive Council berichtet und von diesem gegebenenfalls genehmigt. Klimabedingte Risiken werden regelmäßig überprüft und intern vom Regional Risk & Confidentiality Committee (RRCC) überwacht. Der Honda-Konzern bezieht sich auf die Tochtergesellschaften der Honda Motor Co.

2. Risikomanagement

Honda hat ein Business Continuity Committee eingerichtet, um den Stand unternehmensweiter Prioritätsrisiken zu ermitteln, zu überprüfen und zu besprechen, die für das gesamte Unternehmen als besonders wichtig erachtet werden. „Klimabedingte Risiken“ wie Risiken im Zusammenhang mit Umweltvorschriften und durch den Klimawandel verursachte Naturkatastrophen werden ebenfalls vom Ausschuss verwaltet und überwacht, was zu einer Förderung effektiverer Risikomanagementaktivitäten unter Berücksichtigung der Besonderheiten der jeweiligen Geschäftstätigkeiten führt.

Auf der Grundlage der von Honda aufgestellten Honda Global Risk Management Policy (Richtlinie zum globalen Risikomanagement) führt Honda Aktivitäten durch, die zu nachhaltigem Wachstum und einer stabilen Unternehmensführung durch aktive Risikokontrolle führen. Corporate Strategy Operations bewertet und identifiziert klimabedingte Risiken anhand einer Szenarioanalyse in Übereinstimmung mit den TCFD-Empfehlungen und unter Berücksichtigung externer und interner Risikoinformationen, die unternehmensweite Prioritätsrisiken beinhalten. Die Ergebnisse der Szenarioanalyse der mit dem Klimawandel verbundenen Risiken werden dem Business Continuity Committee mitgeteilt.

Risiken werden auf Unternehmensebene vom Regional Risk & Confidentiality Committee (RRCC) im Einklang mit der globalen Risikomanagement-Richtlinie ermittelt und bewertet. Prioritäre Risiken, die sich auf das Geschäft auswirken, einschließlich klimabedingter Risiken, werden im Hinblick auf ihre potenziellen Auswirkungen bewertet, und es werden geeignete Abhilfemaßnahmen ermittelt und umgesetzt.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Klimabezogene Angaben (TCFD) (Fortsetzung)

3. Strategie

Honda sieht „Umwelt“ und „Sicherheit“ als die kritischsten gesellschaftlichen Themen an, die Honda als umfassendes Mobilitätsunternehmen mit äußerster Konsequenz angehen muss. Unter dem Leitmotiv der Verwirklichung einer Gesellschaft mit „Null Umweltbelastung“ und „Null Todesfällen durch Verkehrsunfälle“ erkennt Honda an, dass alle geschäftlichen Aktivitäten Auswirkungen auf die Umwelt haben.

Um diese Herausforderungen zu meistern, ist es unerlässlich, die Umweltauswirkungen in jeder Phase des Produktlebenszyklus zu berücksichtigen. Honda identifiziert die wichtigsten Umweltauswirkungen als: CO₂-Emissionen, Verwendung von aus fossilen Brennstoffen gewonnener Energie, extensive Ressourcengewinnung und Verschwendung sowie Auswirkungen auf die Artenvielfalt.

Im Sinne einer nachhaltigeren Unternehmensführung identifiziert Honda die mit dem Klimawandel verbundenen Risiken und Chancen, spiegelt sie in der Unternehmensstrategie wider und fördert Initiativen zur Schaffung neuer Geschäftsmöglichkeiten durch die Weiterentwicklung von Hondas Technologien, Produkten und Dienstleistungen. Honda wird seine Bemühungen zur Verbesserung der Unternehmensresilienz fortsetzen.

Überblick über die Szenarioanalyse

Um die Auswirkungen des Klimawandels auf unser Geschäft zu untersuchen und zu bewerten, hat Honda mehrere Szenarien definiert und die in den TCFD-Empfehlungen genannte Szenarioanalyse durchgeführt. In der Szenarioanalyse hat Honda mehrere Szenarien erstellt, darunter ein Szenario mit signifikantem politischem Wandel basierend auf dem im Pariser Abkommen festgelegten Ziel, „den Temperaturanstieg auf 1,5°C über dem vorindustriellen Niveau zu begrenzen“ (1,5°C-Szenario), und ein Szenario, in dem die Umweltvorschriften nicht gestärkt werden, was zu einem Anstieg der physischen Risiken führt (4°C-Szenario).

Im Rahmen der Szenarioanalyse hat Honda die klimabedingten Risiken und Chancen für die Geschäftsbereiche Motorräder, Automobile und Power Products entsprechend der Klassifizierung der TCFD-Empfehlungen untersucht und die mittel- bis langfristigen finanziellen Auswirkungen im Rahmen des Szenarios so weit wie für die Bewertung und Analyse möglich quantifiziert.

Bei der Szenarioanalyse auf der Grundlage der TCFD-Empfehlungen kamen vor allem die folgenden Szenarien zur Anwendung.

- 1,5°C-Szenario
Honda nimmt Bezug auf das NZE (Net Zero Emissions by 2050 Scenario) und das APS (Announced Pledges Scenario) der IEA (International Energy Agency) und des IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) AR6 SSP1 1.9.

Im 1,5°C-Szenario geht Honda davon aus, dass Maßnahmen zur Erreichung der CO₂-Neutralität bis 2050 langfristig weltweit gefördert werden und dass die Entwicklung und der Einsatz neuer Technologien den breiten Einsatz von kohlenstofffreien Produkten und erneuerbaren Energien vorantreiben werden. Außerdem gehen wir davon aus, dass sich der Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft beschleunigen wird. In der Automobilindustrie rechnen wir trotz der Unsicherheiten aufgrund politischer Veränderungen langfristig mit noch strengeren Vorschriften für Kraftstoffeffizienz und Null-Emissions-Fahrzeuge (ZEVs), was zu einem Anstieg der Nachfrage nach Elektrofahrzeugen (EVs) und Brennstoffzellenfahrzeugen (FCEVs) führen wird - allerdings hauptsächlich in den entwickelten Ländern. Darüber hinaus gilt die Annahme, dass sich im Motorrad-, Automobil- und Power Products-Geschäft die Wertvorstellungen der Kunden verschieben werden und immer mehr Kunden kohlenstofffreie Produkte und Dienstleistungen bevorzugen.

- 4°C-Szenario
Honda hat unser 4°C-Szenario unter Verwendung des IPCC AR6 SSP3-7.0 entwickelt. Im 4°C-Szenario gehen wir davon aus, dass unumkehrbare Umweltveränderungen eintreten werden, die zu häufigeren und schwereren Naturkatastrophen führen.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Klimabezogene Angaben (TCFD) (Fortsetzung)

Risiken und Chancen und die Reaktion von Honda

			Risiko	Auswirkungs- ebene	Zeitraumen	Chance	Reaktion
Transitions- risiko	1,5°C	Politik und Regulierung	<ul style="list-style-type: none"> • Zahlung von Geldbußen für die Nichteinhaltung von Vorschriften zur Kraftstoffeffizienz • Rückgang des Absatzes von Verbrennern (ICE) aufgrund strengerer Vorschriften zur Kraftstoffeffizienz usw. 	29,6 Mio. £ - 44,3 Mio. £	Mittelfristig	<ul style="list-style-type: none"> • Umsatzsteigerung durch Ausweitung des Vertriebs von elektrifizierten Produkten und Services • Senkung der Betriebskosten durch die Einführung von Produktionsanlagen mit höherer Energieeffizienz und die Nutzung erneuerbarer Energien 	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung innovativer Umwelttechnologien, wie z.B. Elektrifizierung, Kohlendioxidneutralität, Diversifizierung der Energiequellen und Umsetzung von Initiativen für ein umfassendes Energiemanagement • Förderung der Verbesserung der Produktionseffizienz, Umsetzung von Energiesparmaßnahmen, Umstellung auf kohlenstoffarme Energie und Nutzung erneuerbarer Energien
			<ul style="list-style-type: none"> • Erhöhte Kosten aufgrund der Kohlenstoffsteuer und des Emissionshandelsystems (ETS) usw. 	29,6 Mio. £ - 44,3 Mio. £	Mittelfristig		
		Marktver- änderungen	<ul style="list-style-type: none"> • Anstieg der Energieeinkaufspreise aufgrund von sauberer Energie auf dem Markt 	29,6 Mio. £ - 44,3 Mio. £	Mittelfristig		
Physisches Risiko	4°C	Akut/ chronisch	<ul style="list-style-type: none"> • Produktionsstilllegung infolge von Naturkatastrophen, die Schaden an den Produktionsstandorten von Honda und Störungen der Lieferkette verursachen 	44,4 Mio. £ - 59,0 Mio. £	Langfristig	<ul style="list-style-type: none"> • Absatzsteigerung bei elektrifizierten Produkten, die als Notstromquelle dienen können, wenn der Strombedarf während einer Katastrophe steigt 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausarbeitung und Überarbeitung der Geschäfts-kontinuitätsplanung (BCP), Implementierung von Gegenmaßnahmen durch Schulungen • Förderung des Aufbaus einer stabilen Produktionsstruktur durch eine robuste Lieferkette

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Klimabezogene Angaben (TCFD) (Fortsetzung)**4. Kennzahlen und Ziele**

Bis 2050 strebt Honda die CO₂-Neutralität für alle Produkte und Geschäftsaktivitäten an, an denen das Unternehmen beteiligt ist.

Umweltauflagen

Das Unternehmen misst seine Umwelleistung, indem es den Kohlenstoff-Fußabdruck jährlich in Tonnen CO₂-Äquivalent (tCO₂e) ausweist.

Die folgenden Daten beziehen sich auf die eigenen und gemieteten Immobilien des Unternehmens in Großbritannien, die unter der operativen Kontrolle des Unternehmens stehen, und bestehen aus direkten Emissionen aus den eigenen und kontrollierten Quellen des Unternehmens (Scope 1) und Emissionen aus dem Energieverbrauch (Scope 2). Dies gewährleistet eine Einhaltung der Anforderungen des Companies Act 2006 (Strategic Report and Director's Report Regulations 2013), der bestimmte Angaben in Bezug auf Treibhausgasemissionen vorschreibt (Angaben zu den THG-Emissionen im Strategiebericht).

	Jahr zum 31. März 2025		Jahr zum 31. März 2024		Jahr zum 31. März 2023 (berichtigt)	
	THG (tCO ₂ eq.)	Energie- verbrauch (kWH)	THG (tCO ₂ eq.)	Energie- verbrauch (kWH)	THG (tCO ₂ eq.)	Energie- verbrauch (kWH)
Scope 1 - direkt	268,1	1.372.194	163,3	933.261	203,0	1.106.437
Scope 2 - standortbezogen indirekt	-	1.174.859	-	1.049.171	-	1.049.171
Scope 3 - Kraftstoff für Firmenwagen zur geschäftlichen Nutzung	593,9	2.366.944	630,5	2.405.861	630,5	2.405.861
Intensitätsmetrik - Emission pro Mitarbeiter (FTE)	1,7	-	1,8	-	1,8	-

Diese Angaben decken die Quellen unserer Treibhausgasemissionen aus unseren Betrieben in Großbritannien ab, und die Verbrauchsdaten werden in Übereinstimmung mit den Emissionsfaktoren der IPCC-Richtlinien für nationale Treibhausgasinventare von 2006 in einen Kohlenstoff-Fußabdruck umgerechnet.

Die Vorjahreszahlen wurden korrigiert, um den Energieverbrauch eines Gebäudes einzubeziehen, das zuvor nicht berücksichtigt worden war. Die vorangegangene Berichtsperiode wurde entsprechend angepasst, um eine Vergleichbarkeit zu gewährleisten.

Das Unternehmen hatte keine schwerwiegenden Fälle von Nichteinhaltung der Umweltgesetze und -vorschriften, hat keine Geldstrafen/Sanktionen gezahlt und keine größeren Freisetzungen von Chemikalien verzeichnet. Außerdem gingen keine umweltbezogenen Beschwerden im Rahmen des offiziellen Beschwerdebeilegungsprogramms ein.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Corporate Governance

Seit dem Geschäftsjahr zum 31. März 2021 verwendet das Unternehmen die Corporate Governance-Grundsätze von Wates für große Privatunternehmen (im Dezember 2018 vom Financial Reporting Council („FRC“) veröffentlicht und auf der Website des FRC verfügbar). Die Wates Grundsätze bieten genügend Flexibilität für eine Bandbreite von Unternehmen, um die Anwendung und Relevanz ihrer Corporate Governance-Regelungen zu erläutern, ohne dabei übermäßig präskriptiv zu sein. Honda hat diese Grundsätze nachstehend in einer Weise umgesetzt und erläutert, die der Verwaltungsrat als für die Tätigkeit des Unternehmens angemessen erachtet.

Honda ist bestrebt, die Corporate Governance als eine der wichtigsten Aufgaben der Unternehmensführung zu verbessern, um das Vertrauen der Aktionäre/Investoren und Kunden von Honda sowie der breiteren Gesellschaft zu stärken, eine zeitnahe, entschlossene und risikobewusste Entscheidungsfindung zu fördern, mittel- bis langfristig ein nachhaltiges Wachstum und die Steigerung des Unternehmenswertes anzustreben und weiterhin ein Unternehmen zu sein, wie es sich die breitere Gesellschaft wünscht.

Geschäftszweck und Führung

Honda hat seine Vision für das Jahr 2030 veröffentlicht, in der Honda sein weltweites Bestreben zum Ausdruck bringt, „Menschen weltweit mit der Freude zu dienen, ihr Lebenspotenzial zu erweitern“. Angesichts dieser Zielsetzung werden wir „den Fortschritt der Mobilität anführen und Menschen überall auf der Welt in die Lage versetzen, ihr tägliches Leben zu verbessern“. Der Verwaltungsrat von Honda bestimmt auf der Grundlage dieser Vision die Gesamtstrategie und das Geschäftsmodell der globalen Gesellschaft.

Die mittelfristigen Pläne werden für einen Zeitraum von drei Jahren erstellt und auf die Regionen kaskadiert. Das Unternehmen erstellt dann seine Jahresziele im Einklang mit dem mittelfristigen Plan und der globalen Vision 2030.

Zusammensetzung des Verwaltungsrats

Angaben zu den Mitgliedern des Verwaltungsrats erfolgen im Lagebericht, wobei jedes Verwaltungsratsmitglied unterschiedliche Fähigkeiten und Erfahrungen mitbringt, so dass sichergestellt ist, dass der Verwaltungsrat ein hohes Maß an Verständnis für die geschäftlichen Anforderungen des Unternehmens und die Interessen der Stakeholder hat.

Stakeholder-Beziehungen und Engagement

Das Unternehmen ist eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Honda Motor Co Limited. Wie in der nachstehenden Section 172-Erklärung erläutert, berücksichtigt der Verwaltungsrat bei der Festlegung der strategischen Ausrichtung des Unternehmens aktiv die Interessen aller Stakeholder.

**STRATEGIEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

S172(1) Erklärung

Bei der Erfüllung seiner Pflicht, den Unternehmenserfolg zu fördern, orientiert sich der Verwaltungsrat am Verhaltenskodex von Honda, der von den Grundüberzeugungen „Respekt für den Einzelnen“ und „Die drei Freuden“ („die Freude am Kauf“, „die Freude am Verkauf“ und „die Freude am Schaffen“) geleitet wird, wobei sich Honda bemüht, die Freude mit Menschen auf der ganzen Welt zu teilen, und danach strebt, „ein Unternehmen zu sein, wie es sich die breitere Gesellschaft wünscht“. Eine Voraussetzung für die Erfüllung dieser Philosophie ist es, gegenüber Mitarbeitern, Kunden und der allgemeinen Gesellschaft jederzeit integer zu handeln. Sollte Honda seiner Pflicht zur Aufrichtigkeit nicht nachkommen, würde dies zum Verlust des über Jahre hinweg aufgebauten Vertrauens führen - ein kostbares Gut, das sich nur sehr schwer wiederherstellen ließe. Aus diesem Grund hat Honda den Verhaltenskodex von Honda bekannt gegeben und anschließend umgesetzt. Unser Engagement für Vielfalt spiegelt sich in unserer Personalpolitik wider; Honda verpflichtet sich mit seinem Embrace-Inclusion-Ansatz, ein diskriminierungsfreies und faires Unternehmen zu sein, das die Einzigartigkeit und die Unterschiede der Menschen auf der ganzen Welt akzeptiert und an dem Grundsatz der Gleichheit aller Menschen festhält.

Zusätzlich zu den obigen Ausführungen hat der Verwaltungsrat die folgenden Punkte berücksichtigt:

- Die wahrscheinlichen Folgen einer Entscheidung auf lange Sicht [Strategiebericht];
- Die Interessen der Mitarbeiter des Unternehmens [Lagebericht];
- Die Notwendigkeit, die Geschäftsbeziehungen des Unternehmens zu Lieferanten zu fördern [Lagebericht];
- Die Auswirkungen der Geschäftstätigkeit des Unternehmens auf die Gemeinschaft und die Umwelt [Lagebericht];
- Der Wunsch, dass das Unternehmen einen guten Ruf für hohe Standards im Geschäftsgebaren aufrechterhält [Strategiebericht], und
- Die Notwendigkeit eines fairen Umgangs der Gesellschafter untereinander [Strategiebericht].

Im Auftrag des Verwaltungsrats

[Unterschrift]

I Howells
Secretary
Cain Road
Bracknell
Berkshire
RG12 1HL
Vereinigtes Königreich

Datum: 27. Februar 2026

**LAGEBERICHT
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Der Verwaltungsrat legt seinen Geschäftsbericht und den geprüften Jahresabschluss der Honda Motor Europe Limited („das Unternehmen“) für das Geschäftsjahr zum 31. März 2025 vor; dies ist der einzige ordnungsgemäße Abschluss für dieses Geschäftsjahr. Dieser Abschluss ersetzt das Dokument, das am 30. September 2025 beim Zentralen Unternehmensregister in Dänemark hinterlegt wurde und das keinen gesetzlich vorgeschriebenen Abschluss im Sinne des Unternehmensgesetzes darstellte.

Im Strategiebericht behandelte Themen

Der Verwaltungsrat muss gemäß dem Companies Act 2006 (The Act) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Geschäftstätigkeit während des Berichtsjahres vermitteln. Informationen über das strategische Management, das Geschäftsumfeld, die wichtigsten Risiken und Ungewissheiten, die Einhaltung von Umweltauflagen, die Geschäftsentwicklung, die Corporate Governance und die S172(1)-Erklärung erscheinen nicht im Lagebericht, sondern werden im Strategiebericht unter S414C(11) dargestellt. Der Strategiebericht findet sich auf den Seiten 1 bis 14.

Aufgaben des Verwaltungsrats

Im Einklang mit der Weisung von Honda sitzt der Verwaltungsrat des Unternehmens im regionalen Betriebsausschuss, der wiederum an die globale Corporate Governance Struktur berichtet. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Anwendung unternehmensweiter Richtlinien und Praktiken sowie für die Einhaltung spezifischer rechtlicher und regulatorischer Rahmenbedingungen verantwortlich, die in den Regionen gelten, in denen das Unternehmen tätig ist. Dazu gehört auch die Verantwortung für die gesetzlich vorgeschriebene Berichterstattung und Steuerangelegenheiten.

Chancen und Risiken

Die Sicht des Verwaltungsrats hinsichtlich der Chancen- und Risikoposition ist im Strategiebericht im Teil „Hauptrisiken und -unsicherheiten“ dargelegt. Die Risiken werden durch einen Bottom-up-Ansatz ermittelt, wobei die Niederlassungen und Geschäftsbereiche aufgefordert werden, jährlich eine Vorlage zur Selbstbewertung auszufüllen. Die obersten 5 Risiken werden dann vom Risikoausschuss genau überprüft.

Vergütung

Die Vergütung des Verwaltungsrats erfolgt nach den von der Honda Motor Co. festgelegten unternehmensweiten Vergütungsgrundsätzen, die sich an den Ergebnissen des Unternehmens sowie Leistung und Verhalten des Einzelnen orientieren und dessen Mitglieder wie alle anderen Mitarbeiter des Unternehmens einer jährlichen Bewertung und Beurteilung unterzogen werden. Der Verwaltungsrat hat nicht die Befugnis, seine eigene Vergütung festzulegen.

Die Verwaltungsratsmitglieder sind nach dem Honda-Verhaltenskodex verpflichtet, Interessenkonflikte dem Verwaltungsrat zur Prüfung vorzulegen. Alle derartigen Konflikte werden dann dokumentiert und entsprechend den einschlägigen Vorschriften behandelt.

**LAGEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Verwaltungsrat

Die Verwaltungsratsmitglieder, die während des Jahres und bis zum Stichtag dieses

Berichts im Amt waren, waren:

K Okuda
I Howells
H De Jaeger
J Streng
H Shimada (Rücktritt 1. April 2025)
C Eroskay (Bestellung 1. April 2025)

Mitarbeitende

Bei Honda stehen die Mitarbeitenden im Mittelpunkt, weil sie das Herzstück unseres Erfolgs bilden. Wir sind überzeugt, dass der unseren „Associates“ entgegengebrachte Respekt und ihre persönliche Wertschätzung für den anhaltenden Erfolg des Unternehmens unverzichtbar sind. Unsere Kultur fördert durch unsere Philosophie einen unternehmerischen Geist und eine freie, aufgeschlossene Atmosphäre, in der Eigeninitiative, Gleichberechtigung und Vertrauen wesentliche Werte darstellen. Mitarbeitende werden ermutigt, ihre Ideen und Erfahrungen am Arbeitsplatz einzubringen.

Wir sind überzeugt, dass ein integratives Arbeitsumfeld, in dem jeder und jede gleich behandelt wird, entscheidend ist, um eine Umgebung zu schaffen, in der sich die Mitarbeitenden ermächtigt fühlen, sie selbst zu sein und zugleich den Schlüssel zum künftigen Erfolg des Unternehmens zu bilden. Unsere grundlegende Überzeugung orientiert sich an der Achtung des Individuums; zu diesem Zweck hat sich Honda verpflichtet, gleiche Chancen für alle Mitarbeitenden zu schaffen.

Menschenrechte

Honda Motor Co hat seine Menschenrechtsrichtlinie im Juni 2023 überarbeitet. Die Grundlage dieser Richtlinie bildet die Honda-Philosophie der „Achtung des Individuums“, die Honda schon immer auf seine Fahnen geschrieben hat und die sich auch in Zukunft nicht ändern wird. Bei der Umsetzung dieser Richtlinie wird das Unternehmen mit seinen Stakeholdern zusammenarbeiten, um seine Geschäftstätigkeit auf nachhaltige Weise auszuüben und weiterhin „ein Unternehmen zu sein, das von der Gesellschaft gewünscht wird“.

Honda hat sich verpflichtet, Fairness und Gleichberechtigung zu praktizieren und die Menschenrechte zu respektieren. Die Geschäftsführung ist stolz auf ihren Geist der Unabhängigkeit, Fairness und des Vertrauens, der unsere Managementstrategie der Achtung des Individuums bestimmt. Entsprechend sind alle unsere Mitarbeitenden aufgefordert, individuelle Unterschiede zu pflegen und zu fördern und ihren Kollegen als gleichberechtigten Partnern zu vertrauen. Das Unternehmen strebt eine Kultivierung dieser Eigenschaften an, im Rahmen derer die Unterschiede der Mitarbeitenden respektiert werden und auf einer Grundlage der gleichberechtigten Behandlung Vertrauen entsteht.

Das Unternehmen achtet die individuellen Merkmale und Unterschiede unserer Mitarbeitenden und respektiert ihre Einsatzbereitschaft und ihr Engagement. Das Unternehmen wird stets die grundlegenden Menschenrechte aller achten und keine Zwangs- oder Kinderarbeit zulassen.

Das Unternehmen ist sich seiner Verpflichtungen im Rahmen des Modern Slavery Act bewusst und veröffentlicht alljährlich im September sein Section 54 Statement.

**LAGEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Inklusion und Vielfalt

Honda ist dem Grundsatz der Chancengleichheit am Arbeitsplatz für alle Mitarbeitenden, Leiharbeiter, Auftragsnehmer, Bewerber und Besucher verpflichtet.

Im Mittelpunkt steht dabei die Verpflichtung von Honda, ein faires, diskriminierungsfreies Unternehmen zu sein, das die Einzigartigkeit und die Unterschiede der Menschen auf der ganzen Welt akzeptiert und sich an den Grundsatz hält, dass alle Menschen gleich geschaffen sind.

Dieses Engagement ergibt sich direkt aus der Honda-Philosophie und der Überzeugung, dass wir alle gemeinsam auf ein Ziel hinarbeiten. Honda gewinnt, beschäftigt, schult und befördert auf allen Ebenen die am besten qualifizierten bzw. erfahrenen Personen ohne Rücksicht auf Rasse, Hautfarbe, Herkunft, Religion, Geschlecht, sexuelle Orientierung, Alter, Behinderung oder andere schützenswerte Merkmale.

Der Arbeitsschutzansatz des Unternehmens

Als ein Unternehmen, das die Achtung des Individuums zu einem der Grundsätze seiner Unternehmensphilosophie zählt, sieht Honda die geistige und körperliche Gesundheit seiner Mitarbeitenden neben der Sicherheit am Arbeitsplatz und im Verkehr als eine der wichtigsten Verantwortungen an. Deshalb ist diese Haltung nicht nur in unseren grundlegenden betrieblichen Arbeitsschutzvorschriften festgeschrieben, Honda führt darüber hinaus Initiativen durch, die sicherstellen sollen, dass die von dem Unternehmen betriebenen Arbeitsplätze zu den sichersten und angenehmsten in der gesamten Branche gehören.

Nachhaltigkeit

Das Unternehmen veröffentlicht jedes Jahr ihren Umweltbericht, der unter folgender Adresse abrufbar ist: <https://www.honda.co.uk/content/dam/sustainability/Honda-EER-Full-Report-Final-Version-for-Publication.pdf>.

Das Unternehmen richtet die Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGS) schwerpunktmäßig auf die Bereiche Umwelt, Gesellschaft und Governance (ESG) aus. Die Programme von Honda streben ein Erreichen nachhaltiger Verhaltensänderungen an, um unsere Straßen sicherer, unsere Umwelt sauberer und unsere Gemeinschaften stärker zu machen und die Zukunft unserer Kinder zu unterstützen.

Umwelt- und Sicherheitsvorschriften für Automobile, Motorräder und Powerprodukte

Honda unterliegt verschiedenen gesetzlichen Bestimmungen, zu denen auch Umwelt- und Sicherheitsvorschriften für Automobile, Motorräder und Powerprodukte gehören. Diese Vorschriften beziehen sich u.a. auf Emissionen, Kraftstoffverbrauch, Recycling und Sicherheit, die wesentliche Auswirkungen auf das Geschäft von Honda haben und auch in Zukunft haben werden. Honda entstehen im Zusammenhang mit diesen Vorschriften erhebliche Compliance- und andere Kosten, die auch künftig für neue und anstehende Vorschriften anfallen werden.

Soziales Ansehen und Austausch mit der Gemeinschaft

Das Unternehmen wird auch weiterhin Produkte anbieten, die die fortschrittlichen Sicherheits- und Umwelttechnologien von Honda beinhalten. Es wird sich weiterhin bemühen, sein gesellschaftliches Ansehen zu verbessern, indem es unter anderem seine Unternehmensführung, die Einhaltung von Vorschriften und das Risikomanagement stärkt sowie sich an Aktivitäten in der Gemeinschaft beteiligt und philanthropische Beiträge leistet.

Im Rahmen dieser unternehmensweiten Aktivitäten wird Honda auf die Weise noch mehr zu einem Unternehmen, wie es Aktionäre, Investoren, Kunden und die breitere Gesellschaft sich wünschen.

**LAGEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Liquidität und Kapitalausstattung

Es entspricht den Grundsätzen des Unternehmens, seine Geschäftstätigkeit durch eine adäquate Kapitalausstattung, genügend Liquidität und eine gesunde Bilanzstruktur zu untermauern. Das Unternehmen deckt seinen Betriebskapitalbedarf durch Mittelzuflüsse aus der laufenden Geschäftstätigkeit sowie Fremdmittelaufnahmen. Die Entspannung der Versorgungslage und die Erhöhung der Lagerbestände, wie im Strategiebericht auf Seite 2 beschrieben, haben sich wegen des erhöhten Kapitalbedarfs negativ auf das Umlaufvermögen des Unternehmens ausgewirkt.

Das Unternehmen ist sich der Tatsache bewusst, dass sich verschiedene Faktoren, wie etwa ein rezessionsbedingter Absatzrückgang und volatile Finanz- und Devisenmärkte, negativ auf die Liquidität auswirken können. Der Verwaltungsrat ist der Ansicht, dass das Unternehmen derzeit über ausreichende Kreditlinien sowohl von namhaften internationalen Banken als auch von Honda Motor Co. verfügt.

Das Unternehmen steuert seine Finanzierung durch eine Kombination aus Eigenkapital, konzerninternen Krediten, zweckgebundenen und nicht zweckgebundenen Kreditfazilitäten. Weitere Informationen zu den Finanzierungsanforderungen des Unternehmens sind Anmerkung 2 - Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze im Anhang zu entnehmen.

Spenden

Im Berichtsjahr tätigte das Unternehmen keine Spenden zu politischen Zwecken (2024: Null £).

Steuergrundsätze

Unser Ziel besteht darin, dafür zu sorgen, dass die Beziehungen zwischen den einzelnen Honda-Unternehmen und den Steuerbehörden transparent und konstruktiv sind und auf gegenseitigem Vertrauen beruhen. Die Steuerstrategie steht auf der Website des Unternehmens zur Verfügung unter <https://www.honda.co.uk/content/dam/local/uk/hosted-files/2025-UK-Tax-Strategy.pdf>.

**LAGEBERICHT (FORTSETZUNG)
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Dividendenvorschlag

Der Verwaltungsrat hat keinen Dividendenvorschlag ausgesprochen (2024: Null £).

Bereitstellung von Angaben an den Abschlussprüfer

Jede der Personen, die zum Zeitpunkt der Genehmigung dieses Berichts dem Verwaltungsrat angehören, hat Folgendes bestätigt:

- soweit dem Verwaltungsratsmitglied bekannt ist, gibt es keine einschlägigen Prüfungsinformationen, von denen der Abschlussprüfer des Unternehmens keine Kenntnis hat, und
- das Verwaltungsratsmitglied hat alle Maßnahmen ergriffen, die es als Verwaltungsratsmitglied hätte ergreifen müssen, um von einschlägigen Prüfungsinformationen Kenntnis zu erlangen und sich zu vergewissern, dass der Abschlussprüfer des Unternehmens von diesen Informationen Kenntnis hat.

Abschlussprüfer

Gemäß Section 487 des Companies Act 2006 gilt der Abschlussprüfer als wiederbestellt; die KPMG LLP verbleibt entsprechend im Amt.

Dieser Abschluss wurde vom Verwaltungsrat genehmigt und für diesen unterzeichnet von:

[Unterschrift]

I Howells
Secretary
Cain Road,
Bracknell
Berkshire
RG12 1HL
Vereinigtes Königreich

Datum: 27. Februar 2026

**AUFGABEN DES VERWALTUNGSRATS
ZUM 31. MÄRZ 2025**

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung des Strategieberichts, des Lageberichts und des Jahresabschlusses des Unternehmens in Übereinstimmung mit anwendbaren Gesetzen und Vorschriften verantwortlich.

Der Verwaltungsrat ist gemäß Gesellschaftsrecht verpflichtet, Einzelabschlüsse für das Geschäftsjahr aufzustellen. Gemäß diesem Recht hat sich der Verwaltungsrat dafür entschieden, den Jahresabschluss des Unternehmens in Übereinstimmung mit dem geltenden Recht und den United Kingdom Accounting Standards (United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice), einschließlich des Financial Reporting Standard 101 'Reduced Disclosure Framework', aufzustellen. Gemäß Gesellschaftsrecht darf der Verwaltungsrat den Jahresabschluss nur billigen, wenn er zu der Überzeugung gelangt ist, dass er ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild des Unternehmens sowie von den Ergebnissen des Unternehmens für den Berichtszeitraum vermittelt.

Bei der Aufstellung dieses Jahresabschlusses muss der Verwaltungsrat:

- geeignete Rechnungslegungsgrundsätze wählen und in der Folge konsequent anwenden;
- Ermessensentscheidungen treffen und Schätzungen im Rahmen der Rechnungslegung vornehmen, die vernünftig und umsichtig sind;
- angeben, ob die geltenden britischen Rechnungslegungsstandards eingehalten wurden, vorbehaltlich wesentlicher Abweichungen, die im Jahresabschluss offengelegt und erläutert werden, und
- die Fähigkeit des Unternehmens zur Fortführung seiner Geschäftstätigkeit beurteilen und gegebenenfalls Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung offenlegen; und
- bei der Bilanzierung von der Annahme der Fortführung ausgehen, es sei denn, sie beabsichtigen, das Unternehmen zu liquidieren oder den Geschäftsbetrieb einzustellen, oder es gibt keine realistische Alternative dazu.

Der Verwaltungsrat ist für eine ordnungsgemäße Buchführung verantwortlich, anhand derer sich die Geschäfte des Unternehmens ausreichend nachweisen und erklären lassen und aus denen die Finanzlage des Unternehmens jederzeit mit angemessener Genauigkeit hervorgeht, um zu gewährleisten, dass der Jahresabschluss gemäß dem Companies Act 2006 aufgestellt wird. Er ist auch für den Schutz der Vermögenswerte des Unternehmens verantwortlich und muss daher angemessene Maßnahmen zur Verhinderung und Aufdeckung von Betrug und anderen Unregelmäßigkeiten ergreifen.

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE GESELLSCHAFTER DER HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Prüfungsurteil

Wir haben den Jahresabschluss der Honda Motor Europe Limited („Unternehmen“) für das am 31. März 2025 endende Geschäftsjahr geprüft, der sich aus der Bilanz, der Gewinn- und Verlustrechnung und dem sonstigen Gesamtergebnis, der Eigenkapitalveränderungsrechnung und dem zugehörigen Anhang, einschließlich der Rechnungslegungsgrundsätze in Anmerkung 2, zusammensetzt.

Nach unserem Dafürhalten:

- vermittelt der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Geschäftstätigkeit des Unternehmens zum 31. März 2025 sowie des Ergebnisses für das an diesem Datum ablaufende Geschäftsjahr;
- ist der Jahresabschluss in Übereinstimmung mit den im Vereinigten Königreich anwendbaren Rechnungslegungsgrundsätzen, einschließlich dem FRS 101 „Reduced Disclosure Framework“, ordnungsgemäß aufgestellt worden und
- ist der Jahresabschluss in Übereinstimmung mit den Vorschriften des Companies Act 2006 aufgestellt worden.

Grundlage für die Beurteilung

Wir haben unsere Prüfung gemäß den International Standards on Auditing (UK) („ISAs (UK)“) sowie anwendbarem Recht durchgeführt. Unsere Aufgaben sind nachstehend beschrieben. Wir haben unsere ethischen Pflichten gemäß den im Vereinigten Königreich geltenden ethischen Vorschriften wie u.a. dem FRC Ethical Standard erfüllt und sind gemäß diesen Vorschriften von dem Unternehmen unabhängig. Wir sind zuversichtlich, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unsere Beurteilung darstellen.

Unternehmensfortführung

Die Geschäftsführung hat den Jahresabschluss auf der Grundlage der Annahme einer Unternehmensfortführung aufgestellt, da sie nicht beabsichtigt, das Unternehmen aufzulösen oder ihre Geschäftstätigkeit einzustellen, und sie ist zu dem Schluss gelangt, dass die Finanzlage des Unternehmens bedeutet, dass eine solche Annahme realistisch ist. Sie ist darüber hinaus zu dem Schluss gelangt, dass keine wesentlichen Ungewissheiten vorliegen, die ihre Fähigkeit, ihre Geschäftstätigkeit für mindestens ein Jahr nach dem Datum der Billigung des Jahresabschlusses fortzuführen, erheblich in Zweifel ziehen würde („Zeitraum der Unternehmensfortführung“).

Wir haben unser Wissen über das Unternehmen, seine Branche und das allgemeine wirtschaftliche Umfeld genutzt, um die inhärenten Risiken des Geschäftsmodells zu identifizieren und zu prüfen, wie sich diese Risiken auf die finanziellen Ressourcen des Unternehmens oder seine Fähigkeit zur Fortführung des Geschäftsbetriebs im Zeitraum der Unternehmensfortführung auswirken könnten. Die Risiken, die unserer Ansicht nach die verfügbaren Finanzmittel des Unternehmens in diesem Zeitraum am ehesten beeinträchtigen könnten, waren:

- die Auswirkungen von Versorgungsengpässen in der Lieferkette des Unternehmens
- die Auswirkungen der Inflation und der allgemeinen wirtschaftlichen und geopolitischen Instabilität auf die Kaufkraft der Kunden

Wir haben geprüft, ob diese Risiken die Liquidität im Zeitraum der Unternehmensfortführung auf plausible Weise beeinträchtigen könnten, indem wir die Sensitivitäten der Geschäftsführung in Bezug auf die in den Finanzprognosen des Unternehmens angegebene Höhe der verfügbaren Finanzmittel unter Berücksichtigung schwerwiegender, aber plausibler negativer Auswirkungen, die sich aus diesen Risiken einzeln und insgesamt ergeben könnten, bewertet haben. Unser Vorgehen sah wie folgt aus:

- wir haben die Annahmen in den für die Liquidität maßgeblichen Negativszenarien einer kritischen Bewertung unterzogen
- wir haben frühere Budgets mit den tatsächlichen Ergebnissen verglichen, um die Erfolgsbilanz der Geschäftsführung in Bezug auf eine korrekte Budgetierung zu bewerten.

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE GESELLSCHAFTER DER HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

- Da das Unternehmen auf die finanzielle Unterstützung durch seine oberste Muttergesellschaft angewiesen ist, haben wir das Risiko bewertet, dass diese Unterstützung nicht zur Verfügung stehen könnte. Wir haben die Dokumentation des Verwaltungsrats eingesehen, aus der die Absicht der Muttergesellschaft, diese Unterstützung zu gewähren, hervorgeht, haben die Jahresabschlüsse geprüft und die Geschäftsleitung befragt, um ihre Fähigkeit zu beurteilen, diese Unterstützung während des Beurteilungszeitraums für die Fortführung der Geschäftstätigkeit der geprüften Einheit zu gewähren, und haben die wirtschaftlichen Gründe beurteilt, warum sich die Muttergesellschaft für oder gegen diese Unterstützung entscheiden könnte.

Bei unserer Bewertung der Schlussfolgerungen der Geschäftsführung erwogen wir die dem Geschäftsmodell des Unternehmens innewohnenden Risiken und nahmen eine Analyse dahingehend vor, wie sich diese Risiken gegebenenfalls auf die Finanzmittel des Unternehmens bzw. seine Fähigkeiten auswirken können, seine Geschäftstätigkeit über die Unternehmensfortführungsfrist hinaus fortzuführen.

Unser Urteil auf der Grundlage dieser Prüfungshandlungen lautet

- wir sind der Ansicht, dass die Verwendung der Annahme der Unternehmensfortführung durch den Verwaltungsrat bei der Aufstellung des Jahresabschlusses angemessen ist;
- wir haben keine wesentlichen Unsicherheiten im Zusammenhang mit Ereignissen oder Bedingungen identifiziert, die einzeln oder in ihrer Gesamtheit erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Unternehmens zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufkommen lassen könnten, und stimmen mit der Einschätzung des Verwaltungsrats überein, dass keine solchen Unsicherheiten bestehen, und
- wir halten die Angaben zur Unternehmensfortführung in Anmerkung 2 für akzeptabel.

Da wir jedoch nicht alle zukünftigen Ereignisse oder Bedingungen vorhersagen können und da spätere Ereignisse zu Ergebnissen führen können, die nicht mit den zum Zeitpunkt der Beurteilung getroffenen Einschätzungen übereinstimmen, sind die oben genannten Schlussfolgerungen keine Garantie für die Fortführung der Geschäftstätigkeit des Unternehmens.

Betrug und Verstöße gegen Gesetze und Vorschriften - Fähigkeit zur Aufdeckung

Identifizierung von und Umgang mit Risiken wesentlicher falscher Darstellungen aufgrund von Betrug

Um Risiken wesentlicher falscher Darstellungen aufgrund von Betrug („Betrugsrisiken“) zu identifizieren, haben wir Ereignisse oder Umstände bewertet, die ggf. einen Anreiz oder Druck zur Begehung von Betrug erkennen lassen oder eine Gelegenheit zur Begehung von Betrug bieten könnten. Unsere Risikobewertung umfasste folgende Prüfungshandlungen:

- Befragung der Geschäftsführung und Einsichtnahme in die Unterlagen zu den wichtigsten Richtlinien und Verfahren des Unternehmens zur Verhinderung und Aufdeckung von Betrug, einschließlich der Möglichkeiten zur Meldung von Missständen („Whistleblowing“), sowie dazu, ob Kenntnis von tatsächlichen, vermuteten oder angeblichen Betrugsfällen besteht.
- Prüfung der Protokolle des Verwaltungsrats.
- Erwägung von Vergütungsanreizen und Leistungszielen für die Geschäftsführung/den Verwaltungsrat.
- Verwendung von Analyseverfahren zur Ermittlung ungewöhnlicher oder unerwarteter Beziehungen.

Wir informierten das gesamte Prüfungsteam über festgestellte Betrugsrisiken und blieben während der gesamten Prüfung wachsam gegenüber Anzeichen von Betrug.

Wie in den Prüfungsgrundsätzen vorgeschrieben und in Anbetracht des möglichen Drucks, die Gewinnziele zu erreichen, führen wir Prüfungshandlungen durch, um das Risiko einer Umgehung der Kontrollen durch die Geschäftsleitung zu mindern.

Wir haben keine zusätzlichen Betrugsrisiken festgestellt.

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE GESELLSCHAFTER DER HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen haben wir die Ergebnisse unserer Bewertung und Prüfung der operativen Wirksamkeit der unternehmensweiten Kontrollen des Betrugsrisikomanagements berücksichtigt. Zu den von uns vorgenommenen Prüfungshandlungen gehörten:

- Identifizierung von Journalbuchungen und anderen Anpassungen auf der Grundlage von Risikokriterien und Vergleich der identifizierten Buchungen mit der Belegdokumentation. Dazu gehörten Buchungen, die von der obersten Finanzleitung vorgenommen wurden, und solche, die auf ungewöhnliche Kontoverbindungen gebucht wurden, einschließlich Umsatz- und Kassenbuchungen.
- Beurteilung, ob die bei der Vornahme von Schätzungen im Rahmen der Rechnungslegung vorgenommenen Ermessensentscheidungen eine mögliche Verzerrung erkennen lassen

Identifizierung von und Umgang mit Risiken wesentlicher Falschdarstellungen in Bezug auf die Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften

Wir haben aufgrund unserer allgemeinen Geschäfts- und Branchenerfahrung und durch Gespräche mit dem Verwaltungsrat und anderen Führungskräften (wie in den Prüfungsgrundsätzen vorgeschrieben) sowie durch Einsichtnahme in den behördlichen und rechtlichen Schriftverkehr Bereiche von Gesetzen und Vorschriften identifiziert, von denen nach vernünftigem Ermessen erwartet werden kann, dass sie sich wesentlich auf den Jahresabschluss auswirken, und haben mit dem Verwaltungsrat und anderen Führungskräften die Richtlinien und Verfahren zur Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften erörtert.

Wir haben die betreffenden Gesetze und Vorschriften dem gesamten Team mitgeteilt und während der gesamten Prüfung auf Hinweise auf Verstöße geachtet.

Die möglichen Auswirkungen dieser Gesetze und Vorschriften auf den Jahresabschluss variieren erheblich.

Zum einen unterliegt das Unternehmen Gesetzen und Verordnungen, die sich direkt auf den Jahresabschluss auswirken, einschließlich der Gesetzgebung zur Finanzberichterstattung, der Gesetzgebung zur Gewinnausschüttung, der Steuergesetzgebung und der Rentengesetzgebung. Wir haben das Ausmaß der Einhaltung dieser Gesetze und Vorschriften im Rahmen unserer Prüfungshandlungen für die entsprechenden Posten des Jahresabschlusses beurteilt.

Zum anderen unterliegt das Unternehmen vielen anderen Gesetzen und Vorschriften, deren Nichteinhaltung sich erheblich auf die Beträge oder Angaben im Jahresabschluss auswirken könnte, beispielsweise durch die Auferlegung von Geldstrafen oder Rechtsstreitigkeiten. Wir haben die folgenden Bereiche als diejenigen identifiziert, bei denen in Anbetracht der Art der Geschäftstätigkeit des Unternehmens eine solche Auswirkung am wahrscheinlichsten ist: Umweltvorschriften (einschließlich Emissionsziele), Datenschutzgesetze, Wettbewerbsgesetze und Arbeitsrecht. Die Prüfungsgrundsätze beschränken die erforderlichen Prüfungshandlungen zur Feststellung von Verstößen gegen indirekte Rechts- und Verwaltungsvorschriften sowie das Wettbewerbsrecht auf eine Befragung der Verwaltungsratsmitglieder und sonstiger Führungskräfte sowie gegebenenfalls auf die Einsichtnahme in den behördlichen und rechtlichen Schriftverkehr. Wenn uns also ein Verstoß gegen betriebliche Vorschriften nicht mitgeteilt wird oder aus der einschlägigen Korrespondenz hervorgeht, wird eine Prüfung diesen Verstoß nicht aufdecken.

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
AN DIE GESELLSCHAFTER DER HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

Kontext der Fähigkeit, im Rahmen der Prüfung Betrug oder Verstöße gegen Gesetze oder Vorschriften aufzudecken

Aufgrund der inhärenten Beschränkungen einer Prüfung besteht das unvermeidliche Risiko, dass wir trotz ordnungsgemäßer Planung und Durchführung unserer Prüfung in Übereinstimmung mit den Prüfungsgrundsätzen wesentliche Falschangaben im Jahresabschluss nicht aufgedeckt haben. Je weiter beispielsweise die Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften von den Ereignissen und Vorgängen entfernt ist, die sich im Jahresabschluss widerspiegeln, desto unwahrscheinlicher ist es, dass die inhärent begrenzten Prüfungshandlungen, die von den Prüfungsnormen gefordert werden, diese aufdecken.

Außerdem besteht wie bei jeder Prüfung ein höheres Risiko, dass Betrug deshalb nicht erkannt wird, weil es sich um geheime Absprachen, Fälschungen, vorsätzliche Auslassungen, falsche Angaben oder die Umgehung interner Kontrollen handeln kann. Unsere Prüfungshandlungen sind darauf angelegt, wesentliche Falschangaben aufzudecken. Wir sind nicht für die Verhinderung von Verstößen oder Betrug verantwortlich, und es kann nicht von uns erwartet werden, dass wir alle Nichteinhaltungen von Gesetzen und Vorschriften aufdecken.

Strategiebericht und Lagebericht

Der Verwaltungsrat trägt die Verantwortung für den Strategiebericht und den Lagebericht. Unsere Beurteilung des Jahresabschlusses deckt diese Berichte nicht ab; entsprechend erfolgt unsererseits kein diesbezügliches Prüfungsurteil.

Wir sind mit der Aufgabe betraut, den Strategiebericht und den Lagebericht zu lesen und auf der Grundlage unserer Prüfungshandlungen im Zusammenhang mit dem Jahresabschluss zu beurteilen, ob die darin enthaltenen Angaben wesentlich falsch dargestellt sind oder im Widerspruch zum Jahresabschluss oder unseren in der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen stehen. Auf der Grundlage dieser Handlungen allein:

- haben wir keine wesentlichen Falschdarstellungen im Strategiebericht oder im Lagebericht festgestellt und
- stehen die in diesen Berichten für das Geschäftsjahr enthaltenen Angaben nach unserem Dafürhalten im Einklang mit dem Jahresabschluss und
- entsprechen diese Berichte nach unserem Dafürhalten den Bestimmungen des Companies Act 2006.

Sachverhalte, zu deren Vermerk wir im Ausnahmefall verpflichtet sind

Gemäß dem Companies Act 2006 sind wir zur Stellungnahme verpflichtet, falls nach unserer Beurteilung:

- keine angemessenen Buchhaltungsunterlagen geführt wurden oder die von den Niederlassungen, die wir nicht besucht haben, eingegangenen Berichte für unsere Prüfung nicht ausreichend waren oder
- der Jahresabschluss nicht im Einklang mit den Geschäftsunterlagen und Erklärungen ist oder
- bestimmte gesetzlich vorgeschriebenen Angaben in Bezug auf die Vergütung des Verwaltungsrats nicht gemacht werden oder
- wir nicht alle für unsere Prüfung erforderlichen Angaben und Erklärungen erhalten haben.

In Bezug auf diese Sachverhalte ist nichts zu melden.

**BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
AN DIE GESELLSCHAFTER DER HONDA MOTOR EUROPE LIMITED**

Aufgaben des Verwaltungsrats

Wie im Lagebericht auf Seite 20 genauer erläutert, ist der Verwaltungsrat für die Aufstellung des Jahresabschlusses verantwortlich und muss sich davon überzeugen, dass dieser ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt; dabei ist er für interne Kontrollen verantwortlich, die er für erforderlich erachtet, um eine Aufstellung des Jahresabschlusses frei von wesentlichen Falschdarstellungen aufgrund von Betrug oder Irrtum zu ermöglichen; er muss die Fähigkeit des Unternehmens zur Unternehmensfortführung bewerten und gegebenenfalls Sachverhalte hinsichtlich einer Unternehmensfortführung offen legen und die Annahme der Unternehmensfortführung als Grundlage der Rechnungslegung verwenden, sofern er nicht beabsichtigt, das Unternehmen aufzulösen oder die Geschäftstätigkeit einzustellen, bzw. keine realistische Alternative für ein solches Vorgehen hat.

Aufgaben der Abschlussprüfer

Unser Ziel besteht darin, mit hinreichender Sicherheit festzustellen, ob der Jahresabschluss insgesamt frei von wesentlichen Falschdarstellungen aufgrund von Betrug oder Irrtum ist, und einen entsprechenden Bestätigungsvermerk zu erteilen. Hinreichende Sicherheit stellt einen hohen Sicherheitsgrad dar, ist jedoch keine Garantie dafür, dass eine gemäß den ISAs (UK) durchgeführte Prüfung in jedem Fall das Vorliegen wesentlicher Falschdarstellungen aufdecken kann. Falschdarstellungen können eine Folge von Betrug oder von Irrtum sein und werden als wesentlich angesehen, wenn sie einzeln oder insgesamt grundsätzlich zu einer Beeinflussung der wirtschaftlichen Entscheidungen führen könnten, die Abschlussadressaten auf der Basis dieses Jahresabschlusses treffen.

Eine weitergehende Erläuterung unserer Aufgaben hinsichtlich der Prüfung des Jahresabschlusses ist der Website des Financial Reporting Council (FRC) zu entnehmen: www.frc.org.uk/auditorsresponsibilities.

Zweck unserer Prüfungstätigkeit und wem wir unsere Verantwortung schulden

Gemäß Chapter 3 von Part 16 des Companies Act 2006 ist dieser Vermerk allein an die Gesellschafter des Unternehmens als Gremium gerichtet. Wir haben unsere Prüfungstätigkeit durchgeführt, um den Gesellschaftern die Angaben machen zu können, zu deren Darlegung wir im Rahmen des Bestätigungsvermerks verpflichtet sind, und zu keinem anderen Zweck. Soweit gesetzlich erlaubt, übernehmen wir für unsere Prüfungstätigkeit bzw. für die von uns gebildeten Urteile keine Haftung gegenüber anderen Personen außer dem Unternehmen und dessen Gesellschaftern als Gremium.

[Unterschrift]

Kate Teal (Senior Statutory Auditor)
Im Auftrag der KPMG LLP, gesetzliche Abschlussprüfer
Chartered Accountants
66 Queen Square
Bristol
BS1 4BE

Datum: 27. Februar 2026

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**KONSOLIDIERTE GESAMTERGEBNISRECHNUNG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

	Anm.	2025 T€	2024 T€
Umsatzerlöse	4	3.961.917	4.498.202
Umsatzkosten		(3.581.500)	(3.987.674)
Bruttogewinn		380.417	510.528
Sonstige Erträge	7	9.894	7.844
Vertriebsaufwand		(155.289)	(217.726)
Verwaltungsaufwand		(265.150)	(252.154)
Erwartete Kreditausfälle		(50.053)	-
Ergebnis aus operativer Tätigkeit		(80.181)	48.492
Finanzerträge	10	13.513	6.866
Finanzaufwendungen	11	(107.556)	(87.132)
Dividendenerträge		25.784	26.845
Wertminderung der Beteiligungen		(38.402)	(5.319)
Sonstiger nicht betrieblicher Aufwand	12	(17.134)	(19.634)
Ergebnis vor Steuern		(203.976)	(29.882)
Steuern auf das Ergebnis	13	(5.969)	37.188
Ergebnis für das Geschäftsjahr		(209.945)	7.306
Sonstiges Gesamtergebnis			
Posten, die nicht in die Erfolgsrechnung umgebucht werden:			
Neubewertung der Vermögenswerte/Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen	25	6.970	(109.837)
Steueraufwand bei Neubewertung der Vermögenswerte/Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen	14	(247)	1.256
		6.723	(108.581)
Ausgleichsposten aus der Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsteile bei Konsolidierung		21	(1.900)
		6.744	(110.481)
Gesamtergebnis für das Jahr		(203.201)	(103.175)

Bei der Aufstellung der Gewinn- und Verlustrechnung und des sonstigen Gesamtergebnisses wurde davon ausgegangen, dass es sich bei allen Geschäftsbereichen um fortgeführte Geschäftsbereiche handelt.

Der Anhang auf Seiten 30 - 84 ist Bestandteil dieses Jahresabschlusses.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**BILANZ
ZUM 31. MÄRZ 2025**

	Anm.	2025 T£	2024 T£
Vermögenswerte			
Langfristige Vermögenswerte			
Passive latente Steuern	14	25.776	28.604
Sachanlagen	15	87.897	107.650
Immaterielle Vermögenswerte	16	8.734	10.325
Beteiligungen an Tochtergesellschaften	33	261.616	300.028
Sonstige Aktiva	17	59.520	92.107
Leistungen an Arbeitnehmer	25	150.036	88.840
Nettoinvestition in Leasingverhältnisse	29	15.564	24.476
Summe der langfristigen Vermögenswerte		<u>609.143</u>	<u>652.030</u>
Kurzfristige Vermögenswerte			
Bestände	18	1.029.919	1.257.833
Forderungen aus Lieferungen und sonstige Forderungen	19	1.027.294	1.219.268
Rechnungsabgrenzungsposten	20	142.159	108.970
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	21	37.166	22.508
Summe der kurzfristigen Vermögenswerte		<u>2.236.538</u>	<u>2.608.579</u>
Summe der Aktiva		<u><u>2.845.681</u></u>	<u><u>3.260.609</u></u>
Eigenkapital			
Aktienkapital	22	665.550	665.550
Währungsumrechnungsrücklage	23	(5.546)	(5.567)
Verlustvortrag		(1.458.217)	(1.254.995)
Eigenkapitalsumme		<u>(798.213)</u>	<u>(595.012)</u>
Verbindlichkeiten			
Darlehen	24	48.212	51.477
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	27	5.094	7.448
Rückstellungen	26	149.674	219.822
Verbindlichkeiten aus Leistungen an Arbeitnehmer	25	49.041	-
Passive latente Steuern	14	32.138	35.799
Summe der langfristigen Verbindlichkeiten		<u>284.159</u>	<u>314.546</u>

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

BILANZ ZUM 31. MÄRZ 2025

Kurzfristige Verbindlichkeiten

Darlehen	24	1.774.008	1.602.966
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	27	1.452.038	1.760.966
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern		20.843	27.079
Rückstellungen	26	112.846	150.064
Summe der kurzfristigen Verbindlichkeiten		<u>3.359.735</u>	<u>3.541.075</u>
Summe der Verbindlichkeiten		<u>3.643.894</u>	<u>3.855.621</u>
Summe Eigenkapital und Verbindlichkeiten		<u>2.845.681</u>	<u>3.260.609</u>

Dieser Jahresabschluss wurde vom Verwaltungsrat gebilligt und für diesen unterzeichnet von:

[Unterschrift]

I Howells
Director

Datum: 27. Februar 2026

Der Anhang auf Seiten 30 - 84 ist Bestandteil dieses Jahresabschlusses.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

**EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

	Aktien- kapital	Währungsum- rechnungs- rücklage	Verlust- vortrag	Eigen- kapital- summe
	T£	T£	T£	T£
Zum 1. April 2023	665.550	(3.667)	(1.153.720)	(491.837)
Gesamtergebnis für das Jahr				
Gewinn für das Jahr	-	-	7.306	7.306
Sonstiger Gesamtaufwand für das Jahr	-	(1.900)	(108.581)	(110.481)
Zum 1. April 2024	665.550	(5.567)	(1.254.995)	(595.012)
Gesamtergebnis für das Jahr				
Jahresfehlbetrag	-	-	(209.945)	(209.945)
Sonstiges Gesamtergebnis für das Jahr	-	21	6.723	6.744
Zum 31. März 2025	665.550	(5.546)	(1.458.217)	(798.213)

Der Anhang auf Seiten 30 - 84 ist Bestandteil dieses Jahresabschlusses.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

1. Allgemeine Angaben

Honda Motor Europe Limited („Unternehmen“) ist ein in England und Wales gegründetes und eingetragenes Unternehmen. Der Jahresabschluss des Unternehmens enthält Angaben über das Unternehmen und seine Niederlassungen. Die Geschäftstätigkeit des Unternehmens betrifft in erster Linie den Vertrieb und Verkauf von Automobilen, Motorrädern und Powerprodukten.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

2.1 Entsprechenserklärung

Das Unternehmen hat sich entschieden, seinen Jahresabschluss in Übereinstimmung mit Financial Reporting Standard 101 Reduced Disclosure Framework („FRS 101“) aufzustellen. Der Jahresabschluss ist vom Verwaltungsrat gebilligt worden.

Bei der Aufstellung dieser Jahresabschlüsse wendet das Unternehmen die im Vereinigten Königreich anzuwendenden internationalen Rechnungslegungsstandards bezüglich Erfassung, Bewertung und Offenlegung an, nimmt jedoch gegebenenfalls Anpassungen vor, um dem Companies Act 2006 zu entsprechen, und legt im Folgenden dar, in welchen Fällen von den Offenlegungsausnahmen des FRS 101 Gebrauch gemacht wurde.

Die Muttergesellschaft des Unternehmens, Honda Motor Co, eine nach japanischem Recht bestehende Gesellschaft, berücksichtigt das Unternehmen in ihrem konsolidierten Jahresabschluss. Der in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards aufgestellte Konzernabschluss der Honda Motor Co ist öffentlich verfügbar und kann von der in Anmerkung 32 angegebenen Adresse angefordert werden.

In diesem Jahresabschluss hat das Unternehmen die gemäß FRS 101 zur Verfügung stehenden Ausnahmeregelungen in Bezug auf die folgenden Angaben in Anspruch genommen:

- Kapitalflussrechnung und darauf bezogene Anmerkungen;
- Vergleichszeitraum-Überleitungsrechnung für Aktienkapital, Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte;
- Angaben in Bezug auf Geschäfte mit hundertprozentigen Tochtergesellschaften;
- Angaben in Bezug auf die Vergütung des Managements in Schlüsselpositionen
- Angaben in Bezug auf das Kapitalmanagement und
- die Auswirkungen neuer aber noch nicht in Kraft getretener IFRS.

Die in diesem Jahresabschluss enthaltenen Angaben betreffen wesentliche Posten. Der Anhang berücksichtigt nur die vom Verwaltungsrat für wesentlich erachteten Angaben.

Das Unternehmen ist eine Muttergesellschaft, die gleichzeitig eine Tochtergesellschaft ist, die von einem Mutterunternehmen, das nach dem Recht eines anderen Staates als des Vereinigten Königreichs gegründet wurde, in den konsolidierten Abschluss eines größeren Konzerns einbezogen wird und daher von der Verpflichtung zur Erstellung eines konsolidierten Abschlusses gemäß Section 401 des Companies Act 2006 befreit ist.

2.2 Grundlage der Darstellung

Der Jahresabschluss wird in Pfund Sterling (GBP) dargestellt, wobei eine Auf- bzw. Abrundung aller Werte auf Tausend erfolgt (T£). Die Aufstellung erfolgt unter Anwendung des Anschaffungskostenprinzips; davon ausgenommen sind derivative Finanzinstrumente, die zum beizulegenden Zeitwert erfasst werden.

Die nachstehend ausgeführten Rechnungslegungsgrundsätze sind einheitlich auf sämtliche in diesem Jahresabschluss des Unternehmens dargestellten Berichtszeiträume angewendet worden.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.2 Grundlage der Darstellung (Fortsetzung)

Trotz der Nettoverbindlichkeiten von 798,2 Mio. £ (2024: 595,0 Mio. £) wurde der Jahresabschluss unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt, was der Verwaltungsrat aus den folgenden Gründen für angemessen hält.

Der Verwaltungsrat hat Cashflow-Prognosen erstellt und eine Bewertung der Unternehmensfortführung vorgenommen, aus der hervorgeht, dass das Unternehmen sowohl im Basisszenario als auch im extremen, aber plausiblen Downside-Szenario Finanzmittel von seiner obersten Muttergesellschaft, Honda Motor Co, benötigt, um seine Verbindlichkeiten bei Fälligkeit im Berichtszeitraum bis März 2027, dem Zeitraum der Bewertung der Unternehmensfortführung, zu erfüllen.

Im Basisszenario wird davon ausgegangen, dass die künftige Nachfrage nach neuen Produkten stabil bleibt, während die konzerninterne Finanzierung schrittweise entsprechend dem Cashflow reduziert wird. Im extremen, aber plausiblen Negativszenario wird die Nachfrage nach neuen Produkten im Vergleich zum Basisszenario deutlich reduziert, um einen nachgebenden Markt, Lieferverzögerungen und Logistikprobleme zu simulieren:

Der Verwaltungsrat hat mögliche Abhilfemaßnahmen erwogen, darunter:

- Erweiterte Kreditkonditionen für Zahlungen für Lagerbestände innerhalb des weltweiten Honda Motor Co Konzerns, die vereinbart wurden;
- Engere Bewirtschaftung des Betriebskapitals, insbesondere der Lagerbestände und
- Vereinbarung von Kürzungen bei den diskretionären Ausgaben;

Zum Zeitpunkt der Genehmigung dieses Jahresabschlusses hat das Unternehmen

- Darlehen von der Honda Motor Co in Höhe von 615 Mio. £ sowie
- ungebundene Fazilitäten in Höhe von 494 Mio. £ und eine Multi-Currency Notional Pooling Fazilität in Höhe von 1.085 Mio. £. Während diese Fazilitäten nicht gebunden sind, verfügt das Unternehmen über zusätzliche Mittel in Höhe von 1.500 Mio. £ von Honda Motor Co Ltd („Honda Motor Co“), die für den unwahrscheinlichen Fall, dass die nicht zweckgebundenen Fazilitäten nicht verfügbar sind, ausreichend ist.
- Das Unternehmen hat sich außerdem verpflichtet, andere Unternehmen des Konzerns finanziell zu unterstützen, was bei der Bewertung der Unternehmensfortführung berücksichtigt wurde.

Bei der Erstellung der Prognosen ist der Verwaltungsrat auch von der Annahme ausgegangen, dass Honda Motor Co keine Rückzahlung der derzeit fälligen Beträge verlangen wird, die sich am 31. März 2025 auf Darlehen in Höhe von 615 Mio. £ belaufen, und hat seine Fähigkeit und Absicht berücksichtigt, während dieses Zeitraums bei Bedarf zusätzliche finanzielle Unterstützung in Höhe von 1.500 Mio. £ bereitzustellen. Honda Motor Co hat ihre Absicht bekundet, die von dem Unternehmen benötigten Mittel während des Prognosezeitraums auch weiterhin zur Verfügung zu stellen und keine Rückzahlung der zum Bilanzstichtag fälligen Beträge zu verlangen. Wie bei jedem Unternehmen, das auf die finanzielle Unterstützung anderer Konzerneinheiten zurückgreifen kann, verkennt der Verwaltungsrat nicht, dass keine Gewissheit dahingehend möglich ist, dass diese Unterstützung weiter bestehen bleibt, doch hat er zum Datum der Feststellung dieses Jahresabschlusses keinen Grund zu der Annahme, dass dies nicht der Fall sein wird.

Der Verwaltungsrat ist deshalb zuversichtlich, dass das Unternehmen mindestens 12 Monate nach dem Datum der Feststellung des Jahresabschlusses über ausreichende Mittel verfügen wird, um seinen Verpflichtungen bei Fälligkeit nachzukommen, weshalb der Jahresabschluss auf der Grundlage der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt worden ist.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.3 Wertminderung nicht-finanzieller Vermögenswerte

Nicht-finanzielle Vermögenswerte, die einer Abschreibung unterliegen, werden durch Ermittlung des erzielbaren Betrags auf ihre Werthaltigkeit hin überprüft, falls Anzeichen auf eine Wertminderung vorliegen, bzw. jährlich im Falle noch nicht zur Nutzung verfügbarer immaterieller Vermögenswerte.

Bei Anzeichen für eine mögliche Wertminderung des Vermögenswerts wird der Buchwert des Vermögenswerts (oder der zahlungsmittelgenerierenden Einheit (ZGE), der der Vermögenswert zugeordnet wurde) auf Wertminderung geprüft. Es wird ein Wertminderungsaufwand in Höhe des Betrags erfasst, um den der Buchwert des Vermögenswerts seinen erzielbaren Betrag übersteigt. Der erzielbare Betrag ist der beizulegende Zeitwert eines Vermögenswerts (oder einer ZGE) abzüglich der Verkaufskosten oder, sofern höher, der Nutzungswert. Für die Bewertung der Wertminderung werden die Vermögenswerte auf der niedrigsten Ebene gruppiert, für die es separat identifizierbare Zahlungsströme gibt (ZGE). Nicht-finanzielle Vermögenswerte, die in der Vergangenheit wertgemindert wurden, werden zum Bilanzstichtag überprüft, um festzustellen, ob es Anzeichen dafür gibt, dass die in früheren Perioden erfassten Wertminderungen nicht mehr bestehen oder sich verringert haben.

Eine Wertminderung wird erfasst, wenn der Buchwert eines Vermögenswerts bzw. von dessen zahlungsmittelgenerierenden Einheit den erzielbaren Betrag übersteigt. Wertminderungen werden in der Gesamtergebnisrechnung ausgewiesen.

(i) *Zahlungsmittelgenerierende Einheit*

Eine zahlungsmittelgenerierende Einheit ist die kleinste identifizierbare Gruppe von Vermögenswerten, die Mittelzuflüsse erzeugen, die weitgehend unabhängig von den Mittelströmen anderer Vermögenswerte oder Gruppen von Vermögenswerten sind.

(ii) *Berechnung des erzielbaren Betrags*

Der erzielbare Betrag eines Vermögenswerts ist sein beizulegender Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten oder, sofern höher, der Nutzungswert. Bei der Bewertung des Nutzungswerts werden die erwarteten künftigen Mittelzuflüsse unter Verwendung eines Vorsteuerzinssatzes, der der aktuellen Marktbewertung des Zinseffekts sowie der vermögenswertspezifischen Risiken entspricht, auf ihren Barwert abgezinst.

Der erzielbare Betrag der Anlagen in bis zur Endfälligkeit gehaltenen Wertpapieren und zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Forderungen des Unternehmens wird zum Barwert der erwarteten künftigen Mittelzuflüsse unter Verwendung des ursprünglichen Effektivzinssatzes (d.h. zu dem zum Zeitpunkt des erstmaligen Bilanzansatzes dieser finanziellen Vermögenswerte ermittelten ursprünglichen Effektivzinssatz) berechnet. Kurzfristige Forderungen (unter 12 Monaten) werden nicht abgezinst.

(iii) *Wertaufholung*

Eine Wertminderung in Bezug auf zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanzierte Forderungen wird rückgängig gemacht, falls sich der anschließende Anstieg im erzielbaren Betrag objektiv auf ein nach Erfassung der Wertminderung eingetretenes Ereignis zurückführen lässt.

In Bezug auf andere Vermögenswerte erfolgt eine Wertaufholung, falls eine Änderung der zur Bestimmung des erzielbaren Betrags verwendeten Schätzungen vorliegt.

Eine Wertaufholung erfolgt nur in dem Umfang, in dem der Buchwert der Vermögenswerte nicht den Buchwert übersteigt, der unter Berücksichtigung von Abschreibungen ermittelt worden wäre, falls kein Wertminderungsaufwand erfasst worden wäre.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.4 Währungsumrechnung

Funktionale Währung und Währung der Darstellung

Dieser Abschluss wird in Pfund Sterling, der funktionalen Währung des Unternehmens, erstellt.

Transaktionen und Salden

Fremdwährungstransaktionen werden zum am Datum des Geschäftsvorfalles geltenden Wechselkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag auf Fremdwährungen lautende monetäre Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum an dem Tag geltenden Wechselkurs in Pfund Sterling umgerechnet. Währungsdifferenzen, die sich bei der Umrechnung ergeben, werden in der Gesamtergebnisrechnung berücksichtigt. Nicht monetäre Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, die unter Anwendung des Anschaffungskostenprinzips in einer Fremdwährung erfasst werden, werden zum am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Wechselkurs umgerechnet.

Abschlüsse ausländischer Geschäftsbereiche

Die Aktiva und Passiva ausländischer Geschäftsbereiche werden zum jeweils am Bilanzstichtag geltenden Wechselkurs in Pfund Sterling umgerechnet. Die Umsatzerlöse und Aufwendungen ausländischer Geschäftsbereiche werden zu einem durchschnittlichen Wechselkurs für den Berichtszeitraum in Pfund Sterling umgerechnet, der dem zum Datum der jeweiligen Geschäftsvorfälle geltenden Wechselkurs näherungsweise entspricht. Währungsumrechnungsdifferenzen, die bei der Umrechnung der in der Eröffnungsbilanz angesetzten Nettovermögenswerte ausländischer Geschäftsbereiche entstehen, werden in der Währungsumrechnungsrücklage erfasst.

2.5 Sachanlagen

(i) Eigene Sachanlagen

Sachanlagen nach dem Kostenmodell werden zu den Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und kumulierter Wertminderungsaufwendungen ausgewiesen. Zu den Anschaffungskosten gehören die Ausgaben, die direkt zurechenbar sind, um den Vermögenswert an den Ort und in den Zustand zu bringen, der erforderlich ist, damit er in der von der Geschäftsführung beabsichtigten Weise genutzt werden kann. Die Kosten selbst erstellter Vermögenswerte enthalten die Materialkosten, direkten Personalkosten, aktivierten Fremdkapitalkosten und angemessenen Gemeinkosten, sofern eine zuverlässige Messung derselben möglich ist, sowie andere direkt auf die Bearbeitung der Vermögenswerte für ihren beabsichtigten Verwendungszweck zurechenbare Kosten. Haben Teile einer Sachanlage eine unterschiedliche Nutzungsdauer, werden sie als gesonderte Sachanlageposten berücksichtigt.

Bei der Veräußerung eines Sachanlagepostens entstehende Gewinne und Verluste werden durch Vergleich der Erlöse aus der Veräußerung mit dem Buchwert der Sachanlage ermittelt. Gewinne werden netto im Posten „sonstige Erträge“ und Verluste werden unter den Verwaltungskosten in der Gesamtergebnisrechnung berücksichtigt.

Eine als im Bau klassifizierte Sachanlage wird erst abgeschrieben, wenn die Sachanlage zur Nutzung zur Verfügung steht und auf den Posten Sachanlagen übertragen wird. Anlagen im Bau umfassen die Kosten, die damit verbunden sind, erworbene Maschinen und Anlagen in einen betriebsbereiten Zustand zu versetzen.

(ii) Geleaste Vermögenswerte

Die in der Bilanz erfassten Sachanlagen enthalten Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht („right-of-use assets“) im Rahmen von Leasingverhältnissen. Für die Verbuchung der Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht siehe Anmerkung 2.14 Leasingverhältnisse.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.5 Sachanlagen (Fortsetzung)

(iii) Folgekosten

Die Kosten für den Ersatz eines Teils eines Sachanlagegegenstands werden im Buchwert des Postens berücksichtigt, falls davon ausgegangen werden kann, dass künftige wirtschaftliche Nutzen dieses Gegenstands dem Unternehmen zufließen werden und eine zuverlässige Messung der Kosten möglich ist. Der Buchwert des ersetzten Gegenstands wird ausgebucht. Die mit der regelmäßigen Wartung der Sachanlage verbundenen Kosten werden in der Gesamtergebnisrechnung zum Entstehungszeitpunkt erfasst.

(iv) Abschreibung

Die in der Gesamtergebnisrechnung berücksichtigte Abschreibung erfolgt planmäßig über die geschätzte Nutzungsdauer der jeweiligen Teile der Sachanlagen. Bei der planmäßigen Abschreibung handelt es sich in der Regel um eine lineare Abschreibung.

Die geschätzte Nutzungsdauer beträgt jeweils:

Gebäude in freiem Eigentum	- 10 bis 50 Jahre
Maschinen und Anlagen	- 3 bis 10 Jahre
Werkzeuge, Betriebs- und Geschäftsausstattung und sonstige	- 2,5 bis 10 Jahre

Keine Abschreibung erfolgt auf Grundstücke in freiem Eigentum oder im Bau befindliche Sachanlagen. Werkzeuge, Betriebs- und Geschäftsausstattung und sonstige sind in der Kategorie Maschinen und Anlagen in Anmerkung 15 erfasst.

(v) Wertminderung und anschließende Wertaufholung

Sachanlagen werden auf eine Wertminderung geprüft, wenn Anzeichen für eine Wertminderung vorliegen. Wird ein Vermögensgegenstand als im Wert gemindert erachtet, wird der Aufwand in derjenigen Periode berücksichtigt, in der die Wertminderung zum ersten Mal festgestellt wird.

(vi) Aktivierung von mit qualifizierenden Vermögenswerten verbundenen Finanzierungskosten

Die mit dem Bau qualifizierender Vermögenswerte verbundenen Kosten werden zum Erwerbsdatum aktiviert und über die geschätzte Nutzungsdauer des Vermögenswerts abgeschrieben.

2.6 Immaterielle Vermögenswerte

(i) Forschung und Entwicklung

Aufwendungen für Forschungstätigkeiten zur Verbesserung und Gewinnung neuer technischer Erkenntnisse werden jeweils zum Entstehungszeitpunkt berücksichtigt.

Aufwendungen für Entwicklungstätigkeiten werden aktiviert, sofern das neue oder verbesserte Produkt als technisch und wirtschaftlich realisierbar gilt und das Unternehmen die technischen Fähigkeiten und ausreichende Mittel besitzt, um die Entwicklung abzuschließen, und das Unternehmen die dem immateriellen Vermögenswert während seiner Entwicklung zurechenbaren Aufwendungen zuverlässig bemessen kann. Die aktivierten Aufwendungen umfassen die Materialkosten, direkten Personalkosten sowie angemessenen Gemeinkosten, sofern eine zuverlässige Messung derselben möglich ist. Sonstige Aufwendungen für Entwicklungstätigkeiten werden direkt zum Entstehungszeitpunkt als Aufwand in der Gesamtergebnisrechnung erfasst. Die aktivierten Aufwendungen für Entwicklungstätigkeiten werden zu Anschaffungskosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und Wertminderung angesetzt.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.6 Immaterielle Vermögenswerte (Forts.)

(ii) Software

Die Kosten für die Anschaffung von Software (einschließlich etwaig damit verbundenen Implementierungs- und Entwicklungskosten) werden als immaterieller Vermögenswert klassifiziert. Kosten, die direkt mit der Herstellung identifizierbarer, individueller Softwareprodukte in der Verfügungsmacht des Unternehmens verbunden sind und wirtschaftlichen Nutzen versprechen, der die Kosten eines Jahres übersteigt, werden ebenfalls aktiviert und als immaterieller Vermögenswert erfasst. Kosten für Software als Dienstleistung (SaaS) werden als Aufwand verbucht. Die mit der Wartung von Computersoftwareprogrammen verbundenen Kosten werden zum Entstehungszeitpunkt als Aufwand berücksichtigt.

(iii) Abschreibung

Die in der Gesamtergebnisrechnung berücksichtigte Abschreibung erfolgt linear über die geschätzte Nutzungsdauer der immateriellen Vermögenswerte. Software- und Entwicklungskosten werden vom Zeitpunkt, an dem die betreffenden Vermögenswerte zur Nutzung zur Verfügung stehen, abgeschrieben. Die geschätzte Nutzungsdauer beträgt jeweils:

Entwicklungskosten	-	2 bis 3 Jahre
Software	-	2 bis 8 Jahre

2.7 Finanzinstrumente

Ein Finanzinstrument ist ein Kontrakt, der einen finanziellen Vermögenswert in einer Einheit und eine finanzielle Verbindlichkeit oder ein Eigenkapitalinstrument in einer anderen Einheit entstehen lässt.

(i) Erstmalsiger Bilanzansatz und Bewertung

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und begebene Schuldverschreibungen werden erstmals bei ihrer Entstehung erfasst. Alle anderen finanziellen Vermögenswerte und finanziellen Verbindlichkeiten werden erstmalig erfasst, wenn das Unternehmen Partei der vertraglichen Bestimmungen des Instruments wird.

Ein finanzieller Vermögenswert (sofern es sich nicht um eine Forderung aus Lieferungen und Leistungen ohne wesentliche Finanzierungskomponente oder finanzielle Verbindlichkeit handelt) wird beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert zuzüglich der Transaktionskosten bewertet, die dem Erwerb oder der Emission direkt zurechenbar sind, sofern es sich nicht um einen erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Posten („FVTPL“) handelt. Eine Forderung aus Lieferungen und Leistungen ohne nennenswerte Finanzierungskomponente wird beim erstmaligen Ansatz mit dem Transaktionspreis bewertet.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.7 Finanzinstrumente (Fortsetzung)

(ii) *Klassifizierung und Folgebewertung*

Finanzielle Vermögenswerte

Beim erstmaligen Ansatz wird ein finanzieller Vermögenswert wie folgt bewertet: zu fortgeführten Anschaffungskosten, zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis („FVOCI“) - Schuldtitelanlage, FVOCI - Beteiligungstitel; oder erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert (FVTPL).

Finanzielle Vermögenswerte werden nach ihrem erstmaligen Ansatz nicht umbucht, es sei denn, das Unternehmen ändert sein Geschäftsmodell für die Verwaltung von finanziellen Vermögenswerten; in diesem Fall erfolgt die Umgliederung aller betroffenen finanziellen Vermögenswerte am ersten Tag des ersten Berichtszeitraums, der auf die Änderung des Geschäftsmodells folgt.

Diese Kategorie gilt grundsätzlich für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen. Weitere Angaben zu Forderungen sind Anmerkungen 19 und 20 zu entnehmen.

Ein finanzieller Vermögenswert wird zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, wenn er beide der folgenden Bedingungen erfüllt und nicht als FVTPL eingestuft ist:

- er wird im Rahmen eines Geschäftsmodells gehalten, dessen Ziel es ist, Vermögenswerte zu halten, um vertragliche Zahlungsströme zu erzielen, und
- seine Vertragsbedingungen führen zu festgelegten Zeitpunkten zu Zahlungsströmen, bei denen es sich ausschließlich um Zahlungen von Kapital und Zinsen auf den ausstehenden Kapitalbetrag handelt.

Eine Schuldtitelanlage wird zum FVOCI bewertet, wenn sie beide der folgenden Bedingungen erfüllt und nicht als FVTPL eingestuft ist:

- sie wird im Rahmen eines Geschäftsmodells gehalten, dessen Ziel es ist, sowohl vertragliche Zahlungsströme zu erzielen als auch finanzielle Vermögenswerte zu verkaufen, und
- ihre Vertragsbedingungen führen zu festgelegten Zeitpunkten zu Zahlungsströmen, bei denen es sich ausschließlich um Zahlungen von Kapital und Zinsen auf den ausstehenden Kapitalbetrag handelt.

Beim erstmaligen Ansatz einer Eigenkapitalanlage, die nicht zu Handelszwecken gehalten wird, kann sich das Unternehmen unwiderruflich dafür entscheiden, spätere Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Anlage im Gesamtergebnis auszuweisen. Diese Wahl wird für jede Anlage einzeln getroffen.

Alle finanziellen Vermögenswerte, die nicht wie oben beschrieben als zu fortgeführten Anschaffungskosten oder zum FVOCI bewertet eingestuft sind, werden zum FVTPL bewertet. Dazu gehören alle derivativen finanziellen Vermögenswerte. Beim erstmaligen Ansatz kann das Unternehmen einen finanziellen Vermögenswert, der ansonsten die Voraussetzungen für eine Bewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten oder zum FVOCI erfüllt, unwiderruflich als FVTPL einstufen, wenn dadurch eine ansonsten entstehende Inkongruenz in der Rechnungslegung beseitigt oder erheblich verringert wird.

Finanzielle Verbindlichkeiten - Klassifizierung, Folgebewertung und Gewinne und Verluste

Finanzielle Verbindlichkeiten werden als zu fortgeführten Anschaffungskosten oder zum FVTPL bewertet eingestuft. Eine finanzielle Verbindlichkeit wird als zum FVTPL bewertet klassifiziert, wenn sie als zu Handelszwecken gehalten eingestuft wird, ein Derivat ist oder beim erstmaligen Ansatz als solches bezeichnet wird. Finanzielle Verbindlichkeiten zum FVTPL werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet, und Nettogewinne und -verluste, einschließlich etwaiger Zinsaufwendungen, werden in die Gewinn- und Verlustrechnung eingestellt. Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten werden in der Folge zu den fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet. Zinsaufwendungen sowie Wechselkursgewinne und -verluste werden in der Gesamtergebnisrechnung verbucht. Gewinne oder Verluste aus der Ausbuchung werden ebenfalls in der Gesamtergebnisrechnung erfasst.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.7 Finanzinstrumente (Fortsetzung)

(iii) Ausbuchung

Finanzielle Vermögenswerte

Das Unternehmen bucht einen finanziellen Vermögenswert aus, wenn:

- die vertraglichen Ansprüche auf die Zahlungsströme aus dem finanziellen Vermögenswert erlöschen oder
- es die Rechte auf den Erhalt der vertraglichen Cashflows in einer Transaktion überträgt, bei der entweder:
- im Wesentlichen alle mit dem Eigentum des finanziellen Vermögenswerts verbundenen Risiken und Nutzen übertragen werden oder
- das Unternehmen im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Risiken und Nutzen weder überträgt noch zurückbehält und die Verfügungsmacht über den finanziellen Vermögenswert verliert.

Das Unternehmen geht Transaktionen ein, bei denen es in seiner Bilanz ausgewiesene Vermögenswerte überträgt, aber entweder alle oder im Wesentlichen alle Risiken und Nutzen der übertragenen Vermögenswerte zurückbehält. In diesen Fällen werden die übertragenen Vermögenswerte nicht ausgebucht.

Finanzielle Verbindlichkeiten

Das Unternehmen bucht eine finanzielle Verbindlichkeit aus, wenn seine vertraglichen Verpflichtungen erfüllt oder aufgehoben werden oder auslaufen. Das Unternehmen bucht eine finanzielle Verbindlichkeit auch dann aus, wenn sich ihre Bedingungen ändern und die Cashflows der geänderten Verbindlichkeit wesentlich anders sind. In diesem Fall wird eine neue finanzielle Verbindlichkeit auf der Grundlage der geänderten Bedingungen zum beizulegenden Zeitwert erfasst.

Bei der Ausbuchung einer finanziellen Verbindlichkeit wird die Differenz zwischen dem getilgten Buchwert und dem gezahlten Betrag (einschließlich etwaiger übertragener nicht zahlungswirksamer Vermögenswerte oder übernommener Verbindlichkeiten) erfolgswirksam erfasst.

(iv) Verrechnung von Finanzinstrumenten

Finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten werden dann und nur dann saldiert und der Nettobetrag wird in der Bilanz ausgewiesen, wenn das Unternehmen zum jeweiligen Zeitpunkt einen Rechtsanspruch auf Verrechnung der Beträge hat und beabsichtigt, entweder den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen oder den Vermögenswert zu realisieren und gleichzeitig die Verbindlichkeit abzulösen.

(v) Derivative Finanzinstrumente

Das Unternehmen setzt derivative Finanzinstrumente zur Absicherung seiner Fremdwährungsrisiken ein. Eingebettete Derivate werden vom Basisvertrag getrennt und separat bilanziert, wenn der Basisvertrag kein finanzieller Vermögenswert ist und bestimmte Kriterien erfüllt sind.

Derivate werden beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Nach der Ersterfassung werden die Derivate zum beizulegenden Zeitwert bewertet, wobei Änderungen in der Regel erfolgswirksam erfasst werden.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.7 Finanzinstrumente (Fortsetzung)

(vi) Wertminderung finanzieller Vermögenswerte

Das Unternehmen stellt am jeweiligen Bilanzstichtag fest, ob objektive Hinweise auf eine Wertminderung eines finanziellen Vermögenswerts oder einer Gruppe von Vermögenswerten vorliegen. Eine Wertminderung liegt vor, wenn ein oder mehrere Vorkommnisse seit der Ersterfassung des Vermögenswerts (eingetretenes ‚Verlustereignis‘) eine Auswirkung auf die künftigen Mittelflüsse des finanziellen Vermögenswerts oder der Gruppe finanzieller Vermögenswerte hat, die sich verlässlich schätzen lässt.

Das Unternehmen wendet das Modell der erwarteten Kreditausfälle (Expected Credit Loss, ECL) in Übereinstimmung mit IFRS 9 auf finanzielle Vermögenswerte an, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden. Zu jedem Bilanzstichtag beurteilt das Unternehmen, ob sich das Kreditrisiko seit dem erstmaligen Ansatz signifikant erhöht hat und schätzt die Kreditausfälle (ECLs) vorausschauend. ECLs werden als Differenz zwischen den aus dem Instrument fälligen vertraglichen Cashflows und den vom Unternehmen erwarteten Cashflows, abgezinst mit dem ursprünglichen Effektivzinssatz, gemessen. Bei der Bewertung werden die Erfahrungen mit Kreditausfällen in der Vergangenheit, die aktuellen Gegebenheiten sowie vertretbare Prognosen für die künftige wirtschaftliche Lage berücksichtigt.

Das Unternehmen bilanziert:

12-monatige ECLs für finanzielle Vermögenswerte, bei denen sich das Kreditrisiko seit dem erstmaligen Ansatz nicht wesentlich erhöht hat. Lebenslange ECLs für finanzielle Vermögenswerte, deren Kreditrisiko erheblich gestiegen ist oder die durch Kreditausfälle wertgemindert sind.

Zu den Indikatoren für eine Wertminderung von Krediten gehören erhebliche finanzielle Schwierigkeiten des Schuldners, Zahlungsausfall oder -verzug, die Wahrscheinlichkeit eines Konkurses oder einer finanziellen Reorganisation sowie beobachtbare Daten, die auf eine messbare Verringerung der erwarteten Cashflows hinweisen.

Bei Feststellung einer Wertminderung ergibt sich der Aufwand aus der Differenz zwischen dem Buchwert des Vermögenswerts und dem Barwert des erwarteten künftigen Cashflows (abzüglich erwarteter, noch nicht entstandener Kreditausfälle). Der Barwert der erwarteten künftigen Cashflows wird zum ursprünglichen Effektivzinssatz des finanziellen Vermögenswerts abgezinst.

ECLs werden in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst und auf einem Wertberichtigungskonto ausgewiesen. Finanzielle Vermögenswerte werden abgeschrieben, wenn keine realistische Aussicht auf Einbringung besteht und alle Sicherheiten verwertet worden sind. Spätere Rückflüsse werden erfolgswirksam verbucht. Zinseinnahmen (als Finanzerträge in der Gesamtergebnisrechnung ausgewiesen) laufen weiterhin auf den reduzierten Buchwert auf, wobei der zur Abzinsung der künftigen Cashflows bei der Bestimmung des Wertminderungsaufwands verwendete Zinssatz zur Anwendung kommt. Darlehen werden zusammen mit der entsprechenden Wertberichtigung abgeschrieben, sofern keine realistische Aussicht auf eine künftige Eintreibung besteht und sämtliche Sicherheiten in Anspruch genommen oder auf das Unternehmen übertragen worden sind. Erhöht oder verringert sich der Betrag des erwarteten Wertminderungsaufwands wegen eines Ereignisses nach Erfassung der Wertminderung, wird der früher erfasste Wertminderungsaufwand durch Anpassung des Wertberichtigungskontos erhöht bzw. verringert. Wird eine ausgebuchte Forderung später eingebracht, so wird der entsprechende Betrag in der Gesamtergebnisrechnung im Finanzierungsaufwand ausgewiesen.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.8 Forderungen aus Lieferungen und sonstige Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen werden zunächst zum beizulegenden Zeitwert und dann zu fortgeführten Anschaffungskosten (Anschaffungskosten abzüglich etwaiger Wertminderungen) ausgewiesen.

2.9 Bestände

Bestände werden zu den Anschaffungskosten oder zum Nettoveräußerungswert, sofern niedriger, ausgewiesen. Bei der Bestimmung der Kosten der Bestände wird die FIFO (First in first out)-Methode verwendet, die die beim Erwerb der Bestände und ihrer Verbringung an den aktuellen Standort und in die aktuelle Verfassung entstandenen Kosten umfasst.

2.10 Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassen Bankguthaben und Sichteinlagen. Täglich fällige Überziehungskredite, die einen wesentlichen Bestandteil des Cashmanagements des Unternehmens bilden, werden im Rahmen der Kapitalflussrechnung unter Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten erfasst.

2.11 Leistungen an Arbeitnehmer

(i) Beitragsorientierter Plan

Im Vereinigten Königreich betreibt das Unternehmen das Honda Pension and Life Assurance Pension Scheme, einen beitragsorientierten Pensionsplan. Das Planvermögen wird getrennt von den Vermögenswerten des Unternehmens gehalten und unabhängig verwaltet. In den meisten anderen Ländern, in denen das Unternehmen Vertriebsfilialen unterhält, bestehen ebenfalls beitragsorientierte bzw. staatliche Pensionspläne. In allen Fällen stellt der in der Gesamtergebnisrechnung verbuchte Betrag die in Bezug auf den Berichtszeitraum zahlbaren Planbeiträge dar.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.11 Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

(ii) Leistungsorientierter Pensionsplan

Das Unternehmen betreibt leistungsorientierte Pläne im Vereinigten Königreich, in Frankreich und in Deutschland. Mit Ausnahme des französischen Plans nehmen diese Pläne keine neuen Versorgungsanwärter mehr auf. Das Planvermögen wird getrennt von den Vermögenswerten des Unternehmens gehalten und unabhängig verwaltet. Der Verwaltungsrat kann die Aktiva und Passiva angemessen und konsistent zuordnen und hat die Pläne entsprechend in diesem Jahresabschluss als leistungsorientierte Pläne berücksichtigt. Der Pensionsplan des Honda-Konzerns in Großbritannien hat im Rahmen einer Risikominderungsstrategie im Juni 2025 einen Buy-In mit L&G abgeschlossen.

Die Nettoverpflichtung des Unternehmens in Bezug auf die leistungsorientierten Pensionspläne wird für jeden Plan gesondert berechnet, indem die Höhe der den Arbeitnehmern als Gegenleistung für ihren Dienst in der laufenden und in vergangenen Perioden zahlbaren künftigen Leistungen zur Bestimmung ihres Barwerts abgezinst und der beizulegende Zeitwert der einzelnen Vermögenspläne abgezogen wird. Der Abzinsungssatz ist die Rendite am Bilanzstichtag aus (mindestens mit AA bewerteten) Industriefinanzen hoher Bonität, die mit den Verpflichtungen des Unternehmens laufzeitenkongruent sind. Die Berechnung erfolgt durch einen qualifizierten Versicherungsmathematiker unter Anwendung des Anwartschaftsbarwertverfahrens. Führt die Berechnung zu einem möglichen Vermögenswert für das Unternehmen, wird dieser Vermögenswert höchstens mit dem Barwert eines wirtschaftlichen Nutzens in Form von Rückerstattungen aus dem Plan oder in Form geminderter künftiger Beitragszahlungen an den Plan angesetzt. Bei der Berechnung des Barwerts des wirtschaftlichen Nutzens sind jeweils geltende Mindestfinanzierungsvorschriften zu berücksichtigen.

Neubewertungen bestehend aus versicherungsmathematischen Gewinnen und Verlusten, der Auswirkung der Vermögenswertobergrenze, ohne Nettozinsen (die nicht für das Unternehmen gelten) und den Erträgen aus dem Planvermögen (ohne Nettozinsen) werden in der Periode ihres Entstehens im sonstigen Gesamtergebnis erfasst.

Neubewertungen werden in späteren Perioden nicht erfolgswirksam umgebucht.

Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand wird entweder:

- zum Datum der Planänderung bzw. -kürzung oder
- zum Datum, an dem das Unternehmen die Umstrukturierungskosten erfasst, je nachdem, was früher erfolgt, erfolgswirksam angesetzt.

Der Nettozinsbetrag wird unter Anwendung des Abzinsungssatzes auf die Verbindlichkeit bzw. den Vermögenswert aus dem beitragsorientierten Plan zum Periodenbeginn berechnet.

Das Unternehmen berücksichtigt den Dienstzeitaufwand (bestehend aus laufendem Dienstzeitaufwand, nachzuerrechnendem Dienstzeitaufwand, Gewinnen und Verlusten aus Plankürzungen und außerordentlichen Abgeltungen) in seiner Gesamtergebnisrechnung jeweils unter „Umsatzkosten“, „Verwaltungskosten“ sowie „Vertriebskosten“.

Darüber hinaus erfasst das Unternehmen folgende Posten im Finanzergebnis:

- Zinsüberschuss aus Pensionsplanvermögen oder leistungsorientierten Pensionsplänen
- kalkulatorische Zinsen auf Verbindlichkeiten aus Pensionsplänen

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.12 Rückstellungen

Rückstellungen werden zum Bilanzstichtag angesetzt, wenn das Unternehmen aufgrund früherer Ereignisse gegenwärtig eine rechtliche oder faktische Verpflichtung hat, die sich zuverlässig messen lässt, und davon ausgegangen werden kann, dass Mittel zur Erfüllung der Verpflichtung abfließen werden. Bei einer wesentlichen Auswirkung werden die Rückstellungen durch Abzinsung der erwarteten, risikobereinigten künftigen Mittelzuflüsse zu einem risikofreien Vorsteuersatz bestimmt.

2.13 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten werden zunächst zum beizulegenden Zeitwert und dann zu fortgeführten Anschaffungskosten ausgewiesen.

2.14 Leasingverhältnisse

Zu Beginn eines Vertrags beurteilt das Unternehmen, ob ein Vertrag ein Leasingverhältnis ist oder enthält. Ein Vertrag ist oder enthält ein Leasingverhältnis, wenn der Vertrag das Recht überträgt, die Nutzung eines identifizierten Vermögenswerts für einen bestimmten Zeitraum gegen ein Entgelt zu kontrollieren. Der Vertrag überträgt das Recht, die Nutzung des identifizierten Vermögenswerts zu kontrollieren, wenn Honda berechtigt ist, während des gesamten Nutzungszeitraums im Wesentlichen den gesamten wirtschaftlichen Nutzen aus dem identifizierten Vermögenswert zu ziehen, und das Recht hat, über die Nutzung des identifizierten Vermögenswerts zu verfügen.

Eine Vereinbarung, die ein Leasingverhältnis ist oder enthält, wird auf der Grundlage des wirtschaftlichen Gehalts der Vereinbarung bestimmt, indem geprüft wird, ob die Erfüllung der Vereinbarung von der Nutzung eines bestimmten Vermögenswerts oder einer Gruppe von Vermögenswerten abhängt und ob im Rahmen der Vereinbarung ein Vermögenswert aus dem Nutzungsrecht übertragen wird.

Ist oder enthält eine Vereinbarung ein Leasingverhältnis, wird das Leasingverhältnis als solches klassifiziert, wenn es auf der Grundlage des wirtschaftlichen Gehalts der Vereinbarung im Wesentlichen alle Risiken und Chancen, die mit dem Eigentum verbunden sind, überträgt.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)**2.14 Leasingverhältnisse (Fortsetzung)***(i) Leasingverhältnisse als Leasingnehmer*

Ein Vermögenswert aus einem Nutzungsrecht (Right of Use Asset - im folgenden RoU-Vermögenswert) und eine Leasingverbindlichkeit werden zum Beginn des Leasingverhältnisses erfasst. Der RoU-Vermögenswert wird zu den Anschaffungskosten bewertet, die sich aus dem Betrag des erstmaligen Wertansatzes der Leasingverbindlichkeit, bereinigt um zum oder vor dem Leasingbeginn geleistete Leasingzahlungen, und dem Leasingnehmer entstandenen anfänglichen direkten Kosten sowie den geschätzten Kosten für Abbau und Beseitigung bzw. Rückbau des zugrunde liegenden Vermögenswerts zusammensetzt. Bei einem Vertrag, der einen Leasingbestandteil und Nicht-Leasingbestandteile enthält, hat sich das Unternehmen dafür entschieden, Nicht-Leasingbestandteile nicht zu trennen und die Leasing- und Nicht-Leasingbestandteile als ein einziges Leasingverhältnis zu bilanzieren.

Der RoU-Vermögenswert wird auf der Grundlage des Kostenmodells bewertet und zu seinen Kosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und Wertminderungsverluste ausgewiesen. Nach der Ersterfassung erfolgt die Abschreibung des RoU-Vermögenswerts anschließend linear vom Beginn der Leasingdauer bis zum Ende der Nutzungsdauer des zugrunde liegenden Vermögenswerts oder bis zum Ende der Leasingdauer, je nachdem, welcher Zeitpunkt früher liegt. Für die geschätzte Nutzungsdauer der zugrunde liegenden Vermögenswerte siehe Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze Anmerkung 2.5 Sachanlagen.

Die Leasingverbindlichkeit bemisst sich anfänglich als der Barwert der Leasingzahlungen, die am Anfangsdatum noch unbezahlt sind, abgezinst mit dem Zinssatz, der dem Leasingverhältnis zugrunde liegt oder, falls dieser Zinssatz nicht ohne weiteres ermittelt werden kann, mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz des Unternehmens. Die in der Bewertung der Leasingverbindlichkeit berücksichtigten Mietzahlungen umfassen hauptsächlich die festen Zahlungen (einschließlich der Leasingzahlungen in einem optionalen Verlängerungszeitraum, wenn das Unternehmen mit angemessener Sicherheit die Verlängerungsoption ausübt) und die Vertragsstrafen für die Kündigung eines Leasingverhältnisses, es sei denn, das Unternehmen kann mit hinreichender Sicherheit voraussagen, dass keine vorzeitige Kündigung erfolgt.

Nach der Ersterfassung wird die Leasingverbindlichkeit bewertet, indem der Buchwert erhöht wird, um Zinsen widerzuspiegeln, die einen konstanten periodenbezogenen Zinssatz auf den verbleibenden Saldo der Leasingverbindlichkeit ergeben, und der Buchwert verringert wird, um die Leasingzahlungen widerzuspiegeln. Die Leasingverbindlichkeit wird neu bemessen, wenn das Unternehmen seine Einschätzung, ob es eine Verlängerungs- oder Kündigungsoption ausüben wird, ändert.

Wenn die Leasingverbindlichkeit neu bemessen wird, wird der Betrag der Neubewertung der Leasingverbindlichkeit als Anpassung des RoU-Vermögenswerts abgebildet. Bei einer Reduzierung des Buchwerts des RoU-Vermögenswerts auf null und einer weiteren Verringerung der Bewertung der Leasingverbindlichkeit wird jedoch ein verbleibender Restbetrag der Neubewertung im Ergebnis erfasst.

Ein geleaster Vermögenswert und eine Verbindlichkeit für die künftige Leasingzahlung werden bei der Ersterfassung zum beizulegenden Zeitwert des geleasteten Vermögenswerts oder zum Barwert der Mindestleasingzahlungen verbucht, je nachdem, welcher Wert zu Beginn des Leasingverhältnisses niedriger ist. Nach der Ersterfassung wird der geleaste Vermögenswert gemäß den auf den Vermögenswert angewandten Rechnungslegungsgrundsätzen verbucht. Leasingzahlungen werden zwischen den Finanzierungskosten und der Verringerung des Buchwertes der Verbindlichkeit aufgeteilt. Die Finanzierungskosten werden den einzelnen Berichtsperioden über die Laufzeit des Leasingverhältnisses zugeordnet, um einen konstanten periodenbezogenen Zinssatz für die Restschuld zu erzielen.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.14 Leasingverhältnisse (Fortsetzung)

(ii) *Leasingverhältnisse als Leasinggeber*

Das Unternehmen untervermietet einige seiner gepachteten Gebäude und seiner als Eigentum gehaltenen Immobilien. Eine Forderung gegenüber einem Kunden im Rahmen eines Leasingverhältnisses wird zunächst in Höhe der Nettoinvestition in das Leasingverhältnis erfasst, die der Bruttoinvestition in das Leasingverhältnis entspricht, abgezinst mit dem Zinssatz, der dem Leasingverhältnis zugrunde liegt, und in der Bilanz als Nettoinvestition in Leasinggegenstände ausgewiesen.

2.15 Verzinsliche Darlehen

Verzinsliche Darlehen werden zunächst zum beizulegenden Zeitwert abzüglich zurechenbarer Transaktionskosten erfasst. Nach der Ersterfassung bemessen sie sich zu den fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinismethode.

2.16 Beteiligungen an Tochtergesellschaften

Das Unternehmen erfasst Tochtergesellschaften zu Anschaffungskosten abzüglich einer etwaigen Rückstellung für Wertminderung. Veräußert das Unternehmen die ganze oder einen Teil der Tochtergesellschaft, wird ein etwaiger Gewinn oder Verlust, d.h. die Differenz zwischen dem beizulegenden Zeitwert der erhaltenen Gegenleistung und dem Prozentanteil des Buchwerts der Beteiligung, die sich auf den Prozentanteil der veräußerten Beteiligung bezieht, erfolgswirksam verbucht.

2.17 Umsatzerlöse

(i) *Automobile, Motorräder, Geländefahrzeuge, Powerprodukte und Ersatzteile*

Das Unternehmen erfasst den beizulegenden Zeitwert der Umsatzerlöse (ohne Preisnachlässe und Mengenrabatte) in dem Zeitpunkt, in dem die Kontrolle auf den Händler, die Vertriebsgesellschaft bzw. den Kunden übergeht und das Unternehmen keine anhaltende Einbindung oder tatsächliche Kontrolle hinsichtlich des Produkts mehr hat, sich die Höhe der Umsatzerlöse und der verbundenen Kosten zuverlässig messen lässt und ein Einbringen der entsprechenden Forderung als ausreichend sicher anzusehen ist.

(ii) *Erweiterte Garantie, Pannenhilfe und Wartungspakete*

Das Unternehmen erfasst erweiterte Garantieleistungen, Pannenhilfe und Wartungspakete, die im typischen Fall zusammen mit seinen Produkten erworben werden, in Übereinstimmung mit IFRS 15 Erlöse aus Verträgen mit Kunden. Diese Dienstleistungen stellen eigenständige Leistungsverpflichtungen im Rahmen des Kundenvertrags insgesamt dar. Die für diese Produkte eingehenden Vorauszahlungen werden abgezinst und über die Laufzeit der jeweiligen Verträge als Ertrag erfasst. Der beizulegende Zeitwert jedes Elements wird auf der Grundlage des Einzelverkaufspreises bestimmt; dieser wird anhand eines Ansatzes geschätzt, der die erwarteten Kosten für die Erfüllung der Verpflichtung (einschließlich Ersatzteile, Arbeit und Gemeinkosten) sowie eine angemessene Marge für die erwarteten Einnahmen berücksichtigt.

2. Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze (Fortsetzung)

2.18 Finanz- und sonstige nicht betrieblichen Erträge und Aufwendungen

Die Zinserträge werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode in der Gesamtergebnisrechnung periodengerecht berücksichtigt.

Finanz- und sonstige nicht betriebliche Erträge und Aufwendungen umfassen den Zinsaufwand für Fremdmittelaufnahmen, erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert verbuchte Verluste aus finanziellen Vermögenswerten (außer Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen) sowie erfolgswirksam erfasste Verluste aus Sicherungsbeziehungen.

Dividendenerträge werden in der Gesamtergebnisrechnung zu dem Tag angesetzt, an dem das Recht der Einheit auf Erhalt einer Ausschüttung entsteht.

Finanzerträge und -kosten im Zusammenhang mit leistungsorientierten Pensionsplänen werden in Anmerkung 2.11 oben behandelt.

2.19 Laufende und latente Steuern

Die Steuern auf den Jahresgewinn bzw. -fehlbetrag umfassen laufende und latente Steuern. Steuern werden in der Gesamtergebnisrechnung erfasst, sofern sie sich nicht auf Posten beziehen, die direkt auf das Eigenkapital verbucht werden; im letzteren Fall erfolgt auch für diesen Teil der Ertragssteuer eine Erfassung im Eigenkapital.

Steuerrückstellungen erfordern von der Geschäftsführung eine Beurteilung potenzieller Risiken im Zusammenhang mit Steuerprüfungsfragen. Steuerrückstellungen werden entweder mit dem wahrscheinlichsten Betrag oder mit dem erwarteten Wert angesetzt, je nachdem, bei welcher Methode das Unternehmen erwartet, die Auflösung der Unsicherheit besser vorhersagen zu können.

Laufender Steueraufwand ist der erwartete Steueraufwand auf das zu versteuernde Jahreseinkommen unter Berücksichtigung der zum Bilanzstichtag geltenden bzw. im Wesentlichen verabschiedeten Steuersätze sowie etwaiger Anpassungen von Steuerbeträgen der Vorjahre.

Das Unternehmen fällt in den Anwendungsbereich der Gesetzgebung der zweiten Säule und hat eine Bewertung seines Risikopotenzials für die Einkommenssteuern der zweiten Säule vorgenommen. Die Auswirkungen wurden für das Geschäftsjahr zum 31. März 2025 als unwesentlich eingestuft.

Rückstellungen für latente Steuern erfolgen anhand von temporären Differenzen zwischen den zur Bilanzierung angesetzten Buchwerten der Aktiva und Passiva und den für Steuerzwecke verwendeten Beträgen. Dabei werden die folgenden temporären Differenzen nicht berücksichtigt: erstmalige Erfassung des Firmenwerts, erstmalige Erfassung von Aktiva und Passiva, die sich nur im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses auf den Bilanz- bzw. den zu versteuernden Gewinn auswirkt, und Differenzen in Bezug auf Beteiligungen an Tochtergesellschaften, sofern nicht von einer Rückgängigmachung in absehbarer Zeit auszugehen ist. Die Höhe der Rückstellungen für latente Steuern richtet sich nach der erwarteten Realisierung bzw. Erfüllung des Buchwerts der Aktiva und Passiva unter Anwendung der zum Bilanzstichtag geltenden bzw. im Wesentlichen verabschiedeten Steuersätze.

Aktive latente Steuern werden nur insofern berücksichtigt, als davon ausgegangen werden kann, dass künftig zu versteuernde Gewinne zur Verfügung stehen, gegen die die aktiven latenten Steuern realisiert werden können. Aktive latente Steuern werden in dem Umfang reduziert, in dem nicht mehr davon ausgegangen wird, dass der entsprechende Steuerertrag realisiert wird.

3. Ermessensentscheidungen bei der Anwendung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden und Hauptquellen von Schätzungsunsicherheiten

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses des Unternehmens muss die Geschäftsführung Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen zugrunde legen, die sich auf die Anwendung von Grundsätzen und die für Aktiva und Passiva, Erträge und Aufwendungen ausgewiesenen Beträge auswirken. Ungewissheit bezüglich dieser Schätzungen und Annahmen könnte zu Resultaten führen, die eine wesentliche Anpassung des Buchwerts der betroffenen Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten in künftigen Perioden erfordern. Wesentliche Ermessensentscheidungen und Schätzungen sind nachstehend dargestellt und werden in den jeweiligen Anmerkungen erläutert.

Ermessensentscheidungen und Schätzungen werden laufend überprüft, und die tatsächlichen Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen. Die folgenden Bereiche beinhalten ein höheres Maß an Ermessensentscheidungen oder Komplexität bzw. sind Bereiche, in denen Annahmen und Schätzungen für den Jahresabschluss wesentlich sind:

Ermessensentscheidungen bei der Anwendung der Rechnungslegungsgrundsätze des Unternehmens

Der Verwaltungsrat ist der Ansicht, dass bei der Anwendung der Rechnungslegungsgrundsätze des Unternehmens keine Ermessensentscheidungen getroffen wurden.

Hauptquellen der Schätzungsunsicherheit

(i) Gewährleistungsrückstellung

Der Konzern bietet eine Gewährleistung seiner Produkte über einen festgelegten Zeitraum an, der sich jeweils nach der Produktart, dem geografischen Standort des Vertriebs und anderen Faktoren richtet.

Der Konzern weist die Kosten für allgemeine Gewährleistungen auf verkaufte Produkte und Produktrückrufe aus. Er stellt geschätzte Gewährleistungskosten zum Zeitpunkt des Verkaufs an den Kunden bzw. Beginn einer spezifischen Gewährleistungsaktion auf der Grundlage historischer Erfahrungen bezüglich Gewährleistungsansprüchen dar, wobei die erwartete Höhe künftiger Gewährleistungskosten einschließlich aktueller Absatzentwicklung, erwarteter Anzahl der betroffenen Einheiten und der geschätzten durchschnittlichen Reparaturkosten je Einheit bei Gewährleistungsansprüchen berücksichtigt werden. Diese Rückstellung unterliegt einer laufenden Überprüfung, um sicherzustellen, dass sie zur Deckung der geschätzten Gewährleistungsaufwendungen ausreicht.

(ii) Pensionsverpflichtungen

Die Messung der Verbindlichkeiten aus leistungsorientierten Plänen erfordert eine Schätzung künftiger Änderungen von Löhnen und Gehältern und des Inflationsniveaus sowie von Sterberaten, künftigen Pensionserhöhungen und der Wahl eines geeigneten Abzinsungssatzes.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

4. Umsatzerlöse

Die in der Gesamtergebnisrechnung als Umsatzerlöse ausgewiesenen Beträge stellen sich wie folgt dar:

	2025	2024
	T£	T£
Verkauf von Waren	3.961.917	4.498.202

Analyse des Umsatzes nach Bestimmungsland:

	2025	2024
	T£	T£
Vereinigtes Königreich	1.518.033	1.697.421
Restliches Europa	2.443.884	2.800.781
	<u>3.961.917</u>	<u>4.498.202</u>

5. Ergebnis vor Steuern nach Belastung von

Ergebnis vor Steuern nach Belastung von:

	2025	2024
	T£	T£
Abschreibung - in Umsatzkosten erfasst	1.866	2.489
Abschreibung - in Verwaltungskosten erfasst	12.626	16.723
Wertminderung der Beteiligungen	38.402	5.319
Abschreibung immaterieller Vermögenswerte - in Verwaltungskosten erfasst	4.017	6.011
Verlust aus der Veräußerung von Sachanlagen	67	27.475
Wertminderung von Sachanlagen	1.279	(777)
	<u>1.279</u>	<u>(777)</u>

6. Vergütung des Abschlussprüfers

	2025	2024
	T£	T£
Die folgenden Posten sind im Betriebsergebnis enthalten:		
An den Abschlussprüfer des Unternehmens zu zahlendes Honorar für die Prüfung des Jahresabschlusses des Unternehmens	1.509	1.557
Sonstige prüfungsnahen Dienstleistungen gemäß Gesetz	794	757
	<u>2.303</u>	<u>2.314</u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

7. Sonstige Erträge

	2025	2024
	T£	T£
Mieteinnahmen aus Untervermietung von Eigentum	4.045	5.959
Diverse sonstige Erträge	2.691	387
Gewinn aus der Veräußerung von Sachanlagen	3.158	1.498
	<u>9.894</u>	<u>7.844</u>
	<u><u>9.894</u></u>	<u><u>7.844</u></u>

8. Personalbestand und -kosten

Es entstanden insgesamt die folgenden Personalkosten:

	2025	2024
	T£	T£
Löhne und Gehälter und verbundene Kosten	115.595	100.402
Sozialversicherungskosten	12.220	12.840
Kosten des leistungsorientierten Plans	2.263	3.198
Kosten des beitragsorientierten Plans	9.775	2.652
	<u>139.853</u>	<u>119.092</u>
	<u><u>139.853</u></u>	<u><u>119.092</u></u>

Der Anstieg der Löhne und Gehälter ist auf Ausgleichszahlungen an die Mitglieder des geschlossenen leistungsorientierten Pensionsplans zurückzuführen, die entweder in Form von Barzahlungen über das Gehalt oder als zusätzlicher Beitrag geleistet wurden.

Die durchschnittliche monatliche Beschäftigtenzahl, einschließlich der Verwaltungsratsmitglieder, war im Jahr wie folgt:

	2025	2024
	Anz.	Anz.
Motorräder und Geländefahrzeuge	421	411
Automobile	587	588
Powerprodukte	273	267
	<u>1.281</u>	<u>1.266</u>
	<u><u>1.281</u></u>	<u><u>1.266</u></u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

9. Vergütung der Verwaltungsratsmitglieder

	2025	2024
	T£	T£
Vergütung der Verwaltungsratsmitglieder	2.103	1.604
Unternehmensbeiträge zu beitragsorientierten Pensionsplänen	247	214
	<u>2.350</u>	<u>1.818</u>

Die dem höchstbezahlten Verwaltungsratsmitglied gezahlten Vergütungen beliefen sich auf 682.181 £ (2024: 562.780 £) bei Pensionsbeiträgen von 138.328 £ (2024: 62.347 £).

Ein Verwaltungsratsmitglied nimmt zu den gleichen Bedingungen wie andere Planmitglieder am Pensionsplan des Unternehmens teil (2024: zwei Verwaltungsratsmitglieder); der Gesamtbetrag der Beiträge belief sich auf 105.365 £ (2024: 149.639 £).

10. Finanzerträge

	2025	2024
	T£	T£
Erfolgswirksam erfasst		
Nettozinserträge aus leistungsorientierten Pensionsplänen (s. Anm. 25)	6.659	-
Zinserträge	6.854	6.866
	<u>13.513</u>	<u>6.866</u>

Zinserträge aus dem leistungsorientierten Pensionsplan wurden im Vorjahr mit den Finanzaufwendungen verrechnet. Im laufenden Jahr wurden diese Zinserträge in den Finanzerträgen ausgewiesen. Die Vergleichszahlen des Vorjahres wurden nicht angepasst, da die Auswirkungen als unwesentlich eingeschätzt wurden.

11.

Finanzaufwendungen

	2025	2024
	T£	T£
Erfolgswirksam erfasst		
Zinsaufwand für zu den fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	105.990	96.621
Zinsaufwand/(-erträge) aus leistungsorientierten Pensionsplänen (s. Anm. 25)	1.566	(9.489)
	<u>107.556</u>	<u>87.132</u>

Zinserträge aus dem leistungsorientierten Pensionsplan wurden im Vorjahr mit den Finanzaufwendungen verrechnet. Im laufenden Jahr wurden diese Zinserträge in den Finanzerträgen ausgewiesen. Die Vergleichszahlen des Vorjahres wurden nicht angepasst, da die Auswirkungen als unwesentlich eingeschätzt wurden.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

12. Sonstiger nicht betrieblicher Aufwand

	2025	2024
	T€	T€
Erfolgswirksam erfasst		
Nettowechselkursverlust	17.132	19.621
Derivateverlust	2	13
Sonstiger nichtbetrieblicher Aufwand, netto	<u>17.134</u>	<u>19.634</u>

13. Steuern

	2025	2024
	T€	T€
Laufender Steueraufwand		
Laufende Steuer auf den Jahresfehlbetrag	9.492	21.987
Anpassungen in Bezug auf vorangegangene Berichtszeiträume	(1.893)	(2.068)
	<u>7.599</u>	<u>19.919</u>
Steuerabgrenzung		
Entstehung und Auflösung temporärer Differenzen	(645)	(51.137)
Anpassung für Vorjahre	(985)	(5.970)
	<u>(1.630)</u>	<u>(57.107)</u>
Gesamtsteueraufwand/(guthaben) aus fortgeführten Geschäftsbereichen	<u>5.969</u>	<u>(37.188)</u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

13. Steuern (Fortsetzung)

Faktoren, die den Steueraufwand für das Jahr beeinflussen

Die für das Jahr veranlagte Steuer ist niedriger als (2024: niedriger als) der Standard-Körperschaftssteuersatz in Großbritannien von 25 % (2024: 25 %). Die Unterschiede werden im Folgenden erläutert:

	2025	2024
	T£	T£
Ergebnis vor Steuern	(203.975)	(29.882)
Ergebnis vor Steuern multipliziert mit dem Standard-Körperschaftssteuersatz in Großbritannien von 25 % (2024: 25 %)	(50.994)	(7.471)
Auswirkungen von:		
Auswirkungen ausländischer Steuersätze	(546)	(917)
Nicht abzugsfähige Aufwendungen/(nicht steuerbare Erträge)	(5.193)	(6.985)
Nicht abzugsfähiger Wertminderungsaufwand	22.114	1.330
Veränderung der nicht erfassten temporären Differenzen	44.288	29.563
Latente Steuern aus Pensionsvermögen	-	(26.439)
Steuersatzänderungen	-	(23.159)
Anderen Konzerngesellschaften abgetretene Verluste	(35)	(3)
Anpassung für Vorjahre	(2.878)	(8.038)
Sonstige	(787)	4.931
Gesamtsteuerbelastung/(gutschrift) für das Jahr	5.969	(37.188)

Gemäß der Ankündigung im Autumn Statement der britischen Regierung 2023 und wie am 11. März 2024 durch die Authorised Surplus Payments Charge (Variation of Rate) Order 2024 in Kraft gesetzt, wurde der Steuersatz für leistungsorientierte Pensionsüberschüsse ab dem 6. April 2024 von 35 % auf 25 % gesenkt. Der leistungsorientierte Pensionsplan des Unternehmens weist einen Überschuss auf, was zur Erfassung einer latenten Steuerverbindlichkeit in Höhe von 25 % führt, die dem Steuersatz entspricht, der im Falle einer Auszahlung des Pensionsüberschusses gilt.

Das Unternehmen fällt in den Anwendungsbereich der im Finance (No.2) Act 2023 erlassenen Regeln für die inländische Zusatzsteuer und die Einbeziehung von Erträgen. Das Gesetz gilt für das am 1. April 2024 beginnende Geschäftsjahr des Unternehmens.

Auf der Grundlage der von dem Konzern vorgenommenen Bewertung des Risikos von Ertragsteuern der zweiten Säule wird keine wesentliche zusätzliche Steuerbelastung für das Unternehmen erwartet.

Das Unternehmen wendet die Ausnahmeregelung für den Ausweis und die Angabe von Informationen über aktive und passive latente Steuern im Zusammenhang mit den Ertragsteuern der zweiten Säule an, wie in den im Mai 2023 veröffentlichten Änderungen an IAS 12 vorgesehen.

13. Steuern (Fortsetzung)

Faktoren, die sich auf zukünftige Steuerbelastungen auswirken könnten

Die aktiven latenten Steuern zum 31. März 2025 wurden unter Anwendung des zum Bilanzstichtag im Wesentlichen verabschiedeten Steuersatzes von 25 % berechnet. Es liegen keine Veränderungen vor (mit Ausnahme von Steuersatzänderungen), die sich auf zukünftige Steuerbelastungen auswirken.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

14. Aktive und passive latente Steuern

Entwicklung der erfassten temporären Nettodifferenzen im Jahresverlauf

2025

	Saldo 1. April 2024	Erfolgswirk- sam erfasst	Währungs- umrechnungs- differenz	Erfolgs- neutral erfasst	Änderung des Steuer- rechts (inkl. Sätze)	Stand zum 31. März 2025	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
	T£	T£	T£	T£	T£	T£	T£	T£
Wertberichtigung auf Bestände	(476)	15.737	22	-	-	(15.283)	15.777	(494)
Abgrenzungen und Rückstellungen	20.397	(13.856)	(422)	-	-	6.119	6.119	-
Sachanlagen	170	-	(3)	-	-	167	167	-
Arbeitnehmerleistungsplan	(27.360)	(1.116)	(147)	(155)	-	(28.778)	7.119	(35.897)
Steuerguthabenvortrag	(7)	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Sonstige	81	865	-	(92)	-	854	(3.406)	4.260
	(7.195)	1.630	(550)	(247)	-	(6.362)	25.776	(32.138)

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

ANHANG ZUM 31. MÄRZ 2025

14. Aktive und passive latente Steuern (Fortsetzung)

2024

	Saldo 1. April 2023 T£	Erfolgswirk- sam erfasst T£	Währungs- umrechnungs- differenz T£	Erfolgs- neutral erfasst T£	Änderung des Steuer- rechts (inkl. Sätze) T£	Stand zum 31. März 2024 T£	Aktive latente Steuern T£	Passive latente Steuern T£
Wertberichtigung auf Bestände	(457)	(21)	2	-	-	(476)	19	(495)
Abgrenzungen und Rückstellungen	16.572	4.342	(517)	-	-	20.397	20.396	1
Sachanlagen	1.982	(1.810)	(2)	-	-	170	170	-
Leistungen an Arbeitnehmer*	(74.611)	23.041	(205)	1.256	23.159	(27.360)	7.266	(34.626)
Verlustvortrag	7.226	(7.226)	-	-	-	-	-	-
Steuerguthabenvortrag	(7)	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Sonstige	(15.533)	15.531	83	-	-	81	753	(672)
	(64.828)	33.857	(639)	1.256	23.159	(7.195)	28.604	(35.799)

Die Analyse der aktiven und passiven latenten Steuern enthält Aufrechnungen, sofern ein rechtlich durchsetzbarer Anspruch auf Aufrechnung laufender Steuerschulden und Steuergutschriften besteht und sich diese auf Steuern beziehen, die von der gleichen Steuerbehörde jeweils von der gleichen steuerpflichtigen Einheit bzw. anderen steuerpflichtigen Einheiten erhoben werden, welche jedoch beabsichtigen, den Ausgleich der laufenden Steuerverbindlichkeiten und -erstattungsansprüche auf Nettobasis herbeizuführen bzw. zeitgleich den Anspruch zu realisieren und die Schuld abzulösen.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

14. Aktive und passive latente Steuern (Fortsetzung)

	Stand zum 31. März 2023 T£	Entwicklung im Jahres- verlauf T£	Stand zum 31. März 2024 T£	Entwicklung im Jahres- verlauf T£	Stand zum 31. März 2025 T£
Abzugsfähige temporäre Differenzen	71.017	35.032	106.049	27.963	134.012
Steuerliche Verlustvorträge	1.079.608	95.629	1.175.237	112.307	1.287.544
	<u>1.150.625</u>	<u>130.661</u>	<u>1.281.286</u>	<u>140.270</u>	<u>1.421.556</u>

Die abzugsfähigen temporären Differenzen und Verluste verfallen nach aktueller Steuergesetzgebung nicht. Aktive latente Steuern sind in Bezug auf diese Posten nicht berücksichtigt worden, da es unwahrscheinlich ist, dass in Zukunft ein zu versteuernder Gewinn entsteht, den das Unternehmen für die Inanspruchnahme solcher latenten Steuern verwenden kann.

Die nicht berücksichtigten abzugsfähigen temporären Differenzen beziehen sich in erster Linie auf Differenzen bei Sachanlagen und Personalversorgungsplänen.

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

15. Sachanlagen

	Grundbesitz und Gebäude T£	Maschinen und Anlagen T£	Sachanlagen im Bau T£	Summe T£
Anschaffungskosten				
Zum 1. April 2024	197.130	84.403	127	281.660
Zugänge	2.281	7.839	1.427	11.547
Abgänge	(27.502)	(6.401)	-	(33.903)
Umwidmung und Anpassungen	-	2	(2)	-
Effekt von Wechselkursveränderungen	(1.569)	(1.027)	(7)	(2.603)
Zum 31. März 2025	<u>170.340</u>	<u>84.816</u>	<u>1.545</u>	<u>256.701</u>
Abschreibung und Wertminderung				
Zum 1. April 2024	107.179	66.831	-	174.010
Jahresabschreibung	7.187	7.305	-	14.492
Abgänge	(15.198)	(4.222)	-	(19.420)
Konzernumbau	-	8	-	8
Wertminderungsaufwand	1.279	-	-	1.279
Effekt von Wechselkursveränderungen	(763)	(802)	-	(1.565)
Zum 31. März 2025	<u>99.684</u>	<u>69.120</u>	<u>-</u>	<u>168.804</u>
Nettobuchwert				
Zum 31. März 2025	<u>70.656</u>	<u>15.696</u>	<u>1.545</u>	<u>87.897</u>
Zum 31. März 2024	<u>89.951</u>	<u>17.572</u>	<u>127</u>	<u>107.650</u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

15. Sachanlagen (Fortsetzung)

In den oben genannten Posten sind RoU-Vermögenswerte in Bezug auf die folgenden berücksichtigt:

	Grundbesitz und Gebäude	Maschinen und Anlagen	Summe
	T£	T£	T£
Stand zum 1. April 2024	35.315	194	35.509
Jahresabschreibung	(4.358)	(826)	(5.184)
Zugänge von RoU-Vermögenswerten	2.281	1.878	4.159
Ausbuchung von RoU-Vermögenswerten	(2.021)	-	(2.021)
Effekt von Wechselkursveränderungen	(329)	(1)	(330)
Stand zum 31. März 2025	30.888	1.245	32.133

Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien

Mitberücksichtigt in Sachanlagen sind Buchwerte für als Finanzinvestition gehaltene Immobilien des Unternehmens in Höhe von 31 Mio. £ (2024: 35 Mio. £), die zu Erwerbskosten abzüglich Abschreibungen angesetzt werden. Bei den als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien handelt es sich um Grundbesitz und verbundene Mieterausbauten. Nach Ansicht des Unternehmens besteht kein wesentlicher Unterschied zwischen dem beizulegenden Zeitwert der betreffenden als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien und deren Buchwert.

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

16. Immaterielle Vermögenswerte

	Aufwendungen für Entwicklungs- tätigkeiten T£	Software T£	Summe T£
Anschaffungskosten			
Zum 1. April 2024	831	152.565	153.396
Zugänge	-	2.431	2.431
Umwidmungen und Anpassungen	-	(297)	(297)
Effekt von Wechselkursveränderungen	(17)	(162)	(179)
Zum 31. März 2025	<u>814</u>	<u>154.537</u>	<u>155.351</u>
Abschreibung und Wertminderungsaufwand			
Zum 1. April 2024	755	142.316	143.071
Jahresabschreibung	-	4.017	4.017
Umwidmungen und Anpassungen	-	(297)	(297)
Effekt von Wechselkursveränderungen	(15)	(159)	(174)
Zum 31. März 2025	<u>740</u>	<u>145.877</u>	<u>146.617</u>
Nettobuchwert			
Zum 31. März 2025	<u>74</u>	<u>8.660</u>	<u>8.734</u>
Zum 31. März 2024	<u>76</u>	<u>10.249</u>	<u>10.325</u>

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

17. Sonstige Aktiva

	2025	2024
	T£	T£
Langfristige sonstige Ausreichungen	7.712	7.120
Sonstige Forderungen	51.808	84.987
	<u>59.520</u>	<u>92.107</u>
	<u><u>59.520</u></u>	<u><u>92.107</u></u>

In den sonstigen Forderungen sind konzerninterne Pensionsforderungen in Höhe von Null £ enthalten (2024: 3,7 Mio. £).

18. Bestände

	2025	2024
	T£	T£
Fertige Erzeugnisse	1.058.102	1.283.085
Ersatzteile	19.345	3.969
	<u>(47.528)</u>	<u>(29.221)</u>
Nettowert der Bestände	<u><u>1.029.919</u></u>	<u><u>1.257.833</u></u>

Im Geschäftsjahr erfasste das Unternehmen einen Aufwand aus der Wertberichtigung von Beständen in Höhe von 8,7 Mio. £ (2024: 14,8 Mio. £).

Im Geschäftsjahr belief sich der Wert der in den Umsatzkosten erfassten Bestände auf 3.339,4 Mio. £ (2024: 3.740,9 Mio. £)

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

19. Forderungen aus Lieferungen und sonstige Forderungen

	2025	2024
	T£	T£
Forderungen aus Lieferungen gegenüber Dritten	532.046	690.453
Forderungen gegenüber nahestehenden Unternehmen	228.165	212.965
Wechselforderungen	7.766	25.918
Sonstige Forderungen aus Lieferungen gegenüber Dritten	83.293	29.497
Sonstige Forderungen gegenüber nahestehenden Unternehmen	48.885	110.870
Sonstige Forderungen gegenüber Nettoinvestition in Leasing	3.187	4.454
Darlehensforderungen gegenüber Tochtergesellschaften	195.057	152.306
Bruttoforderungen aus Lieferungen und sonstige Forderungen	1.098.399	1.226.463
Abzüglich: Wertberichtigung für Wertminderung von Forderungen aus Lieferungen	(8.885)	(7.195)
Abzüglich: Erwartete Kreditausfälle (ECL)	(62.220)	-
	1.027.294	1.219.268

Die Altersstruktur der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zum Bilanzstichtag:

	2025	2024
	T£	T£
Nicht überfällig und 0 - 3 Monate ausstehend	649.801	823.464
3 - 6 Monate ausstehend	16.304	22.796
6 - 12 Monate ausstehend	3.830	5.732
Mehr als ein Jahr ausstehend	90.276	51.426
	760.211	903.418
Abzüglich: Wertberichtigung für Wertminderung von Forderungen aus Lieferungen	(8.885)	(7.195)
Abzüglich: Erwartete Kreditausfälle (ECL)	(62.220)	-
	689.106	896.223

Das Unternehmen hat kurzfristige Finanzierungsverträge abgeschlossen, bei denen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen als Besicherung kurzfristiger Kredite dienen. Der gesamte zur Kreditbesicherung eingesetzte Betrag belief sich zum Jahresende auf 141,2 Mio. £ (2024: 178,5 Mio. £).
Genauere Angaben zu den Konditionen der Fremdmittelaufnahme sind Anmerkung 25 zu entnehmen.

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

20. Rechnungsabgrenzungsposten

	2025	2024
	T£	T£
Rechnungsabgrenzungsposten	37.853	31.612
Derivative finanzielle Vermögenswerte	1.261	-
Ausreichungen im Honda-Mitarbeiter-Pkw-Plan	26.894	31.073
MwSt. und andere Steuerforderungen	23.039	22.799
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	53.112	23.486
	<u>142.159</u>	<u>108.970</u>

21. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

	2025	2024
	T£	T£
Bankguthaben und Kassenbestand	37.166	22.508
Netto-Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	<u>37.166</u>	<u>22.508</u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

22. Aktienkapital

	2025 T£	2024 T£
Zugeteilt, abgerufen und voll eingezahlt		
665.549.677 (2024: 665.549.677) Stammaktien von je 1 £	665.550	665.550

Zum 31. März 2025 bestand das Aktienkapital aus 665.549.677 (2024: 665.549.677) Stammaktien. Die Aktien haben einen Nennwert von 1£ je Aktie. Alle Aktien sind voll eingezahlt.

Die Inhaber der Stammaktien haben Anspruch auf Erhalt der jeweils ausgeschütteten Dividenden und zur Abstimmung auf den Versammlungen des Unternehmens.

Das Unternehmen hat im Jahr zum 31. März 2025 keine Aktien ausgegeben.

23. Rücklagen

Währungsumrechnungsrücklage

Die Währungsumrechnungsrücklage umfasst sämtliche Fremdwährungsdifferenzen, die sich aus der Umrechnung ausländischer Geschäftsbereiche ergeben. Der Saldo zum 31. März 2025 belief sich auf ein Defizit von 6 Mio. £ (2024: Defizit von 6 Mio. £).

Dividenden

Das Unternehmen verzichtete auf den Beschluss bzw. die Ausschüttung einer Dividende (2024: Null £).

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

24. Darlehen

Diese Anmerkung enthält Angaben über die Konditionen verzinslicher Darlehen.

	2025	2024
	T£	T£
Kurzfristige Verbindlichkeiten		
Ungesicherte Bankdarlehen	926.249	735.252
Durch Forderungen aus Lieferungen gesicherte Darlehen	141.188	178.524
Darlehen von Tochtergesellschaften	51.806	45.057
Darlehen nahestehender Unternehmen	648.833	627.760
Leasingverbindlichkeiten	5.932	16.373
	<hr/> 1.774.008	<hr/> 1.602.966
Langfristige Verbindlichkeiten		
Leasingverbindlichkeiten	48.212	51.477
	<hr/> 48.212	<hr/> 51.477

Ungesicherte Bankdarlehen

Ungesicherte Bankdarlehen werden zu marktüblichen Konditionen von einer Reihe von Banken in Anspruch genommen. Dabei sind die Kreditbedingungen von Institut zu Institut verschieden, wobei Darlehen jedoch im typischen Fall eine kurze Laufzeit aufweisen und festverzinslich sind. Die Zinsen sind mit den Marktsätzen vergleichbar, die zum Zeitpunkt des Abschließens der jeweiligen Finanzierungsvereinbarung galten.

Durch Forderungen aus Lieferungen gesicherte Darlehen

Die durch Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gesicherten Darlehen sind unverzinslich, und Forderungsausfälle sind durch Kreditversicherungen, Bankbürgschaften und Standby-Akkreditive gedeckt.

Darlehen von Tochtergesellschaften und nahestehenden Unternehmen

Darlehen von Tochtergesellschaften und nahestehenden Unternehmen sind ungesichert und zinslos; eine Ausnahme bilden Darlehen der Konzernobergesellschaft, die verzinst werden.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

24. Darlehen (Fortsetzung)

Konditionen und Tilgungsplan

Die Konditionen der ausstehenden Darlehen waren wie folgt:

2025

	Währung	Nominal- zins	Fälligkeits- jahr	Nennwert T£	Buchwert T£
Kurzfristig					
Ungesichertes Bankdarlehen	GBP	4,62% - 5,37%	2025	919.060	919.060
Ungesichertes Bankdarlehen	EUR	2,71% - 3,95%	2025	7.189	7.189
Durch Forderungen aus Lieferungen gesicherte Darlehen	EUR	0,00%	2025	141.188	141.188
Darlehen von Tochtergesellschaften	GBP	0,00%	2025	46.702	46.702
Darlehen von Tochtergesellschaften	EUR	0,00%	2025	5.104	5.104
Darlehen nahestehender Unternehmen	GBP	0,00% - 5,16%	2025	648.740	648.740
Darlehen nahestehender Unternehmen	EUR	0,00%	2025	93	93
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	GBP	1,00% - 5,79%	2025	5.865	5.129
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	EUR	0,35% - 4,89%	2025	1.062	756
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	CZK	1,35%	2025	48	47
				<u>1.775.051</u>	<u>1.774.008</u>

2025

	Währung	Nominal- zins	Fälligkeits- jahr	Nennwert T£	Buchwert T£
Langfristig					
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	GBP	1,00% - 5,79%	2025-2083	38.824	36.086
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	EUR	0,35% - 1,35%	2025-2030	13.938	12.126
				<u>52.762</u>	<u>48.212</u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

24. Darlehen (Fortsetzung)

Konditionen und Tilgungsplan

Die Konditionen der ausstehenden Darlehen waren wie folgt:

2024

Kurzfristig	Währung	Nominal- zins	Fälligkeit	Nennwert T£	Buchwert T£
Ungesichertes Bankdarlehen	GBP	0,98% - 4,58%	2024	655.251	655.251
Ungesichertes Bankdarlehen	EUR	0% - 6,5%	2024	79.956	79.956
Durch Forderungen aus Lieferungen gesicherte Darlehen	EUR	0,00%	2024	178.524	178.524
Darlehen von Tochtergesellschaften	GBP	0,00%	2024	34.224	34.224
Darlehen von Tochtergesellschaften	EUR	0,00%	2024	10.834	10.834
Darlehen nahestehender Unternehmen	GBP	0,00%	2024	627.650	627.650
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	GBP	1,00% - 5,00%	2024	8.356	7.555
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	EUR	0,35% - 3,20%	2024	9.044	8.928
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	CZK	1,35%	2024	48	44
				<u>1.603.887</u>	<u>1.602.966</u>

2024

Langfristig	Währung	Nominal- zins	Fälligkeit	Nennwert T£	Buchwert T£
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	GBP	1,00% - 5,00%	2025-2083	51.767	47.444
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	EUR	0,35% - 1,35%	2025-2030	4.377	3.993
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	CZK	1,35%	2025	40	40
				<u>56.184</u>	<u>51.477</u>

25. Leistungen an Arbeitnehmer

Beitragsorientierter Plan

Die Summe der Aufwendungen für beitragsorientierte Pensionspläne zum 31. März 2025 belief sich auf 10 Mio. £ (2024: 6 Mio. £), davon flossen 6 Mio. £ in den britischen Plan (2024: 3 Mio. £).

Leistungsorientierte Pensionspläne

Das Unternehmen betreibt eine Reihe von leistungsorientierten Plänen im Vereinigten Königreich, in Frankreich und in Deutschland. Dabei ist jedoch nur der britische Pensionsplan des Honda Konzerns wesentlich. Konzern bezieht sich auf die Tochtergesellschaften der Honda Motor Co. Die Vermögenswerte des britischen Plans werden in getrennt verwalteten Treuhandfonds gehalten, während die deutschen und französischen Vorsorgeregelungen nicht kapitalgedeckt sind.

Am 16. Juni 2025 schlossen die Treuhänder des Honda Pension Plan einen Vertrag (einen so genannten Buy-in) mit Legal and General (L&G-Versicherung) ab, mit dem alle künftigen leistungsorientierten Pensionszahlungen für alle verbleibenden Mitglieder des Fonds versichert wurden. Der Buy-in-Vertrag wurde zu einer Prämie von 795 Mio. £ abgeschlossen. Von diesem Betrag wurden bereits 720 Mio. £ aus den Vermögenswerten und Barmitteln des Plans gezahlt, während die verbleibenden 75 Mio. £ abgegrenzt sind und am Longstop-Datum in vier Jahren zahlbar sein werden. Das verbleibende Planvermögen des Fonds wird für künftige Ausgaben und daraus resultierende zusätzliche Prämien verwendet. Die Buy-in-Lösung ist eine Investitionsentscheidung des Plans. Eine Auflösung des Plans ist nicht vorgesehen und er wird auf absehbare Zeit weiterlaufen. Entsprechend würde die Differenz zwischen der gezahlten Prämie und der leistungsorientierten Verpflichtung als Anlageerfahrungsposten verbucht, wobei der Verlust im sonstigen Gesamtergebnis ausgewiesen wird.

Im Vereinigten Königreich betreibt das Unternehmen das Honda Group - UK Pension Scheme, das Versorgungsleistungen auf der Basis der zuletzt gezahlten ruhegehaltstfähigen Bezüge vorsieht und mit Abstand der umfangreichste Plan innerhalb des Unternehmens ist. Die Verwaltung des britischen Plans erfolgt durch einen von dem Unternehmen unabhängigen Treuhänderrat. Die Planbeiträge werden von einem qualifizierten unabhängigen Versicherungsmathematiker auf der Basis einer alle drei Jahre stattfindenden Bewertung festgelegt. Die Angaben in dieser Anmerkung stammen aus der am 31. März 2022 zu Finanzierungszwecken durchgeführten umfassenden versicherungsmathematischen Bewertung. Aus dem Endergebnis geht hervor, dass der britische Pensionsplan zum Bilanzstichtag ein Defizit in Höhe von 6 Mio. £ bei einem Marktwert der Vermögenswerte von 1.502 Mio. £ aufwies. Die nächste umfassende versicherungsmathematische Bewertung zu Finanzierungszwecken erfolgt zum 31. März 2025 und wird voraussichtlich bis Juni 2026 abgeschlossen sein. Die Angaben wurden unter Anwendung der Methode der laufenden Einmalprämien (projected unit method) erstellt, wobei die Ergebnisse der Finanzierungsbewertung zum 31. März 2022 auf den 31. März 2025 vorgezogen wurden. Der Vermögenswert aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen (d.h. der Überschuss) in Bezug auf den britischen Plan belief sich auf 150 Mio. £ (2024: 138 Mio. £).

Der Verwaltungsrat ist zu dem Schluss gekommen, dass ein allfälliger Überschuss aktiviert werden sollte, da das Unternehmen im Einklang mit IFRIC 14 ein unbedingtes Recht auf den Überschuss hat.

Der britische Plan unterliegt den Rechts- und Finanzierungsvorschriften des Vereinigten Königreichs. Die Finanzierungsmethode sowie die Annahmen für den britischen Plan sind in der vom Treuhänder und dem Unternehmen vereinbarten Darlegung der Finanzierungsgrundsätze enthalten. Einige dieser Annahmen unterscheiden sich von den zu Bilanzierungszwecken herangezogenen. Im Anschluss an eine formelle versicherungsmathematische Bewertung des britischen Plans vereinbaren der Treuhänder und das Unternehmen einen Beitragsplan und die über einen angemessenen Zeitraum zur Deckung des Defizits zu zahlenden Beiträge.

Das Unternehmen bilanziert die Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in Bezug auf den britischen Plan in voller Höhe. Honda Motor Co Ltd hat dem Plan eine Bürgschaft der Muttergesellschaft vom 5. Juli 2019 zur Verfügung gestellt, wonach Honda Motor Co Ltd garantiert, alle gegenwärtigen und zukünftigen Verpflichtungen und Verbindlichkeiten (unabhängig davon, ob es sich um tatsächliche oder Eventualverbindlichkeiten handelt und ob sie gemeinsam oder einzeln und in welcher Eigenschaft auch immer geschuldet werden) der einzelnen teilnehmenden Unternehmen zu erfüllen, um Zahlungen an den Plan zu leisten, falls diese dazu nicht in der Lage sind.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

Der laufende Dienstzeitaufwand sowie Gewinne und Verluste aus Planabgeltungen und -kürzungen sind in den Betriebskosten in der Gesamtergebnisrechnung des Unternehmens erfasst. Die Zinserträge aus dem Planvermögen leistungsorientierter Pensionspläne sowie die Zinsen aus Pensionsplanverpflichtungen sind in der Erfolgsrechnung jeweils als Rentenverpflichtungen bzw. Nettofinanzaufwand ausgewiesen. Erträge aus dem Planvermögen ohne Zinserträge, Änderungen der Verpflichtungen aus Rentenplänen und Änderungen der versicherungsmathematischen Annahmen werden in der Periode ihres Entstehens vollumfänglich in der Gesamtergebnisrechnung erfasst.

Die in Bezug auf leistungsorientierte Pensionspläne ausgewiesene Nettoverbindlichkeit entspricht dem Barwert der leistungsorientierten Pensionsverpflichtung nach Abzug des beizulegenden Zeitwerts des Plans, der anhand von zum Bilanzstichtag vorgenommenen versicherungsmathematischen Bewertungen bestimmt wird. Die gesamte leistungsorientierte Verpflichtung (DBO) für die Pläne zum 31. März 2025 beträgt 724 Mio. £ (2024: 836 Mio. £).

Der Marktwert der Vermögenswerte der Pläne des Unternehmens belief sich zum 31. März 2025 auf 825 Mio. £ (2024: 925 Mio. £), was 113,9 % (2024: 110,7 %) des Barwerts der den Mitgliedern bis zu dem Datum entstandenen Leistungen (nach Berücksichtigung entsprechender künftiger Gehaltssteigerungsraten) entspricht. Der gesamte Betrag entfiel auf den britischen Plan: Zum 31. März 2025 belief sich der Marktwert der dem Unternehmen rechnerisch zugeordneten Vermögenswerte auf 825 Mio. £ (2024: 925 Mio. £), was 122,2 % (2024: 117,6 %) des Barwerts der den Mitgliedern bis zu dem Datum entstandenen Leistungen entspricht. Die gesamte leistungsorientierte Verpflichtung (DBO) für den britischen Plan zum 31. März 2025 beträgt 675 Mio. £ (2024: 787 Mio. £).

Der Plan wurde am 31. März 2024 für künftige Ansammlungen geschlossen. Daher wird davon ausgegangen, dass das Unternehmen im Geschäftsjahr zum 31. März 2026 keine Beiträge für die künftige Ansammlung von Leistungen für aktive Mitglieder zahlen muss. Für das Geschäftsjahr zum 31. März 2026 wird kein Defizitbeitrag erwartet.

Im Juni 2023 erließ der High Court ein Urteil im Fall Virgin Media Limited gegen NTL Pension Trustees II Limited et al. bezüglich der Gültigkeit bestimmter historischer Pensionsänderungen aufgrund des Fehlens einer gesetzlich vorgeschriebenen versicherungsmathematischen Bestätigung. Am 2. September 2025 veröffentlichte die britische Regierung einen Entwurf von Änderungen der Pensions Scheme Bill, der den betroffenen Vorsorgeeinrichtungen die Möglichkeit geben würde, rückwirkend eine schriftliche versicherungsmathematische Bestätigung zu erhalten, dass die Änderungen der Leistungen in der Vergangenheit den erforderlichen Standards entsprachen. Der Gesetzesentwurf muss noch von beiden Kammern des Parlaments verabschiedet werden, bevor er in Kraft tritt. Nach der Veröffentlichung des Gesetzesentwurfs geht der Verwaltungsrat nicht davon aus, dass das Virgin Media-Urteil zu zusätzlichen Verbindlichkeiten führen wird. Daher wurde die DBO nicht angepasst und spiegelt weiterhin die derzeit verwalteten Leistungen wider.

	UK 2025 T£	FR+DE 2025 T£	2024 T£
Leistungsorientierte Planverpflichtung			
Barwert ganz oder teilweise finanzierter Verpflichtungen	675.034	-	786.864
Barwert nicht finanzierter Verpflichtungen	-	49.041	49.167
Gesamtbarwert der Verpflichtungen	675.034	49.041	836.031
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens	(825.070)	-	(924.871)
Summe der Vermögenswerte aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen	(150.036)	49.041	(88.840)

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

	UK	FR+DE	
	2025	2025	2024
	T£	T£	T£
Entwicklung im Barwert der leistungsorientierten Planverpflichtung			
Leistungsorientierte Planverpflichtungen zum 1. April	786.864	49.167	810.010
Laufender Dienstzeitaufwand	1.405	858	3.560
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	-	-	500
Zinsaufwand	37.472	1.566	37.730
Planbeiträge der Mitglieder	-	-	80
Aus dem Plan bezahlte Versorgungsleistungen	(28.498)	(1.353)	(27.662)
Gewinn aus Plankürzungen	-	-	(1.676)
Verwaltungskosten	(1.406)	-	(1.285)
Verminderung aufgrund der Auswirkung von Unternehmenszusammenschlüssen	-	-	205
Versich.math. Verluste/(Gewinne) (Anpassung demogr. Annahmen)	10.186	-	(3.990)
Versich.math. (Gewinne) (Anpassung demogr. Annahmen)	(124.440)	(765)	(1.689)
Versicherungsmath. Verluste/(Gewinne) (erfahrungsbedingte Anpassungen)	(6.549)	571	21.672
Ausgleichsposten aus der Währungsumrechnung	-	(1.003)	(1.424)
Leistungsorientierte Planverpflichtungen zum 31. März	675.034	49.041	836.031

	UK	FR+DE	
	2025	2025	2024
	T£	T£	T£
Entwicklung im Barwert des leistungsorientierten Planvermögens			
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zum 1. April	924.871	-	995.990
Zinserträge aus Planvermögen	44.131	-	47.220
Planbeiträge des Arbeitgebers	-	-	2.235
Planbeiträge der Mitglieder	-	-	80
Aus dem Plan bezahlte Versorgungsleistungen	(28.499)	-	(26.194)
Verwaltungskosten	(1.406)	-	(1.285)
Anstieg aufgrund der Auswirkung von Unternehmenszusammenschlüssen	-	-	669
Ertrag aus dem Planvermögen ohne Zinsertrag	(114.027)	-	(93.844)
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zum 31. März	825.070	-	924.871
Tatsächlicher Ertrag aus Planvermögen	(69.896)	-	(46.624)

ANHANG ZUM 31. MÄRZ 2025

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

	UK 2025 T£	FR+DE 2025 T£	2024 T£
Der beizulegende Zeitwert der Vermögenswerte ist nachstehend nach Assetklasse aufgliedert angegeben:			
Liability Driven Investments	465.739	-	548.749
Nicht-staatliche Anleihen	42.379	-	57.125
Erbbaugrundstückfonds	100.428	-	107.518
Beteiligung an Infrastruktur	19.840	-	168.716
Alternative Alpha-Strategien	-	-	-
Alternative Beta-Strategien	15.780	-	19.675
Distressed Opportunities	14.060	-	12.322
Buy & Maintain Credit	320	-	266
Bar	166.524	-	10.500
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zum 31. März	825.070	-	924.871

Das Unternehmen verbucht einen Überschuss in voller Höhe in der Bilanz, diese Position ist gegenüber den Vorjahren unverändert. Das Unternehmen hat ein uneingeschränktes Recht auf Rückzahlung von Überschüssen, so dass insofern keine Beschränkungen für Überschussvermögen gelten.

Im Laufe des Jahres sind sowohl die Verpflichtungen als auch die Vermögenswerte zurückgegangen. Hauptgrund für diese Verringerung der Vermögenswerte waren die anhaltend hohen Zinssätze, die zu hohen Abzinsungssätzen führten, wodurch der Wert der festverzinslichen Vermögenswerte des Plans sank.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

Der britische Plan hält 96 % des Gesamtvermögens im Mercer Investment Fund 20, der eine Reihe von Vermögenswerten wie Liability Driven Investments, nicht-staatliche Anleihen, Erbbaugrundstückfonds, Beteiligung an Infrastruktur, Buy & Maintain Credit umfasst, die nur eine begrenzte Handelsfrequenz aufweisen. Für die übrigen Vermögenswerte, die in alternative Beta-Strategien und Distressed Opportunities investiert sind, existiert kein leicht zugänglicher Sekundärmarkt. Der beizulegende Zeitwert dieser Vermögenswerte wird anhand von Bewertungsmethoden wie dem Nettovermögenswert, der Discounted-Cashflow-Methode oder einer vergleichbaren Bewertungstechnik ermittelt. Diese Bewertungstechniken weisen eine größere Schätzungsunsicherheit auf als der leicht verfügbare Sekundärmarktwert.

Diese nicht notierten Vermögenswerte bestehen aus

- Private-Equity- und Global-Infrastructure-Fonds, die von der Partners Group verwaltet werden;
 - Die Bewertung basiert auf der jüngsten Fondsbewertung der Partners Group, wobei die nach der letzten Bewertung ausgeschütteten Beträge berücksichtigt wurden.
- Der von Knighthead verwaltete Distressed Debt Fund.
- Die oben aufgeführten Bewertungen für die Partners Group und Knighthead beruhen auf Schätzungen der jeweiligen Asset Manager zum 31. März 2025.

Die im Bestand des britischen Plans enthaltenen Liability Driven Investments (LDI) (465,7 Mio. £ zum 31. März 2025) umfassen festverzinsliche Staatsanleihen (Gilts), indexgebundene Gilts, Zahlungsmittel und verschiedene Derivate wie Inflationsswaps, Zinsswaps, Gilt Total Return Swaps und Gilt-Pensionsgeschäfte. Ziel dieser Anlagen ist eine Entsprechung des Zins- und Inflationsrisikos eines Teils der Verbindlichkeiten des Plans, um die Volatilität der Finanzierungsposition zu reduzieren.

Der folgende Ansatz dient der Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts der verschiedenen LDI-Komponenten:

- Die Kurse von festverzinslichen Staatsanleihen und indexgebundenen Gilts werden täglich von TradeWeb veröffentlicht.
- Bei Gilt-Repo-Geschäften stehen die Werte bei Vertragsabschluss und am Fälligkeitstag des Vertrags fest. Der Wert zwischen diesen beiden Stichtagen wird durch Anpassung an den vereinbarten Zinssatz berechnet.
- Bei Inflations- und Zinsswaps werden die Werte von den jeweiligen Gegenparteien bereitgestellt.
- Gilt Total Return Swaps bestehen aus zwei Komponenten. Der Gilt-Preis wird, wie oben erwähnt, täglich von TradeWeb veröffentlicht. Die Verpflichtung aus der Finanzierungs Komponente ist zu Beginn bekannt und wird dann anhand des vereinbarten Zinssatzes angepasst.

Zu den alternativen Beta-Strategien gehören Private Equity und Infrastrukturfonds. Diese Vermögenswerte bilden Teil des Wachstumsportfolios, mit dem eine Outperformance der Verbindlichkeiten im Plan erzielt werden soll. Sie bieten eine verbesserte Diversifizierung durch die Investition in eine Vielzahl von Märkten („Beta“) wie nicht börsennotierte Aktien und Infrastruktur. Dies sorgt für eine Diversifizierung in andere Märkte als Aktien und damit eine verminderte Schwankungsanfälligkeit des Wachstumsportfolios.

Der Distressed Debt Fund investiert in Schuldtitel oder Darlehen von Unternehmen, die sich in Stresssituationen, Notlagen und/oder Umstrukturierungen, Konkursen, Liquidationen, Rechtsstreitigkeiten oder anderen komplexen, prozessgesteuerten Situationen befinden, sowie in Unternehmen mit unterbewerteten Aktienwerten. Der Fonds wird ein High-Conviction-Fonds mit einer kleineren Anzahl größerer Positionen sein. Er wird keine Hebelwirkung einsetzen und auch keine Short-Positionen eingehen.

Der Wert der Zahlungsmittel und des Nettoumlaufvermögens umfasst zum 31. März 2025 die Barreserve - MIF20 (0,61 Mio. £), das Treuhand-Bankkonto (1,83 Mio. £) und durchlaufende Gelder (164,09 Mio. £).

In den Pensionsplänen werden keine Vermögenswerte des Konzerns direkt gehalten. Fondsmanager der Investmentfonds, in die der britische Plan investiert, können jeweils vom Honda Konzern ausgegebene Wertpapiere halten, doch dürfte ein solcher Bestand nicht erheblich sein.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

	UK 2025 T£	FR+DE 2025 T£	2024 T£
In der Gesamtergebnisrechnung berücksichtigter Aufwand			
Laufender Dienstzeitaufwand	1.405	858	3.560
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	-	-	500
Nettozinsen	(6.659)	1.566	(9.489)
Gewinn aus Plankürzungen	-	-	(1.676)
	(5.254)	2.424	(7.105)
Im sonstigen Gesamtergebnis erfasste versicherungsmathematische Verluste und (Gewinne)			
Versicherungsmathematische Verluste/(Gewinne) (Anpassung demografischer Annahmen)	10.186	-	(3.990)
Versich.math. Gewinne (Anpassung finanzieller Annahmen)	(124.440)	(765)	(1.689)
Versicherungsmathematische (Gewinne)/Verluste (erfahrungsbedingte Anpassungen)	(6.549)	571	21.672
Ertrag aus dem Planvermögen ohne Zinsertrag	114.027	-	93.844
Im sonstigen Gesamtergebnis erfasste Posten	(6.776)	(194)	109.837

Auf den britischen Plan entfällt im Wesentlichen der gesamte Saldo des Konzerns. Die wesentlichen versicherungsmathematischen Annahmen in Bezug auf den britischen Pensionsplan zum Bilanzstichtag sind nachstehend angegeben. Die zum 31. März 2025 angewendeten finanziellen Annahmen entsprechen der Laufzeit der Planverbindlichkeiten, die zum Jahresende mit einer geschätzten Dauer von 17 Jahren (2024: 18 Jahren) angesetzt worden sind.

Änderung der Abzinsungssatzannahmen

Der Abzinsungssatz wurde auf 5,85 % p. a. (2024: 4,85 % p. a.) erhöht, was die im Geschäftsjahr deutlich gestiegenen Renditen bei Unternehmensanleihen widerspiegelt. Der zur Herleitung der Annahme bezüglich des Abzinsungssatzes verwendete Ansatz ist der gleiche wie im Vorjahr.

Bei der Bestimmung der leistungsorientierten Planverpflichtungen zum 31. März 2025 verwendete Annahmen	UK 2025	UK 2024
Abzinsungssatz	5,85%	4,85%
Gehaltssteigerungsrate	N/A	N/A
Preissteigerung (EPI - Einzelhandelspreisindex)	3,20%	3,25%
Preissteigerung (VPI - Verbraucherpreisindex)	2,80%	2,80%
Steigerungsrate der bereits in Zahlung befindlichen Pensionen	3,05%	3,05%
Steigerungsrate der Pensionszahlungen vor Rentenalter	3,00%	3,00%

Für das Geschäftsjahr zum 31. März 2025 betrug der Zinsertrag aus Vermögenswerten 4,85 % jährlich (2024: 4,80 %).

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)**Bei der Bestimmung der leistungsorientierten Planverpflichtungen zum 31. März verwendete Annahmen bezüglich der Lebenserwartung für Sterbetafeln**

Die zur Bestimmung der leistungsorientierten Planverpflichtungen für den Plan zugrunde gelegten Lebenserwartungen basieren auf vom Continuous Mortality Investigation Bureau veröffentlichten Tabellen. Zum 31. März 2025 lagen den Annahmen bezüglich der Lebenserwartung die bereinigten S3PxA-Tabellen mit einem Skalierungsfaktor von 101 % für Männer und 99 % für Frauen zugrunde, mit künftigen Verbesserungen gemäß CMI 2023, einer langfristigen Verbesserungstrendrate von 1 % jährlich, einem Anfangszusatzparameter von 0,2 %, einer Gewichtung der Sterblichkeitsraten für 2020 und 2021 von 0 % und einer Gewichtung der Sterblichkeitsrate für 2022 und 2023 von 15 %. Die Annahmen zur Lebenserwartung wurden mit Ausnahme der Aktualisierung auf CMI 2023 im Einklang mit dem Vorjahr festgelegt. Daraus ergaben sich die folgenden Lebenserwartungen:

	2025	2024
Mitgliedsalter 65 (gegenwärtige Lebenserwartung) Mann	21,4	21,4
Mitgliedsalter 45 (Lebenserwartung mit 65) Mann	22,4	22,4
Mitgliedsalter 65 (gegenwärtige Lebenserwartung) Frau	24,1	24,0
Mitgliedsalter 45 (Lebenserwartung mit 65) Frau	25,2	25,1

Hauptrisiken und Sensitivitäten

Die leistungsorientierten Pensionspläne sind für den Konzern mit den folgenden Hauptrisiken verbunden:

(1) Sterberisiko - eine Erhöhung der Lebenserwartung der Mitglieder führt zu einer Erhöhung der Planverpflichtungen. Die Annahmen zur Lebenserwartung werden regelmäßig überprüft und als angemessen betrachtet.

(2) Zinsrisiko - ein Rückgang der Anleiherenditen führt zu einer Erhöhung der Planverpflichtungen. Liability Driven Investment-Strategien werden zur Sicherung eines Teils dieses Risikos neben der Anlage in anleiheähnliche Anlagegattungen eingesetzt. Der Treuhänder strebt eine Zinsabsicherungsquote von 95 % auf Basis von Gilts ohne Stückzinsen an. Die tatsächliche Absicherungsquote zum 31. März 2025 betrug 95,13 %.

(3) Anlagerisiko - die Pensionspläne investieren in eine breite Palette von Anlagen, um die Risiken einer einzelnen Anlagegattung zu diversifizieren, und richten Wachstum und Renditen an den langfristigen Finanzierungszielen aus. Die Anlagestrategie wird regelmäßig überprüft, um sicherzustellen, dass sie weiterhin relevant bleibt. Darüber hinaus verfolgt der britische Plan einen langfristigen De-Risking-Ansatz.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

25. Leistungen an Arbeitnehmer (Fortsetzung)

(4) Inflationsrisiko - einige der Verbindlichkeiten des Plans sind inflationsgebunden, so dass eine Inflationssteigerung zu einer Erhöhung der Planverpflichtungen führt. Ein erheblicher Teil der Leistungen im britischen Plan sind jedoch nicht inflationsgebunden, und die in Zahlung befindlichen Pensionen unterliegen einer festen Rentendynamik. Außerdem gelten für den britischen Plan Leistungsobergrenzen, die für eine Verringerung des Risikos extremer Inflationssteigerungen in Bezug auf die übrigen Leistungen sorgen. Der Treuhänder strebt eine Inflationsabsicherungsquote von 95 % auf Basis von Gilts ohne Stückzinsen an. Die tatsächliche Absicherungsquote zum 31. März 2025 betrug 95,02 %.

Ein Anstieg der Verpflichtungen aus Rentenplänen könnte zu Nachschussverpflichtungen in künftigen Jahren führen. Die nachstehenden Zahlen geben Aufschluss über die Sensitivität der Verpflichtung gegenüber Änderungen verschiedener Annahmen. Die Sensitivitätsangaben sind für den britischen Plan entwickelt worden, auf den der Großteil der Verbindlichkeit entfällt; dabei erfolgte eine Bewertung der für den Plan berechneten Verbindlichkeiten auf der Grundlage der zum 31. März 2025 relevanten Annahmen. Eine Hochrechnung dieser Ergebnisse über die angegebenen Sensitivitätszahlen hinaus ist u.U. nicht sinnvoll.

- Anstieg des Abzinsungssatzes von 0,25 % auf 6,10 % p.a.	Rückgang der Verpflichtungen um 4,0 % auf 648,2 Mio. £
- Senkung des Abzinsungssatzes von 0,25 % auf 5,60 % p.a.	Anstieg der Verpflichtungen um 4,2 % auf 703,5 Mio. £
- Ein Anstieg der am Einzelhandelspreisindex gemessenen Inflation um 0,25% p.a. auf 3,45% p.a. (mit entsprechender Pensions- und Gehaltssteigerung und Anstieg der VPI-Inflation).	Anstieg der Verpflichtungen um 2,4 % auf 691,0 Mio. £
- Senkung der am Einzelhandelspreisindex gemessenen Inflation um 0,25 % p.a. auf 2,95 % p.a. (mit entsprechender Pensions- und Gehaltssteigerung und Anstieg der VPI-Inflation).	Rückgang der Verpflichtungen um 2,6 % auf 657,2 Mio. £
- Änderung der Annahmen bezüglich der Lebenserwartung von einem langfristigen Trend von 1 % auf einen langfristigen Trend von 1,25 %	Anstieg der Verpflichtungen um 0,5 % auf 678,4 Mio. £

26. Rückstellungen

	Gewähr- leistungen T£	Vertriebs- bezogene Ver- bindlichkeiten T£	Sonstige T£	Summe T£
Stand zum 1. April 2024	288.148	61.563	20.175	369.886
Im Jahresverlauf gebildete Rückstellungen	37.648	352	21.730	59.730
Im Jahresverlauf verwendete Rückstellungen	(93.591)	(1.542)	(4.279)	(99.412)
Auflösung nicht verwendeter Rückstellungen	(17.487)	-	(1.723)	(19.210)
Umwidmungen*	12.498	(63.578)	-	(51.080)
Effekt von Wechselkursveränderungen	(391)	3.205	(208)	2.606
Stand zum 31. März 2025	226.825	-	35.695	262.520

*Im Geschäftsjahr überprüfte der Verwaltungsrat die Darstellung der vertriebsbezogenen Verbindlichkeiten und kam zu dem Schluss, dass diese unter Abgrenzungen und Verbindlichkeiten außerhalb des Lieferungs- und Leistungsverkehrs gegenüber Dritten ausgewiesen werden sollten. Dementsprechend wurde der Betrag von 51,1 Mio. £ von den Rückstellungen in die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten umgegliedert.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

26. Rückstellungen (Forts.)

	Gewähr- leistungen T£	Sonstige T£	Summe T£
Kurzfristig	80.028	32.818	112.846
Langfristig	146.797	2.877	149.674
	<u>226.825</u>	<u>35.695</u>	<u>262.520</u>

Im gegenwärtigen Umfeld bestehen verschiedene potenzielle Rechtsklagen zu einer Reihe von Themen, einschließlich Produkthaftungsansprüchen wie Fahrzeugsicherheit, fehlerhafte Komponenten und Emissionen und Kraftstoffverbrauch, die gegen das Unternehmen geltend gemacht werden könnten. Diese Klagen können verschiedene Rechtsbehörden betreffen, darunter Schadenersatz, Rückruf und Reparatur von Produkten oder Strafschadenersatz. Negative Entscheidungen in diesen Fällen könnten dazu führen, dass das Unternehmen erhebliche Schadenersatzzahlungen leisten oder kostspielige Kundendienstmaßnahmen oder Rückrufaktionen durchführen muss.

Diese Rechtsstreitigkeiten sind mit vielen Unwägbarkeiten behaftet, und aufgrund der Komplexität dieser Ansprüche ist es nicht möglich, den Ausgang jedes einzelnen Falles mit einem ausreichenden Maß an Gewissheit vorherzusagen. Für diese Ansprüche wird eine Rückstellung gebildet, sobald es wahrscheinlich ist, dass es zu einem Mittelabfluss kommen wird, und eine angemessene Schätzung des Betrags möglich ist. Der Verwaltungsrat verfolgt die Situation und den Status aller anhängigen Gerichtsverfahren weiterhin genau.

Gewährleistungen

Die Gewährleistungsrückstellung betrifft die erwarteten künftigen Gewährleistungskosten in Bezug auf von der Tochter des Unternehmens, Honda of UK Manufacturing Limited (HUM), hergestellte Produkte. Die Verpflichtung wurde im Juli 2023 im Vorfeld der Liquidation von HUM auf das Unternehmen übertragen. Diese Produkte befinden sich zum Ende des Berichtszeitraums noch in der Gewährleistungsfrist. Es wird davon ausgegangen, dass die Gewährleistungsrückstellung im Laufe der Gewährleistungsfrist, die für die Mehrheit der Produkte weniger als 5 Jahre beträgt, aufgebraucht wird.

Gewährleistungskosten für spezifische Aktionen, die sich auf verkaufte Produkte beziehen, werden ab der Entscheidung, die Aktion durchzuführen, angesetzt und basieren auf den erwarteten Kosten für die Aktion. Sofern wesentlich, erfolgt eine Abzinsung zum entsprechenden Abzinsungssatz, um den Zinseffekt zu berücksichtigen.

Die Gewährleistungsrückstellung deckt auch Verpflichtungen aus erweiterten Garantien und Wartungspaketen ab.

Sonstige

In den sonstigen Rückstellungen sind Beträge in Bezug auf Sach-, Versicherungs- und Lieferantenguthaben enthalten, die während der Laufzeit des zugrunde liegenden Vertrags, die für die meisten von dem Unternehmen geführten Immobilien innerhalb von 10 Jahren liegt, voraussichtlich verbraucht werden.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

27. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten

	2025	2024
	T€	T€
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	129.541	94.418
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen	13.608	7.187
Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften	119.644	109.556
Verbindlichkeiten gegenüber Konzernobergesellschaft	730.414	1.089.048
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	82.299	126.343
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	14	13
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften	39.909	46.802
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber Konzernobergesellschaft	117	1.570
Beizulegender Zeitwert von Derivaten	1.481	1.541
Abgrenzungen und Verbindlichkeiten außerhalb Liefer- und Leistungsverkehr gegenüber Dritten	309.788	254.335
Abgrenzungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Tochtergesellschaften	345	118
Abgrenzungen und Verbindlichkeiten außerhalb Liefer- und Leistungsverkehr gegenüber Tochtergesellschaften	40	46
Abgrenzungen und Verbindlichkeiten außerhalb Liefer- und Leistungsverkehr gegenüber Konzernobergesellschaft	24.838	29.989
	<u>1.452.038</u>	<u>1.760.966</u>
	2025	2024
	T€	T€
Langfristig		
Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	-	4.033
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	5.094	3.415
	<u>5.094</u>	<u>7.448</u>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

28. Finanzinstrumente

Beizulegender Zeitwert

Beizulegender Zeitwert gegenüber Buchwert

Der Verwaltungsrat hat den beizulegenden Zeitwert der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten bewertet und ist zu dem Schluss gelangt, dass er sich nicht erheblich vom Buchwert unterscheidet.

Fair Value-Hierarchie

In der nachstehenden Tabelle werden die zum beizulegenden Zeitwert bemessenen Finanzinstrumente unter Anwendung der zur Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts verwendeten Bewertungstechnik in eine Fair-Value-Hierarchie eingestuft.

Level 1: in aktiven Märkten notierte (unbereinigte) Preise für gleichartige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten;

Level 2: Bewertungsdaten mit Ausnahme der in Level 1 enthaltenen notierten Preise, die für den Vermögenswert bzw. die Verbindlichkeit direkt beobachtbar sind (d.h. Preise); oder

Level 3: Bewertungsdaten für den Vermögenswert bzw. die Verbindlichkeit, die auf [*nicht*] beobachtbaren Marktdaten basieren (nicht beobachtbare Bewertungsdaten).

2025	Level 1	Level 2	Level 3
Derivative finanzielle Vermögenswerte/(Verbindlichkeiten)	T€	T€	T€
Devisenterminkontrakte (Vermögenswerte)		1.261	
Devisenterminkontrakte (Verbindlichkeiten)		(1.481)	
2024	Level 1	Level 2	Level 3
Derivative finanzielle Vermögenswerte/(Verbindlichkeiten)	T€	T€	T€
Devisenterminkontrakte (Vermögenswerte)		1.331	
Devisenterminkontrakte (Verbindlichkeiten)		(2.974)	

Im Jahresverlauf fanden keine Umklassifizierungen auf bzw. von Level 2 statt (2024: keine).

29. Leasingverhältnisse

Unternehmen als Leasingnehmer

Das Unternehmen mietet Lagerhäuser, Büros, Einzelhandelsgeschäfte, Produktionsanlagen und Fahrzeuge. Die Leasingverträge haben in der Regel eine Laufzeit von 2 bis 10 Jahren mit einer Option zur Verlängerung des Leasingvertrags nach diesem Datum.

Leasingzahlungen werden periodisch ausgehandelt, um die marktüblichen Raten widerzuspiegeln. Einige Mietverträge sehen zusätzliche Mietzahlungen vor, die auf Änderungen der lokalen Preisindizes basieren.

Mietbedingungen werden auf Einzelbasis ausgehandelt und enthalten eine Vielzahl unterschiedlicher Bedingungen und Konditionen. Geleaste Vermögenswerte werden nicht als Sicherheit für Kreditzwecke verwendet.

Die Mehrheit der gemieteten Objekte hat das Unternehmen untervermietet. Im Allgemeinen laufen Pacht und Untermiete über denselben Zeitraum.

RoU-Vermögenswerte, für die das Unternehmen Leasingnehmer ist, werden in Anmerkung 15 „Sachanlagen“ dargestellt.

Leasingverbindlichkeiten, für die das Unternehmen Leasingnehmer ist, werden in Anmerkung 24 „Darlehen“ dargestellt.

Im Geschäftsjahr verbuchte das Unternehmen Zinsaufwendungen für Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 0,7 Mio. £ (2024: 0,7 Mio. £).

Im Geschäftsjahr betrug der gesamte Mittelabfluss für Leasingverhältnisse 9,8 Mio. £ (2024: 9,9 Mio. £).

Auflösungsklauseln

Das Unternehmen handelt manchmal Auflösungsklauseln in seinen Immobilienmietverträgen aus. Das Unternehmen führt eine periodische Überprüfung durch, um zu beurteilen, ob das Fehlen einer Auflösungsklausel das Unternehmen einem übermäßigen Risiko aussetzen würde.

Zum 31. März 2025 werden die Buchwerte der Leasingverbindlichkeiten nicht um den Betrag der Zahlungen reduziert, die durch die Ausübung von Auflösungsklauseln vermieden würden, da es als hinreichend sicher erachtet wurde, dass das Unternehmen keinen Gebrauch von seinem Recht auf Kündigung des Leasingverhältnisses machen würde.

Verlängerungs- und Kündigungsoptionen

Eine Reihe der von dem Unternehmen gehaltenen Immobilien- und Ausrüstungsleasingverträge enthält Verlängerungs- und Kündigungsoptionen. Einige Immobilienpachtverträge enthalten Verlängerungs- und Kündigungsoptionen, die das Unternehmen bis zu einem Jahr vor Ablauf der unkündbaren Vertragslaufzeit ausüben kann. Soweit möglich ist das Unternehmen bestrebt, Verlängerungsoptionen in neue Mietverträge aufzunehmen, um betriebliche Flexibilität zu gewährleisten. Die meisten der vorgesehenen Verlängerungs- und Kündigungsoptionen können nur von dem Unternehmen und nicht von den Leasingnehmern in Anspruch genommen werden. Das Unternehmen beurteilt bei Vertragsbeginn, ob die Ausübung der Verlängerungsoptionen hinreichend sicher ist. Bei Eintritt erheblicher Ereignisse oder bei wesentlichen Änderungen der Umstände, die sich in seiner Kontrolle befinden, prüft das Unternehmen erneut, ob mit hinreichender Sicherheit von einer Ausübung der Optionen ausgegangen werden kann.

Mietzahlungen, die im Rahmen hinreichend sicherer Verlängerungsoptionen zu leisten sind, werden ebenfalls in die Bewertung der Verbindlichkeit einbezogen.

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

29. Leasingverhältnisse (Fortsetzung)**Unternehmen als Leasinggeber**

Das Unternehmen untervermietet seine als Eigentum gehaltenen Immobilien. Das Unternehmen hat Untermietverträge als Nettoinvestitionen in Leasingverhältnisse klassifiziert.

Die künftigen Mindestleasingraten im Rahmen der nicht kündbaren Leasingverhältnisse sind wie folgt:

	2025	2024
	T€	T€
Unter einem Jahr	3.344	4.699
Zwischen ein und fünf Jahren	9.822	14.516
Fünf Jahre oder mehr	6.337	10.999
	<hr/>	<hr/>
	19.503	30.214
	<hr/>	<hr/>

Im Geschäftsjahr zum 31. März 2025 wurden 4 Mio. £ als Mieteinnahmen in der Gesamtergebnisrechnung erfasst (2024: 6 Mio. £).

Nettoinvestition in Leasingverhältnis

Im Geschäftsjahr 2025 untervermietete das Unternehmen Gebäude, die als Nettoinvestitionen in Leasingverhältnisse ausgewiesen werden.

Im Geschäftsjahr verbuchte das Unternehmen Zinserträge aus Leasingforderungen in Höhe von 0,3 Mio. £ (2024: 0,3 Mio. £).

Die nachstehende Tabelle enthält eine Fälligkeitsanalyse der Leasingforderungen, aus der die nach dem Bilanzstichtag zu erhaltenden nicht abgezinsten Mietraten hervorgehen.

	2025	2024
	T€	T€
Unter einem Jahr	3.187	4.454
Zwischen ein und fünf Jahren	9.407	13.825
Fünf Jahre oder mehr	6.157	10.652
	<hr/>	<hr/>
	18.751	28.931
	<hr/>	<hr/>

Nettoinvestitionen in Leasingverhältnisse mit einer Laufzeit von weniger als einem Jahr sind in Anmerkung 19 „Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen“ enthalten.

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

29. Leasingverhältnisse (Fortsetzung)

Leasingverbindlichkeiten

Die Fälligkeitsanalyse der Leasingverbindlichkeiten, basierend auf vertraglichen nicht abgezinsten Cashflows, stellt sich wie folgt dar:

	2025	2024
	T£	T£
Spätestens nach einem Jahr	7.603	17.998
Später als ein Jahr und nicht später als fünf Jahre	32.427	27.442
Später als fünf Jahre	19.857	28.037
	<hr/>	<hr/>
	59.887	73.477
Abzüglich künftiger Finanzierungskosten	(5.743)	(5.627)
	<hr/>	<hr/>
Leasingverbindlichkeiten	54.144	67.850
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	2025	2024
	T£	T£
Kurzfristig: Kontraktverbindlichkeiten	5.932	16.373
Langfristig: Kontraktverbindlichkeiten	48.212	51.477
	<hr/>	<hr/>
	54.144	67.850
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

30. Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Die Gesamtwerte aller Geschäfte und ausstehenden Salden im Zusammenhang mit sonstigen nahestehenden Unternehmen und Personen ist wie folgt:

	2025	2024
	T£	T£
Vermögenswerte		
Konzernobergesellschaft	33.557	104.921
Schwestergesellschaften	409.054	427.130
Verbindlichkeiten		
Konzernobergesellschaft	1.370.462	1.735.749
Schwestergesellschaften	408.923	407.176
Verkauf von Waren und Dienstleistungen		
Konzernobergesellschaft	2.324	1.593
Schwestergesellschaften	394.864	398.492
Aufwendungen - Käufe von Rohstoffen, fertigen Erzeugnissen u. Ersatzteilen		
Konzernobergesellschaft	2.100.859	1.923.718
Schwestergesellschaften	817.148	823.587

31. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Treuhänder des leistungsorientierten Pensionsplans von Honda schlossen am 16. Juni 2025 einen Buy-in-Vertrag mit der Legal & General Assurance Society Limited (L&G) ab. Der Buy-in-Vertrag wurde zu einer Prämie von 795 Mio. £ abgeschlossen.

32. Konzernobergesellschaft

Das Unternehmen ist eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Honda Motor Co., Ltd., einer in Japan gegründeten Gesellschaft, welche die Konzernobergesellschaft ist. Der einzige Konzern, in dem die Ergebnisse des Unternehmens konsolidiert sind, ist der der Konzernobergesellschaft unterstehende. Exemplare des Jahresabschlusses der Honda Motor Co., Ltd sind von der Honda Motor Co., TORANOMON ALCEA TOWER 2-2-3 Toranomon, Minato-ku, Tokyo 105-8404, Japan, erhältlich.

ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025

33. Beteiligungen

Beteiligungen an Tochtergesellschaften
T€

Anschaffungskosten

Zum 1. April 2024	300.028
Wertminderung	(38.402)
Effekt von Wechselkursschwankungen	(10)
Zum 31. März 2025	<u>261.616</u>

Nettobuchwert

Zum 31. März 2025	<u>261.616</u>
Zum 31. März 2024	<u>300.028</u>

Wertminderung

Im Geschäftsjahr 2025 hat das Unternehmen eine vollständige Wertminderung der Beteiligung an Honda Motor Russia LLC vorgenommen.

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

ANHANG ZUM 31. MÄRZ 2025

33. Beteiligungen (Fortsetzung)

Honda Motor Europe Limited Tochtergesellschaften

Name	Hauptgeschäfts- tätigkeit	Land	Prozent- anteil der direkt oder indirekt gehaltenen Stammaktien
Honda of the UK Manufacturing Limited*	In Liquidation	Vereinigtes Königreich	86,32 %
Honda France Manufacturing SA	Herstellung von Powerprodukten	Frankreich	100 %
CIAP Spa	Manufacturing	Italien	100 %
Honda Finance Europe plc	Händler- und Kundenfinanzierung	Vereinigtes Königreich	100 %
Honda Bank GmbH	Händler- und Kundenfinanzierung	Deutschland	100 %
Honda Bank GmbH, Filiale in Spanien	Händler- und Kundenfinanzierung	Spanien	100 %
Honda Motor Europe Logistics NV	Verkauf und Vertrieb	Belgien	100 %
Honda Turkiye A.S.	Vertrieb und Herstellung von Automobilen	Türkei	100 %
Montesa Honda S.A.	Herstellung von Motorrädern	Spanien	100 %
Honda Italia Industriale SPA	Herstellung von Motorrädern	Italien	100 %
Honda Motor Russia LLC (inaktiv)	Verkauf und Vertrieb	Russland	99,99 %
Honda Access Europe NV	Verkauf und Vertrieb	Belgien	100 %
Garage City Servette SA	Vertrieb	Schweiz	100 %
Honda Retail Group SA	Vertrieb	Schweiz	100 %
Garage du Golf	Vertrieb	Schweiz	100 %
Garage des Jordils SA	Vertrieb	Schweiz	100 %
Garage Villars Chandolan SA	Vertrieb	Schweiz	100 %
Letzigraben Garage AG	Vertrieb	Schweiz	100 %
Honda Versicherungsdienst GmbH Versicherungsvermittlungen	Vertrieb	Deutschland	100 %
Honda Center GmbH**	Vertrieb	Deutschland	100 %
Honda Ukraine LLC	Ruhend	Ukraine	100 %
Honda Group-UK Pension Scheme Trustee Limited	Ruhend	Vereinigtes Königreich	100 %

**ANHANG
ZUM 31. MÄRZ 2025**

33. Beteiligungen (Fortsetzung)**Honda Motor Europe Tochtergesellschaften (Fortsetzung)**

Bei allen gehaltenen Aktien handelt es sich um Stammaktien.

*Die Beteiligung an Honda of the UK Manufacturing Limited wurde im Einklang gemäß der Einschätzung der Geschäftsleitung vollständig wertberichtigt, da das Unternehmen im Jahr 2022 in Liquidation ging.

** Honda Center GmbH ist von der Anwendung des 1., 3. und 4. Unterabschnitts des 2. Abschnitts des 3. Buchs (§§ 238-342 e) des deutschen Handelsgesetzbuches (HGB) hinsichtlich der Erstellung, Prüfung und Offenlegung ihres Jahresabschlusses befreit.

Die Adressen der Tochtergesellschaften und Filialen des Unternehmens zum 31. März 2025 lauten:

Land und Name des Unternehmens/der Filiale	Rechtsform	Adresse
Vereinigtes Königreich		
Honda of the UK Manufacturing Limited (in Liquidation)	Tochter	1 More London Place, London, SE1 2AF, Vereinigtes Königreich
Honda Finance Europe plc	Tochter	Cain Road Bracknell. RG12 1HL, Vereinigtes Königreich
Honda Group-UK Pension Scheme Trustee Limited	Tochter	One Glass Wharf, Bristol, BS2 OZX, Vereinigtes Königreich
UYS Limited (in Liquidation)	Kapitalbeteiligung	1 More London Place, London, SE1 2AF, Vereinigtes Königreich
Belgien		
Honda Motor Europe Logistics NV	Tochter	Langerbruggestraat 104, B-9000 Gent, Belgien
Honda Access Europe NV	Tochter	Wijngaardveld 1, 9300 Aalst, Belgien

33. Beteiligungen (Fortsetzung)

Land und Name des Unternehmens/der Filiale	Rechtsform	Adresse
Frankreich Honda France Manufacturing S.A.S	Tochter	Pole 45 - 2 Rue Des Chataigniers 45140 Ormes, Frankreich
Deutschland Honda Bank GmbH	Tochter	Hanauerlandstrasse 222-224, 60314 Frankfurt am Main, Deutschland
Honda Versicherungsdienst GmbH Versicherungsvermittlungen	Tochter	Hanauerlandstrasse 222-224, 60314 Frankfurt am Main, Deutschland
Honda Center GmbH	Tochter	Hanauerlandstrasse 222-224, 60314 Frankfurt am Main, Deutschland
Italien CIAP Spa	Tochter	Via della Concia, 10-12 Frazione Poggio Piccolo 40023 - Castel Guelfo di Bologna. Italien
Honda Italia Industriale SPA	Tochter	Via Genova 9/11 - 66041 Atesa (Chieti), Italien

HONDA MOTOR EUROPE LIMITED

ANHANG ZUM 31. MÄRZ 2025

33. Beteiligungen (Fortsetzung)

Land und Name des Unternehmens/der Filiale	Rechtsform	Adresse
Russland Honda Motor Russia LLC (inaktiv)	Tochter	Russian Federation, 108809, Moscow, Russia Marushkinskoe district, Building 1, Sharapovo settlement, Pridorozhnaya str,
Spanien Montesa Honda S.A.	Tochter	C/ Mar Del Nord S/N - Poligono Industrial Can Roca - 08130 Sta. Perpetua De Mogoda - Barcelona, Spanien
Schweiz City Garage Servette S.A.	Tochter	Rue de la Servette 30, 1201 Genf, Schweiz
Honda Retail Group S.A.	Tochter	Chemin de Saugy 11, 1023 Crissier, Schweiz
Garage du Golf S.A.	Tochter	Z.I. Sous le Grand Pré, 1860 Aigle, Schweiz
Garage des Jordils S.A.	Tochter	Route du Vignoble 13, 2018 Boudry, Schweiz
Garage de Villars Chandolan S.A.	Tochter	Route de Moncor 8, 1752 Villars-sur-Glâne, Schweiz
Letzigraben Garage AG	Tochter	Letzigraben 77, 8003 Zurich, Schweiz
Türkei Honda Turkiye A.S.	Tochter	Aydinevler Mahallesi Sanayi caddesi No:1 34854 Maltepe/Istanbul, Türkei
Ukraine Honda Ukraine LLC (inaktiv/in Liquidation)	Tochter	73 Lesi Ukrainky Str. 08132 Vyshneve, Kyiv Region, Ukraine